

园林管理重点的针对性分析

李鑫

内蒙古新神农园林有限公司

Copyright © Universe Scientific Publishing Pte Ltd

DOI: 1.18686/bd.v1i2.73

出版日期: 2017年2月1日

摘要: 城市的园林景观建设应该根据城市的建筑总体风格、居民的需求,合理安排功能上所需的硬质景观和生态上所需的软质景观以及生理上所需要的视觉景观,遵循人与自然和谐统一的原则,以人为本、以生态为本,赋予城市绿地空间多样性和功能的兼容性,通过科学合理的养护,形成良性的城市绿色景观生态系统,进而和大地自然景观生态系统相连,让城市存在于可持续发展的绿地景观生态系统中,让人们生活在接近自然的环境。满足城市的功能要求,创造环境优美的居住生活环境,这是我们追求的目标。

关键词: 园林; 管理; 施工; 养护

1 施工管理

1.1 概述

园林施工管理是城市绿化施工管理的重要组成部分。因此,园林施工管理水平的高低,直接影响园林工程的质量和企业的经济效益。长期以来,园林施工企业被戏称为城市农民,忽视经营管理,更不重视施工现场管理,因而企业管理较为落后,在一些工程项目施工中存在消耗高、浪费大、质量差、技术不求进步等问题。从施工管理来看,主要反映在混乱,施工组织计划性不强,操作不严格执行标准规范,规章制度形同虚设等。因此,劳动生产率低,生产力得不到较大增长,经济效益不高,工程质量不好,严重制约了企业的发展。当前,园林工程竞争异常激烈,企业要在激烈的市场竞争中求生存、求发展,就必须向用户提供质量好、造价和工期合理的新产品,而生产一个优良产品,除了设计、材料供应等因素之外,主要靠合理的施工工艺和有效的施工管理来保证。

一般来说,施工管理水平的高低决定着企业对市场应变能力和竞争能力。工程中标后,首先组建施工项目部,由项目部统筹管理。施工工作主要工作包括施工准备、正式施工、竣工验收和养护管理等阶段。施工准备阶段的管理工作主要有:落实分包协作单位和施工条件;主要物资苗木的订购;具体落实施工任务。正式施工阶段的管理工作主要有:组织综合施工;落实各项技术组织措施;跟踪检查计划的实施,及时反馈;加强组织平衡,保证供应;对施工进度、施工质量和施工成本进行严格控制;保证施工安全,做到文明施工等。竣工验收和养护管理阶段的管理工作有:预检、隐检及签证工作;整理和审定竣工验收资料,组织办理工程竣工验收;负责编写施工技术与管理总结资料;做好工程的养护前技术交底,编写保养计划,落实养护任务。

1.2 施工现场管理

最近几年,我国人民群众的生活水平在日渐提高,城市园林绿化正不断的快速发展,这时园林施工管理的重要性就越发的凸现。城市园林工程在城市的基础设计中占有核心地位,它不仅是城市市政公共事业和环境建设事业的核心部分,而且还是现代化城市的象征与文明标志。当前,由于我国社会经济发展迅速,园林绿化企业的竞争越来越激烈,因此,施工企业必须制定一套有效的管理措施,以此降低工程成本,只有这样,才能创造出良好的效益,从而推动企业的快速发展。现在有越来越多的人对园林施工管理的重要性非常重视,施工管理自身的性质在园林绿化中具有的重要意义与作用越发的凸现。

但长期以来,园林企业被戏称为“城市农民”,忽视经营管理,更不重视施工现场管理,因而企业管理较为落后,在一些工程项目施工中存在消耗高、浪费大、质量差、技术不求进步等问题。从施工现场管理来看,主要反映出施工组织计划性不

