

浅谈建筑施工管理

徐永富, 汪尚杰, 姚超群, 麻樟杰

浙江富泰建设有限公司

Copyright © Universe Scientific Publishing Pte Ltd

DOI: 1.18686/bd.v1i2.63

出版日期: 2017年2月1日

摘要: 建筑施工管理过程其实就是信息流动的过程, 通过信息从上层到下层或从下层到上层的纵向流动, 以及在同一层次间的横向流动, 达到管理和控制的目的。工程项目是建筑施工企业面向市场的窗口, 工程项目管理是企业管理的基础, 随着我国经济的蓬勃发展, 市场竞争也日趋激烈, 这就要求我们就项目施工的管理在以往的基础上, 要不断深化、细化以取得更大的社会效益和经济效益。

关键词: 建筑; 施工管理; 管理控制

1 引言

当前, 我国的建筑施工企业在工程项目施工管理这方面, 逐渐形成了具有现代管理意义的建筑工程项目施工管理。施工管理就是对工程项目进行中的安全、质量、成本、进度的控制。结合本人多年的实践, 下面来探讨一下建筑施工管理中的若干问题。

2 建筑施工现场的管理

在建筑施工中首要面对的就是施工现场, 它是房地产行业的经济目标向物质成果转换的孵化场所。施工现场管理是施工管理工作中的重中之重。加强施工现场管理, 不断提高施工现场管理水平, 越来越受到建筑行业主管部门和施工企业的重视, 对现场管理工作要注重以下几点:

2.1 施工前期作好技术准备

在施工过程中, 由于不同的环节和项目, 其施工工艺复杂程度, 材料品种使用上都不尽相同, 尤其是装饰工程。因此在施工前期, 我们必须做好技术准备, 对每个施工环节都要做好组织计划, 要对工程涉及到每个细节做好充分的准备, 另外针对工程特点, 具体的施工工艺上也要作好技术准备, 对于施工工艺有特殊要求更要做足准备工作。

2.2 合理配置资源, 杜绝资源浪费

合理配置施工资源可以保证在不浪费资源的情况下使施工现场生产的有序进行, 顺利完成阶段施工任务, 获取较大的经济效益。人力, 物料在施工过程中的需要量是不断变化的, 在配置施工资源应寻找平衡点。根据工程进度编制人力, 物料进场计划; 在材料使用上, 根据使用情况, 实行限额供应, 限额放料, 严格管理原材料入库出库, 做到材料使用的最合理统筹:

在施工现场管理中, 资源的合理配置, 可以节约建设成本, 杜绝资源浪费, 为企业增加经济效益。

2.3 制定相应管理制度, 打造一流施工团队

(1) 引入竞争机制。按照“公平、公开、公正”的原则, 实行竞争上岗制度。具体作用有: 一是促进了机关作风的转变, 提高了工作和办事效率; 二是激发了职工的学习热情; 三是提高了广大职工的劳动生产积极性, 有效地促进了施工生产。(2) 不断激励, 从职工最关心的分配政策入手, 彻底打破大锅饭, 将职工个人收入与施工产值、质量、安全、成本等指标挂钩。

(3) 制定严格奖惩制度, 为了严格执“法”, 使各项规章制度切实发生效力, 要建立、健全各项奖惩制度。(4) 有效监管。围绕提高工程质量和企业经济效益这一中心, 建立有效的项目管理监督机制。

3 施工质量的管理

质量管理是施工项目现场管理中最为重要的环节,施工质量是施工企业的生命,是企业立足市场的基石,在当今市场经济下,质量更是决定工程建筑是否可以转化为物质成果的关键。建筑工程的施工质量是指建筑物、构筑物和大型构件是否符合设计文件、建筑安装工程施工及验收规范和建筑安装工程质量检验评定标准的规定和要求。

4 建筑施工安全管理

施工安全管理工作需要常抓不懈。为此,企业要抓好以下工作:一是严格现场安全管理,通过各项制度的执行,确保安全生产秩序正常运行;二是严格责任追究制度,通过责任追究,提高各级人员责任心;三是加大安全检查力度,对野蛮生产,违章作业的行为严肃追究责任。

加强重大事故应急救援体系建设,控制和降低事故危害后果。“预防为主”是安全生产的管理核心,为了避免或减少事故和灾害的损失,应该居安思危,常备不懈,才能确保事故和灾害发生的紧急关头反应迅速、措施正确。

5 建筑施工进度控制管理

建筑工程进度控制对于整个工程项目的管理以及企业信誉具有十分重要的影响。一般来说,很多重点工程都面临着工期紧,工序多、工种多、投入劳动力多、机械多、材料的规格品种多,各工种交叉多,配套工作的涉及面广,工作量大,专业性强等问题。因此,做好工程进度控制管理,确保整个项目能够保质保量按期交工,是工程总承包单位经常遇到和需要不断解决的问题。为此,可以从组织、技术、管理、经济几个方面采取措施。建立一个有权威的、有组织能力、效率高的项目领导机构,组织机构根据项目的特点、规模、专业性质等要求设置,做到因岗设人、办事高效、结构科学合理,并层层分解工期目标,落实责任,订立规章制度保证目标的实现,都是实际中有力的组织措施。在管理措施方面,要求项目管理者统一思想,并且各参与方的进度目标应该保持统一,在实现目标的过程中应采取动态控制,如做好工作面的提前安排和控制,做好材料和机械设备的供应,及时检查工序质量,处理好交叉施工的安全防护以及文明施工问题等等都需统筹安排。此外,在后期施工管理中,还可以采取适当的经济措施促进进度管理工作,如在施工班组内部采取适当的奖罚措施,可以有效地激励施工人员的积极性。

6 进度控制

建筑工程进度控制对于整个工程项目的管理以及企业信誉具有重要影响。一般来说,很多重点工程都面临着工期紧,工序多、工种多、投入劳动力多、机械多、材料的规格品种多,各工种交叉多,配套工作的涉及面广,工作量大,专业性强等问题。因此,做好工程进度控制管理,确保整个项目保质保量按期交工,是工程总承包单位经常遇到和需要不断解决的问题。为此,可以从组织、技术、管理、经济几个方面采取措施。建立一个有权威的、有组织能力、效率高的项目领导机构,组织机构根据项目的特点、规模、专业性质等要求设置,做到因岗设人、办事高效、结构科学合理,并层层分解工期目标,落实责任,订立规章制度保证目标的实现,都是实际中有力的组织措施。

7 结束语

建筑不仅仅意味着完成实体工程,承建商还需要系统地施工现场活动进行规划、组织、管理、控制并加以记录。在当前的建筑市场中,施工现场不容出现任何闪失。拥有良好的、有组织的技术以及预先考虑可能发生问题的能力都至关重要。对施工现场的有效管理会为建筑项目带来利润。现有的管理理论及方案在工程施工中被广泛的应用,然而数字化施工管理是工程管理现代化的需要,也是时代的必然趋势,它不仅提高工程施工管理的有效性,也大大提高了效率。虽然,目前数字化施工管理还是一个全新的概念,相关理论和技术尚不成熟,但将是施工管理的方向。

参考文献

- [1] 王子振. 谈现场施工管理体会[J]. 建设科技, 2006(10).
- [2] 王振江. 建筑工程施工安全管理的重要性[J]. 建筑工程, 2008(6).
- [3] 陆军生. 建筑工程施工技术管理. 建筑科技, 2008(5).