

建筑工程管理措施及方法的探讨

李灵威, 胡红芬

浙江皓途市政园林工程有限公司

Copyright © Universe Scientific Publishing Pte Ltd

DOI: 1.18686/bd.v1i2.69

出版日期: 2017年2月1日

摘要: 随着我国建筑工程的逐渐增多, 建筑企业如果要在市场上占有一席之地, 就必须在建筑工程的管理上下功夫, 从而使自身有优势去与其他的建筑企业进行竞争。建筑工程是一项管理民生的重点工程, 与人们的生活息息相关。但在建筑行业突飞猛进发展的同时, 建筑工程管理却没有与之协调发展, 存在着种种问题和不足。本文主要分析了建筑工程管理中存在的问题, 并对之提出了一些相应的控制措施, 为建筑工程的管理工作提供一定的借鉴。

关键词: 建筑工程; 管理; 措施

1 建筑工程管理中存在的问题

1.1 建筑工程管理体制不健全

建筑工程管理体制不够健全, 这是目前我国建筑工程管理中存在的主要问题, 也是创新建筑工程管理的难点和重点。但实际情况是, 很多建筑工程为了节约成本支出和所谓的效率, 随意撤销管理部门和机构, 努力缩减工作人员的数量, 这样一来就容易导致管理部门和机构的管理失灵, 以及工作人员的分配不足。建筑工程管理体制的不健全容易导致的容易出现建筑工人违规操作现容易导致管理工作的失灵。建筑工程管理理论的缺失不利于总结实践经验教训, 不利于完善建筑工程管理过程, 不利于提高建筑工程质量和效率。

1.2 高素质人才严重不足

缺乏专业技术带头人、项目负责人以及懂技术、懂法律、会经营、懂外语等的复合型人才, 尤其是缺乏高素质的且能按照国际通行项目管理模式、程序、标准进行项目管理的人才, 缺乏项目管理软件的高级管理人才。一些设计单位、监理单位、承包单位总体水平不高, 竞争力弱, 不能适应建筑业国际化发展的需要。另外, 劳务队伍专业化程度低, 素质参差不齐; 总承包商投入大量的人力、物力和资源来管理劳务队, 管理精力被牵制, 管理水平也无法提高。

1.3 缺乏工程管理的重视

近几年来, 随着水利、电力、通信以及能源等一些基础设施工程的相继开工, 建筑工程企业迎来了很好的发展机遇。因此, 各建筑工程企业都把承揽作为企业的首要工作, 而忽略了对工程的管理工作, 从而导致了管理的混乱以及工程质量的下降, 成本的增加, 最终影响了整个建筑企业的效益走滑坡的现象。因此, 建筑企业的相关领导层必须要高度认识这种现象, 看清这种现象给社会以及企业带来的危害, 真正做到从思想上敲起警钟。在管理的过程中只强调进度, 而忽视了工程的质量。

1.4 建筑工程管理制度落实不够

完善的建筑工程管理制度是建筑企业树立良好的企业形象的方式之一, 也是建筑企业长期发展的有力保障。但是施工企业由于各种客观原因, 特别是由于自身经济利益的原因和建筑工人对维权意识的冷漠, 往往只是把建筑工程管理制度作为一个摆设, 敷衍了事, 并没有把真正体现建筑企业文化和维护自身切身利益的管理制度落到实处, 导致我国建筑工程管理制度流于形式, 体现不出建筑工程管理制度本身应有的功能和意义。

1.5 企业体系不适应工程质量管理要求

许多施工企业还没有建立与工程项目管理相对应的组织机构和工程项目管理体系,在服务功能、组织机构等方面不能满足工程项目管理的要求,工程项目管理方法和手段较落后,还不能满足工程项目管理规范化、科学化、标准化的运作要求。

2 解决建筑工程管理中问题的措施

2.1 必须认真贯彻落实相关规定

建筑工程是百年大计,建筑工程质量的优劣直接关系到建筑企业的生存和发展,并有可能对国家、消费者的生命财产造成直接损失。为了加强建设的管理,保护人民生命和财产安全,建筑企业必须认真贯彻落实国家的相关规定,建设单位、承建单位、监理单位、设计单位依法对建设工程质量负责,建设行政主管部门和其他有关部门应当加强对建设工程质量的监督管理,严格执行基本建设程序,坚持先勘察、后设计、再施工的原则,并采用先进的科学技术和方法,提高建设工程管理质量。

2.2 建立健全相关的管理制度

健全的建筑工程管理体制是一个建筑企业生存和发展的基础。管理制度要健全,就必须要对项目管理部门以及机构,进行优化配置,设置功能齐全,并根据实际工作的需求来分配数量适当的人员,进而满足工程管理中的各项具体工作的实际要求。

2.3 强化建筑工程管理意识

当前世界信息化的普及,现代化管理思想和管理手段也逐渐融入了现代建筑企业的日常管理活动中,如工程管理对施工企业管理水平的提高、投资效益的改善、工程质量的保证等的影响,逐步使社会认识和认可项目管理的作用和价值。同时,为让社会进一步的广泛了解和认可建筑工程管理的作用及其重要性,企业就必须做好宣传和教育工作,通过加强职工培训、普及现代化管理知识等手段,提高企业人员的管理意识。工程实践过程中,管理层人员要不断学习,本着科学发展观思想,切实提高管理水平,使建筑业工程管理水平进一步提高。

2.4 加强工程质量管理

要建立起科学、完善的质量管理体系,使企业的各项职能与质量的管理充分地结合起来,形成一个完整的有机整体。要大力加强施工管理者和操作人员的质量意识,使工程质量放在首位,建立完善的质量领导责任制,要落实“谁主管,谁负责”,确保工程质量的落实到位。

2.5 加强施工技术的创新

当前我国在工程建设领域已逐步建立起一整套促进工程建设项目生产力发展的新型生产方式和经营管理模式。党的十五大、十六大都明确提出要积极推进国有大中型企业的公司制改革,我国的国有工程建设企业从改革开放之初实行放权让利,承包经营,项目法施工,进而探索所有制的多种有效的实现形式,大力发展股份制和混合所有制经济,着力培育大型企业和企业集团,放开搞活国有中小企业,从而使全行业融入了全国国有企业改革的大环境中,成为全国推行现代企业制度步伐较快、活力较强、充满生机的行业。

3 结束语

建筑工程时刻关系着人们的生活安全,作为一个重要的建筑工程管理环节,工程管理一定要引起相关领导的重视。随着建筑工程管理质量和服务水平的要求的越来越高,建筑工程企业更应该加强工程管理工作,改善企业内部管理,提高工程质量意识,促进建筑行业的健康发展。

参考文献

- [1] 蔡姗. 影响建筑工程管理的主要因素及对策分析[J]. 科学之友, 2010.
- [2] 杨春. 浅谈建筑工程管理中的问题及对策[J]. 建材与装饰, 2010.
- [3] 刘建国. 浅谈建筑工程管理[J]. 新疆石油教育学院学报, 2004.