强,操作不严格执行标准规范,规章制度形同虚设等问题。施工项目部设置的原则:其一,高效、精干的原则;其二,责、权一致的原则;其三,命令一致的原则;其四,协调原则。

2 养护管理

园林是城市的生态基础,园林的养护管理是城市建设的重要保证。园林养护,主要指植物栽植成活后不间断的植株管理工作,可分为日常保养工作、周期工作。日常保养工作指几乎每天都需进行的或每年进行的密度较大的工作,如浇水、清除残花黄叶、除杂草、园林保洁等。周期工作是指每隔一定时间或每当植物生长到某一阶段进行的工作,一般间隔期较长,如修剪、中耕除草、施肥、病虫害防治等。绿化养护是一项比较专业的工作,任何一个环节没做到位,都会产生问题,这就是所谓的“三分种,七分管”。适时、持续和长期的对园林绿地进行养护管理,能使植物长期维持较好的生长势,预防早衰,延长绿化效果及其功能的良好发挥。

2.1 大力宣传环保意识

加强对市民爱绿护绿意识教育,培养爱护绿地、保护城市环境的良好意识和习惯,把创建园林城市变为市民的强烈愿望和自觉行动。若人们都能提高爱护公共绿地的意识,许多绿地的改造可避免,所需的材料、工具、苗木等支出也可节省。因而,要通过具体的形式,例如宣传广告标语牌等,呼吁社会增强爱护公共绿地的意识,共同提高绿地的景观效果。

2.2 改变“重建设、重施工、轻养护”的错误观念

在提高社会公众爱护绿地意识的同时,还要改变和增加某些领导的认识,不能仅仅对建设、施工给与高度的关注,还要高度重视后期的养护管理。从根本上认识到后期养护管理是确保和延续园林绿地成果的最重要和唯一的途径。园林绿地没有后期科学、细致、长效的管理,建设的再好也回逐渐退化甚至消失,所以相关部门不能仅仅停留在思想上、口头上的“高度重视”,还要拿出实际行动来从人力上、技术上、资金上多给与“重视”。要把“三分种,七分管”的方法真正地贯彻到底。

2.3 健全养护管理的规章制度

要确立养护工作的法制地位,把“依法治绿”延伸到“依法养绿”的领域中去。我国现行法规、条例,对绿地建设和配套建设,有了具体规定,对侵占绿地、破坏绿地、砍伐树木的行为,也有了处置规定。但是对“失养、失管”慢性摧残绿地的现象,却没有调控措施、应该建立面向全社会绿地养护的机制。一旦有了为绿地养护服务的法律法规,园林绿地养护的境况就会上一个新的台阶。

2.4 树立服务意识

绿地管养的目的是美化城市环境,创造良好的社会生态效益。养护管理单位在创造经济效益的同时,应树立服务于社会的意识,而作为绿地养护管理的具体操作者,能否真正搞好绿地养护管理工作,关键在于从管理者到一线养护工人都必须具有高度的责任感,明确各级人员的具体工作目标,才能真正把绿地养护管理工作做好。

2.5 制订完善的管理规章制度

完善管理手段,必须制订切实可行的规章制度。明确员工的职责,将责任落实至每个人,在工作上严格按制定的规章制度执行,具体应做到以下几点:一是根据成本核算,确保有效的管养物料投入。根据不同季节和植物的特性和生长情况,适时有效的肥料(尤其是有机肥)投入,保证各类植物生势良好。二是各项养护工作所需的机械设备、工具和材料必须具备,适时更新技术装备;车辆、机械设备定期检修,不能带故障操作,消除安全隐患。三是定期对一线养护员工进行专业技能培训,依靠科技提高管养水平。四是贯彻以人为本方针,逐步改善绿化管养人员的工资待遇,稳定员工队伍。这是提高绿地管养的质量和水平的关键之一。

参考文献

- [1] 张孝忠,周慧兰. 园林绿化工程施工过程的质量控制探讨[J]. 黄冈职业技术学院学报,2010(5).
- [2] 董玲玲,林广艳. 浅析园林绿化工程施工项目管理[J]. 黑龙江对外经贸,2010(10).