

# 关于建筑工程管理存在的问题分析及解决方法探讨

李宁

新疆省昌吉州木垒哈萨克自治县政府投资审计中心

DOI:10.18686/bd.v1i7.490

**[摘要]** 建筑工程属于社会系统工程,作为基础设施建设,建筑工程渗透在人们生活中的方方面面,直接影响到人们的生产和生活。在相关部门对工程实施管理时,不可避免的还是会存在很多对工程质量带来影响的问题,很大程度上威胁着人们的生命和财产安全。想要确保把建筑工程造成的意外和损害降到最低,工程方一定提高工程施工人员的专业水准,让施工人员都可以善于运用规范、合理的方法解决问题。此文中深刻地分析了建筑工程管理中问题产生的原因,并给予一些解决意见仅供参考。

**[关键词]** 建筑工程;工程管理;控制因素;出现问题原因;解决方法

建筑工程管理作为企业建筑的核心构成部分之一,其包含的内容很多,即对整个建筑工程的质量有着关键性影响,又和建筑工程的整体经济效益、建筑行业未来发展状态等都有密不可分的关联性。伴随当前建筑行业的飞速发展,建筑工程逐渐扩张规模,建筑群的数量也持续增长,建筑工程管理中存在的各种问题也日趋严峻。所以,只有要不断寻找科学合理的解决方案,才能不断推进自治县的建筑行业稳定、健康、可持续发展。

## 1 建筑工程管理中存在的问题

### 1.1 建筑市场管理亟待完善

虽然建筑行业飞快地发展,但是随之而来的问题也如雨后春笋般地暂露头角。如今,建筑行业中集中存在一些问题,比如看重质量忽略安全,以低价中标豆腐渣工程,使投入到管理上的资金严重短缺,易造成资金链断裂工程无法正常进行。

### 1.2 安全管理机构和管理人员达不到标准

目前促进和谐社会建设被看作是社会主义建设的重头戏,因此,项目安全管理成为无法跨越的界限。然而,由于安全管理机制不健全,专职的安全管理人员匮乏,在岗的安全人员很多时候并无法符合工程实际需求。而且很多人员的

安全技能水平不高,没有丰富的安全管理知识,有时候甚至不能执行监督管理职责,这就严重制约了专职安全员职责的运用。更有甚者把保障安全的资金没有彻底落实的情况也时有发生,不能满足国家的最低标准,而且在安全设施上大大缩水,让工程建设人员放置于一个非常不安全的处境。

### 1.3 建设单位不断压缩工期,施工人员素质不高

建设单位不断压缩工程项目工期的现象一直都有,然而建筑工程的建设周期本就比较长,这就造成原本时间紧张的工期变得更加紧迫,有时为了赶工期甚至会要求施工人员连夜作业,严重加大了施工人员的劳动强度使其疲惫过度,不仅最终工程质量无法确保,安全系数也十分低。

## 2 建筑工程管理中产生问题的原因

### 2.1 技术方面

建筑行业属于分工细致和劳动密集型为一体的特殊领域。因此,施工项目管理经常面临人员量大、过程复杂、建筑不集中、流动性极强等艰难处境。

### 2.2 管理方面

从1949年以后中国建筑业逐渐形成施工总承包为核心,建设工程施工企业为主导、基于劳动服务企业为依托的组织架构。虽然这一结构类型有很大的优势,然而当建筑单

位投入众多劳动力、物力财力和精力来实施劳务队伍和对材料资源服务时,严重分散了在管理上投入的经历,这就大大地阻碍了建筑工程管理水平的有效提升。

### 3 建筑工程管理的问题的解决措施

#### 3.1 进度控制

在整个工程项目的施工过程中,前瞻性是制定工程进度时务必要掌握的能力,只有具备以上能力,才能在面对实际的工程时有条不紊地应对变化莫测的实施环境。对熟悉建筑图纸的前提下,根据合同要求做好项目推进的工作。为确保工程项目能如期完工,施工方务必分段控制整个项目,留出时间编制计划。

#### 3.2 成本控制

3.2.1 在市场的引领下,严格地遵循市场经济规律,使得成本目标和目前社会的市场价格一致。

3.2.2 无论是什么样的建筑公司都是以盈利为最终目的的,所以,施工方要不断探索研究各种因素和工程成本间的关系,运用专业的方法通过核算对一个项目的目标成本剖析和预测,以使控制成本的方法科学规范,有效控制质量和工期成本增加企业收益。

