

建筑工程管理

王宇

黑龙江省逊克农场机关

DOI: 10.18686/bd.v1i7.533

[摘要] 在现代化的全面建设下,各地区都兴建了大量的建筑工程,同时各大企业也将建筑工程管理进行了深入的研究,其目的在于提升建筑工程管理的水平,降低建设中不必要的开支,保障建筑工程的质量。但是从目前的建设现状来看,依然存在些许的不足,需要相关的工作人员不断的进行改进。以下本文将简单介绍建筑工程管理的意义,同时,针对建筑工程管理中的现状提出了几点建议,以便于促进建筑事业的全面发展。

[关键词] 工程;工程管理;概念;特点;措施

1 前言

“工程”这个词,在不同的学科被赋予不同的含义,同时这也揭示着工程可以从不同的角度去理解。但是具体到了工程管理当中,工程这个概念就具有特定的科学内涵。借助这个特定的内涵,将促进我们更加有效的理解,工程管理这个概念以及其所具有的特点。由此,这个内涵究竟是什么样子的?理解了这些对于工程管理又会有什么样好处了?本文就试图从工程管理概念以及特点和具体措施三个方面与大家一起来探讨工程管理的这种内涵。

2 工程管理的特点

与一般的管理不同,工程管理因为其技术集成和产品相关的特征,有着其独特论建筑工程管理的特征,这些特征主要包括如下几点:

2.1 工程管理的系统性

从理论上解释,工程管理的系统性表现为是人类为了特定的目的,利用各种技术手段有序的集成,完成该工程目的的行为。工程管理的主要过程是,工程的各个部门相互协调,子系统有机统一,从而实现工程整体目标的过程。这就决定了,系统理论在现在的工程管理当中是不能或缺的。工程管理思想的重中之重是系统理论。

2.2 工程管理的综合性

工程技术的有序合成是工程的特性,工程、特定产品、特定企业这三者相互联系,相互制约,工程管理必须考虑的一种形式是不同技术协调性与不同产业特性之间的综合性管理。加之,为实现某工程的预期目标所要求各个资源的有效利用、工程主体和工程环境之间的合理协调,这些都是工程管理的综合性的表现。

3 工程管理的概念

工程管理在当代,已经成为了一门学科专业,其内容一般是指对土木工程进行管理。但并不仅仅是管理,工程管理最重要的一点是需要相应的技术,工程管理的概念可以用这样简单的公式来定义,即:工程管理 = 工程技术 + 经济管理。工程管理,可以说就是对一个工程进行经济上的掌控(包括工程造价的控制、工程的经济效益的把握)和技术上

的支持(工程运用何种技术提高质量)。有学者认为“工程管理是指为实现预期目标,有效地利用资源,对该工程所进行的决策、计划、组织、指挥、协调及控制”。因工程可从不同的角度进行解释,所以工程管理在概念上也会受到这些解释的影响,但总体来说,工程管理领域涉及了建设施工工程、产品生产、企业转型改造等方面,工程管理和一般形式的管理不相同,它是技术集中方向的管理在特定环境中的特定形式的应用,有特定目标、特定形式的决策、计划、组织、指挥、协调与控制的工作。

4 工程管理的具体措施

工程管理包括三个方面,分别是成本管理、质量管理和安全生产管理,在这三个方面,管理人员所需采取的具体管理措施也是不同的。

4.1 安全生产管理,这是政府和实施工程方都必须重点关注的。

政府方面必须重视对企业工程的监督管理,因为在市场经济条件下,企业在经营中是以追逐利润最大化为目的,很可能会忽视安全生产工作,这需要政府部门对其进行监管,保证务工人员的人身权利。企业要提升自身的企业道德水准,是其中的至关重要的环节。企业要在每个工程项目的各个环节上安排和分配相应的管理人员、并建立其固定的安全制度准则,做到权责明确,是其形成一个系统并严密的安全管理体系,这是企业的安全管理的目标。工程前期设计工程方案时,勘察设计单位必须考虑整个安全管理工,在设计说明及设计文中必注明与工程安全息息相关的重点环节,对可能存在的潜在风险应提出事先预防的指导意见。

4.2 成本管理,又被称为“造价管理”“造价控制”等。工程的成本包括施工过程的花费、技术和施工人员的雇佣、项目开发的投入等等,由于牵涉了整个工程的所有相关环节,所以做好成本管理是做好工程管理的重点,关系到整个工程项目大局是否能够在经济效益最大化下完成。要做好成本管理,就要采取以下措施:

4.2.1 施工组织设计应该根据工程

自身的具体特点进行设计。招标、投标、签订合同是一

个合格的企业必须严格遵守的,企业必须了解工程的规模及是否有特殊工艺,然后从自身具有的技术水平和工艺装备等实际情况对其工程做出合理的施工组织设计,使其工期在合理的情况下缩短,并考虑节约成本。

4.2.2 企业要提高对高新技术的使用。

提升工程的技术水平,紧跟时代发展的脚步,了解当下工程技术的发展、是否出现相关的可以提升工程效率的新技术等。在工程施工前,企业要根据自己的实际情况制定出可行的技术措施预案,做好周密的准备,以保证不会耽误工程的实际进程。

4.2.3 在工程施工过程中要加强管理,设置专门的资金监督管理部门,层层把关,保证工程资金的使用合理、没漏洞,注意对人员的监督,以防止挪用公款,谋取私利的现象出现,避免一切可能造成成本增加的管理漏洞的出现。

4.2.4 质量管理,就是在整个施工过程中,通过对管理手段的加强,保证最后完成的工程能达到预期的质量要求。工程质量管理,要求把质量问题消灭在它的形成过程中,工程质量好与坏,以预防为主,手续完整,并以全过程多环节致力于质量的提高。企业方面,1)要加强对各级管理人员的培训工作,2)提高他们的质量意识,3)对工程师以及技术人员的作用应予以重视,4)建立从上到下的质量监管体系,5)设置专人负责,6)严格监管整个工程项目的每一个环节。项

目方面,以项目经理为核心,联合项目的技术人员、施工现场的负责人等建立一个质量控制网络,网络的形成成为交流提供了便利,也因此能够及时有效地把握工程的具体情况,对可能会对工程质量造成不利影响的因素进行控制。另外,要建成权责明确、分工清晰的执行机制,严格控制施工工序以及施工环境,才能保证质量管理的有效进行。施工工序和工程材料也影响工程项目质量管理,应强化对施工工序的控制,严格按照制定好的工序进行施工,同时确保工程材料的质量,在控制成本时,不能牺牲材料的质量。

结束语

目前,随着我国现代化建设的不断深入,建筑业的市场竞争越来越激烈,而工程技能管理在建筑企业中占有非常重要的地位。因此,我们要切实采取有效措施,加强新形势下的建设工程技能管理工作,不断提升工程技术水平,有效地促进建筑企业的持续、快速发展。

参考文献:

- [1]李化中.论如何提高建筑工程施工管理[J].建筑与工程,2010(17):22-24.
- [2]黄树龙.建筑工程施工项目的技术管理[J].广东建材,2009(5):52-56.
- [3]董刚.浅谈建筑施工企业的施工项目管理措施[J].现代企业文化,2010(21):56-57.