

浅析如何提高建设项目监理质量

成永安

山西奕博建设项目管理有限公司

DOI:10.18686/bd.v1i7.493

[摘要] 建筑工程监理对质量的把关是工程管理系统的硬件条件,生命财产安全是关系着群众的大事,并且它也是让建筑的整体在业界能够健康发展的有利凭证。文章从工程质量体系的全面入手、严格着手掌控工程监理在建筑工程中的整体性和可靠性、让建筑工程监理人员的文化水平能够从多个方面提升并对控制质量的提高出谋划策。

[关键词] 建设项目;监理质量

1 在建设项目中监理的作用

工程监理的主要职责是:操作业务把关、奉业主是上帝、拥有建设工程的恒心,对于在整体运作中会发生的保障、品质、进展、招标问题进行严密监控;让各个关联部门、主办方和承办方之间合作进行把关,最后达成统一的意见,责任到人;在各个方面能够认真履行合同,客观有效的保证单位的基本权益,让整体工程的运作得以保障。在开展整个工程项目的同时,必须要提前对工程施工中会发生各种状况有应对措施,有条不紊的对工作进行安排,抓工程监管、保证品质、促进发展、做到责任到人,让监理工作全面发挥应有的效应。

2 建设项目监理中存在漏洞

2.1 建设监理市场行为混乱

在包揽业务监理过程中,监理业务的配调、监理证随便挂靠问题。部分单位的监理并不是法人,准确的说监理只是副业,并不能独立出来,也不能盈亏自负;这就出现了有的企业有牌子,临时性的监理不再少数,监管业务不及时,出现走人或者失踪,从很大方面都影响了监理在监管过程中的积极性和态度;一些工程单位对监理工作职责没有明确的方向流程,并且对各项职责没有充分落实和把控,使得监理在巡查工作时比较涣散不认真,就连应有的签字都没有。

2.2 监理队伍总体文化水平低

具体表现是经济管理和法律意识淡薄,全方位的掌控能力欠缺。工作和员工职责不对应,一般只能运用科技方法进行质量检测,不能使用经济和法律手段进行有效控制,整体操控,在这种情况下是不能很好体现监理的作用。管理能力和控制能力是现在监理的弱点,质量监督工作的局限性,是影响我国建设监理工作的弊端。

2.3 监理工作如今只是在重视阶段

工程建设项目中的监理工作应该从一到终,包含招标拍板阶段、策划阶段招商引资投标阶段、操作阶段。现如今,监理工作在建设项目中的管理工作,监管得到委托后,立刻进行工程施工,使得监理人员对业务情况不是全面熟知,对工程不是很好的认知和充分了解,特别是范围相对扩大、复杂技术程度略高、项目工期不短,全面因素不少,阻碍了监

理工作的全面开展。

2.4 监理工程师发挥质检员作用

作为公正的第三方称为监理工程师,按照监理合同和建设工程承包进行合同监管,所扮演的就不再是质检员。这是一个责任到人的问题,还包括程序检验。各项检验,都需要在检测合格后进行,最后让监理亲自验收。产品的是否合格需要承包商来把关,工程产品检验需要监理工程师负责,但需要注意的是承包商不是自家的监管员,监理工程师也要认清自己的位置不能徇私舞弊,要全面客观对自己的使命负责。

3 建设项目监理质量提高的措施

3.1 标准化管理需做好

控制需要合理安排、管理和协调三者间的联系,让建筑工程管理从客观角度能够达到标准化管理水平,结合统一规定和发展,来监管和操作管理。让每一项标准制度更健全,是实施监管的根本目标,也是管理的最大化进程。

3.2 严格把控监理人员的资质

要求对人员的数量和持有的资格证做很好的分配。把握好监理人员在岗位中的比例,确保资源配置的最大利益化,充分利用人资效益。这就要求我们的监理人员要有足够的专业知识和较高的综合素质。现场工作人员的分配需合理化,制度流程需调配好,充分发挥合理性。

3.3 优化监理委托程序

正规化的监理市场,对于监理事业的发展起着重要作用。所以规范市场行为是必不可少的。建设监理单位的业主应严格按相关法规的规定程序走招标过程,良好的开展委托手续的应用管理,选择拥有良好资质条件的单位进行监管,不搞小众化小群体的自我效应,包括施工、监理对同一行政管理单位的统一监理。委托方与受委托方需要签订有效合同,确保双方利益、义务和责任不受损。应强化监管部门的工程备案制度,对各种是否在招标中的工程都进行管理,对工程的挂靠和包装,仔细检查,发现不合格的,就地处罚让招标正规化。

3.4 监理单位的权利及落实需注重

监理单位的权利问题与监理工程师的权利问题一致,

是不开明的话题,容易使得单位与业主之间产生不可避免的冲突。如处理不当,极有可能造成管理无序。所以,管理工程师的权利,在工程中就要充分发挥其赋予的权利。

3.5 做好施工的进度控制。

监理要针对项目进度计划和其执行具体现状及时进行项目进度的调整和总结。监理最好要定期审核建设项目的进展,并对比完成量和计划安排,一旦发现差距比较大,就要分给予施工方提出合理化建议,保障最终达成目标。

3.6 监理队伍的素质和监理能力需提高

监理人员在从事监理工作中需要具备专业强、素质高。即便如此,监理在实施监管中作用不大。全面提升整体文化水平,首先在成立审批监理单位的主管政府部门和整顿监理单位的初期要严格控制,对一切手续需严格化承办。其次监理自身要懂得合理优化配置资源的使用。作为监理单位,监理能力在工程施工中是主要的,而且也是监理师必须具备的,还有他前期的工作的咨询能力,以及在工作中的各种需求;不仅要控制好工程质量能力,而且工程进度和工程投资的控制能力要把控得体;不但技术手段要完全掌握,其经济控制的手段也要十分娴熟、特别是合同控制方式以及法

规控制手段也要引起重视,这才是监理的整体需要。所以,工程技术人才是每个监理单位的急需,配备和培训经济管理以及合同管理方面的人才才是硬件条件。

4 结语

工程建设的各个方面涉及到监理管理对工程的作用,它直接影响工程建设质量、速度和招标、各方面的关系需要协调发展充分发挥,要与质量管理员一起同心协力,共同确保建设质量和建设进程的提提高,投资与质量把关之间的脸系,使其共同进退,工程建设质量得以保证,有效的搜集工程的内容和要点,在工程进行中及时完工验收,让工程早日完工大吉,很好的投入使用。

参考文献:

- [1]崔维汉.建筑工程施工监理的控制要点[J].城市建设理论研究(电子版),2013,(5).
- [2]李洪松.浅析建筑工程施工监理难点及对策[J].河南建材,2008,(4):87-88.
- [3]陈兵,对建筑企业当前状况的探讨及对策,中国建设信息,2002年.