#### 3.3 质量控制

3.3.1 清晰项目质量目标,在高于国家制定的验收标准的前提下,针对企业对工程质量的目标,项目部门需要制定质量验收标准。

3.3.2 严格审核材料的质量要,甲乙双方采购材料时一定要满足国家环保标准和设计要求,严格把关材料的进场。

3.3.3 确保主体架构质量,整个工程的质量和安全都是由工程的核心架构的质量决定,工程主体结构的质量甚至影响到每位工人的生命安全,因此一定最大限度地提高主体结构的质量。

### 4 提高建筑工程管理效益的措施

#### 4.1 完善招投标的办法

在建设工程招标中应该倡导合理、公平、公正的竞争,针对项目招标的审批取最贴近的标准,以防止单位一味跟风压标和施工单位讨价还价。因循企业建设工程的质量、企业的信誉度、企业综合实力和价格等等因素全面考虑,在所有竞标公司中找到最优的一家。

#### 4.2 加强建筑施工企业内部管理

施工企业在建立和优化承包体系时,应进一步加强企业内部的生产经营管理。持续挖掘企业内部的潜力,尽可能地降低管理成本。进一步加强项目管理,推动工程承包行为更加合理化和标准化。

#### 4.3 优化人力资源的配置

建筑工程不仅需要耗费大量的时间,同样也需要大量的人力、物力,所以优化人力资源的配置就显得尤为重要。

项目经理在动态平衡和优化的基础上,让工程建设需求的人力资源实现最佳水平,加强管理运行机制使劳动力流动分布适应整体安排。在所有人力资源安排到位后,还要经常得按时检查,报装符合劳动力和施工要求的均衡。

#### 4.4 借助先进的管理手段

随着信息时代的到来,计算机的使用越来越普遍,各行各业都开始引进智能操作系统,建筑领域也不例外,在建设工程的过程中运用计算机可以有效的对建设项目管理水平进行提升,并使建设项目管理向现代化趋势发展。计算机互联网作为一个核心信息工具是现代施工企业对项目实施管理时不可获取的。

#### 4.5 加强团队的沟通与鼓励

建筑工程需要的人员数量巨大,只有加强团队内部人员的合作才能保证项目可以顺利地进行。科学选用项目负责人,深化激励制度和项目的沟通,这些在加强团队的协作上起着极其重要的作用。这种沟通不仅针对项目成员间也存在于管理层和成员、项目团队和客户间。因此,无论是在项目的实施过程中,还是同事之间的日常相处中项目负责人,务必要带头组织多姿多彩的大量活动,给成员间、项目团队间搭建良好沟通的平台。

#### 4.6 集中培训,提升企业文化认同感

企业文化是一个企业的灵魂,所以首要的事情就是对企业的工作人员传输全新的经营理念和品牌文化观念。提高员工对企业文化的认同感和自豪感,员工自然会热爱自己从事的工作。

#### 4.7 形成严格有序的考核制度

项目落成后,要形成一个经济考核小组验证项目执行的各项指标和预设指标,全方位严谨评析项目管理的控制目标责任。例如,项目执行的质量状态,工期是否拖延、资金投入和收益等情况,需要经过严格审核。如果项目盈利并回款顺利,可以依照一定奖励措施对有功劳的员工适当嘉奖;要是由于人为疏忽带来的损失,就要对项目责任人问责。

### 5 结束语

总而言之,建筑工程的管理在整个项目的施工过程中都起着举足轻重作用,不能为了节约建筑成本而无视建筑工程的管理,顾此失彼。建筑行业的企业要向每一个员工经常灌输增强对建筑工程管理重要性的思想观念,使建筑工程的管理在建筑工程安全中处于起关键性作用的主导地位,为建筑安全施工和建筑便捷有效的给予保障。

#### 参考文献:

- [1]张彬,于德国.探析建筑工程管理存在的问题与解决方法[J].门窗,2014(01):368-369.
- [2]罗元顺,彭辛,施海波.建筑工程管理存在的问题与解决方法[J].山东工业技术,2014(15):77.