

# 浅谈市政公路工程的成本管理和控制措施

王斌

山西奕博建设项目管理有限公司

DOI:10.18686/bd.v1i6.439

**[摘要]** 当前,我国城市建设在日新月异的发展,在城市的基础设施建设中市政道路建设施工属于关键一项。所以在道路施工中对工程成本的控制和管理是城市管理中的一项非常重要的内容。本文重点探讨了施工成本控制的有效措施,通过分析影响市政道路的成本控制原因,对市政道路施工的成本控制措施提出建议,希望能为市政道路施工成本控制管理给予指导。

**[关键词]** 市政公路工程;成本管理;控制措施

## 前言

随着市场经济发展体系的日趋完善和发展方向的不断转变,市政公路的工程施工市场存在激烈的竞争,为实现更大的利益及主动性,必须要有效控制施工成本。成本管理重点是在市政公路工程建设整个过程中产生的成本进行管理和控制,它即包括建设成本方面的内容也含有公路周期成本中的一系列内容。所以在对工程实践中成本管理和控制的过程中,一定要秉持以“规范化合理化”为宗旨,对工程项目的成本进行科学有效控制,在保证项目实施总体质量的同时,对建设成本进行有效降低。

### 1 市政公路工程的成本组成

市政公路工程成本主要指在公路施工过程中产生的一系列工程费用的总计。它含有损耗的主材和辅材、应用配件、流转材料的摊销费或租用费,施工机械的购置费或租金以及磨损费,还涉及给施工工人发的工资、奖金和项目部门为开展和管理施工所产生的所有成本支出。它含有劳动人员为社会带来的价值,比如税金和利润,也不含非构成市政公路工程价值的全部非生产性花费。按市政公路工程的成本管理要求可以分为预算成本、计划成本以及最终的实际成本。工程预算成本能呈现施工企业的生产水平,用来对于工程基础造价进行确定,编制计划成本和评析实际成本都可以用它作为参考。计划成本是市政公路工程经理部针对

计划期的相关材料,在实际成本发生前提前做出成本计算,运用降低成本的措施,完成计划时内的目标。

## 2 影响市政公路工程成本的主要因素

影响市政工程成本的因素有很多,其中最为直接的影响因素主要是材料成本、施工直接成本劳动力成本、施工机器设备成本、施工的措施成本等;间接影响工程施工中的因素主要是:施工管理费用等此类成本。

由于市政工程本身的特殊性,施工中的直接影响因素所占比例最大的一项就是材料的花费,通常都可占到工程施工整个成本的3分之2,此外由于施工材料市场价格还有不断波动的特点,增加了工程施工材料成本不确定性。所以施工材料的市场价格也将对施工材料成本产生直接的影响。然而施工的劳动力成本重点决定于工程的施工量多少、用人数量以及用人单位人工成本,还和承包方的管理水平与组织配比制度存在一定的关系。其次,市政公路工程在施工中还会产生施工机械成本,该类成本会随着施工技术和机械水平的不断提高而提升,这在无形当中也降低了人工成本的费用。所谓施工措施成本重点是指施工中产生的综合性费用,施工现场条件的好坏直接影响该成本的支出大小。那么,关于间接影响因素中的管理费用则关键决定于施工方的施工管理水平的高低。

## 3 市政公路工程成本管理和控制措施分析

### 3.1 坚持宏观运筹,保障工程在技术方面的科学把握

在实际公路工程实际施工中,工程项目上的技术管理将直接影响整个公路工程的质量和成本。所以,在制定技术方案的时候,一定要进行反复性的论证来最终呈现出最优化的施工和成本控制方案。必须要运用最新材料、最新工艺和领先技术来控制 and 减少公路建设支出。在材料费的控制方面可以运用定额性的领料制度,一丝不苟地严控购买材料的成本,充分分析材料的实际性能,做到在以最低廉的价格购选到极性价比高的施工材料,且持续稳步地提高材料重复利用的频率和力度,持续的增加材料循环使用的时间,在一定程度上减少施工过程中的机械性损耗的可能,防止出现机械上的不科学操作,提升工作人员工作的积极性和在节约材料成本方面的思想意识,采取承包合同的管理体制,运用初级承包的形式来签署完整的承包协议,对材料费、劳动力费、机械设备的维修费用和工程管理的费用实施精准核定和规范化管理,进而提高公路工程的工作效率,并降低生产成本。

### 3.2 合同管理要规范化,严格控制施工单位行为

市长公路工程在实施过程中,要一丝不苟地规范市政工程施工中出现的混乱行为,根据现实需要和具体的执行流程来签署有关施工合同,对公路工程施工期间施工方面的所有行为加以约束。努力减少突发性事件,杜绝出现增加成本的行为,保证项目施工的工作效率。必须在施工前与项目施工单位就项目施工的管理方面进行具体协商,控制自身承包的部分从整体与局部等方面的报价,进而对施工单位的总体支出进行控制。在整体施工过程中,施工单位需要与各个部门之间逐一执行科学规范的施工合同,从成本管理上最大程度上降低工程成本,减少工程出现风险的概率,持续加强合同在风险上的辨别、解析,明确合同需要履行那些方面的责任和义务。

### 3.3 遵循节约性原则,实现原材料管理的集约化

由于粗放型的管理方式会造成费用上的提高,浪费原材料,所以工程成本在管理过程中,针对原材料在成本上的使用情况,要利用“集约化”的管理形式来降低对原材料的损耗,进而降低工程成本。在实施市政工程的项目施工过程中,对于外租机械的管理方面要防止出现租赁不合格和年久失修的机械设备,反复地细化合同管理的所有内容,防止出现因为合同条款制定的不科学和不规范而引发的工程纠纷。这就需要针对市政公路工程的施工特征来实行具体性的对待,提升施工的性价比,杜绝常见问题的发生。由于市政工程项目施工过程中存在极其多的各类问题,有比较大的风险,进而会造成成本上的大量浪费,这就需要施工人员加大配合和了解的力度,以科学经营管理的核心理念为主导,在一定程度上有效降低工程成本。

## 4 结语

综上所述,市政公路工程的降低成本管理能在最大程度上去提高整个企业的经济效益,从而提高企业的实际管理能力,调动起工作人员的工作热情,提高他们对成本节约意识和严控质量关的意识,持续加快市政公路工程项目的实施进度,提高企业成本管理工作的工作效率。

### 参考文献:

- [1] 李芬玲. 浅谈成本控制在市政工程管理中的作用[J]. 现代经济信息, 2011, (01)
- [2] 黄晓珍. 作业成本法在我国的应用现状及对策[J]. 企业研究, 2010, (18)
- [3] 陈凤春. 浅析市政工程项目成本管理与控制[J]. 云南水力发电, 2010, (06)