

## 浅析园林管理的几个思路

赵海霞

内蒙古新神农园林有限公司

Copyright © Universe Scientific Publishing Pte Ltd

DOI: 1.18686/bd.v1i2.93

出版日期: 2017年2月1日

**摘要:** 由于园林工程有多项内容, 在施工过程中往往由多个施工单位建造, 因此, 若在施工组织、施工配合、成本控制上出现问题则会影响施工进度, 拖延工期, 影响工程质量。因此, 施工管理中应注意以下几方面问题。

**关键词:** 施工; 培育管理

### 1 施工组织

园林工程既然包括了多个分项工程, 在施工中往往涉及到各项园林工程项目的协调和配合, 因此, 在施工过程中要做到统一领导, 各部门、各项目要协调一致, 使工程建设能够顺利进行。根据园林工程的实际特点, 园林工程的施工组织设计应包含以下几方面的内容: a. 在取得工程施工项目后, 应按照设计要求做好施工场地、施工材料、施工机械、施工队伍等方面的准备。b. 根据对施工质量工期的要求, 组织材料、施工设备、施工人员进入施工现场, 计划好工程进度, 保证能连续施工。c. 加强周边各方面协调管理和环境工程协调。

### 2 园林施工现场的施工管理

现场管理是施工管理的重要组成部分, 也是整个施工管理工作的基础。因此, 施工现场管理水平的高低, 直接影响园林工程的质量和企业的经济效益。长期以来, 园林企业被戏称为“城市农民”, 忽视经营管理, 更不重视施工现场管理, 因而企业管理较为落后, 在一些工程项目施工中存在消耗高、浪费大、质量差、技术不求进步等问题。从施工现场管理来看, 主要反映出施工组织计划性不强, 操作不严格执行标准规范不到位, 规章制度形同虚设等问题。因此, 劳动生产率低, 生产力得不到较大增长, 经济效益不高, 工程质量不好, 严重制约了企业的发展。

#### 2.1 施工现场工作

主要工作包括: 施工准备、正式施工、竣工验收和养护管理等几个阶段。a. 施工准备阶段的管理工作主要有: 项目部的建设、场地安排。落实分包协作单位和施工条件; 主要物资苗木的订购; 具体落实施工任务。b. 正式施工阶段的管理工作主要有: 组织综合施工; 落实各项技术组织措施; 跟踪检查计划的实施, 及时反馈; 加强组织平衡, 保证供应; 对施工进度、施工质量和施工成本进行严格控制; 保证施工安全, 做到文明施工等。c. 竣工验收和养护管理阶段的管理工作有: 预检、隐检及签证工作; 整理和审定交工验收资料, 组织办理工程交工验收; 负责编写施工技术与管理总结资料; 做好工程的养护前技术交底, 编写保养计划, 执行养护任务。

#### 2.2 强化项目经理部职能

现场施工项目部近年来, 园林工程全面实施工程的投标制度, 加强了园林绿化施工企业对施工现场管理的重视, 推动了施工现场管理项目制的建立。工程中中标后, 首先组建现场施工管理机构——现场施工项目部, 由项目部统筹管理。施工项目部作为企业临时性的基层施工管理单位, 通常由企业经理任命工程项目的施工项目经理组成施工项目部。其目的是为了发挥项目管理功能, 为项目管理服务, 提高项目管理的整体效率, 以达到项目管理的最终目标。a. 施工项目部设置的原则: 其一, 高效、精干的原则; 其二, 责、权一致的原则; 其三, 命令一致的原则; 其四, 协调原则。b. 施工项目部组建形式。

一是对于小型的园林工程, 采用直线制的组织形式, 整个组织结构自上而下实行垂直领导, 统一指挥。由公司下属分公司组建施工项目部, 分公司经理即为现场施工项目经理, 分公司下设多个施工队。这种形式适用于小型的园林工程。其特点

是施工项目部相对稳定,任务下达后,很快即可运转,工作易于协调,而且职责明确,职能专一易于实现一元化领导,但是,对项目经理"全能化"要求较高。

二是对于大型综合园林工程,适合矩阵制,施工项目部的组织机构可由企业各职能部门中抽调专业人员组成,从而使多个项目与各职能部门有机结合。该形式的特点是:不同部门专业人员汇集在一个施工项目部内,可以充分发挥各类专业人员的作用,集思广益,密切合作,有利于工程施工难题的解决;每个成员虽然接受双重领导,但是强调施工项目经理的综合管理,有利于目标实现;可充分发挥专业人才的作用,使施工项目部具有弹性;使决策问题集中,管理效率高;企业各职能部门保持稳定,施工项目部随项目施工完毕而结束,是临时性的组织,各职能部门人员在施工项目结束后,便回到原来的职能部门,有利于施工项目部的优化组合和动态管理。

### 2.3 施工现场工作

主要工作包括:施工准备、正式施工、竣工验收和养护管理等四个阶段。

施工准备阶段的管理工作主要有:落实分包协作单位和施工条件;主要物资及苗木的订购;具体落实施工任务。

正式施工阶段的管理工作主要有:组织综合施工;落实各项技术组织措施;跟踪检查计划的实施,及时反馈;加强组织平衡,保证供应;对施工进度、施工质量和施工成本进行严格控制;保证施工安全,做到文明施工等。

竣工验收和养护管理阶段的管理工作有:预检、隐检及签证工作;整理和审定交工验收资料,组织办理工程交工验收;负责编写施工技术与管理总结资料;做好工程的养护前技术交底,编写保养计划,落实养护任务。

## 3 园林培育管理的主要内容

### 3.1 圃地选择和大棚建造。

苗木的培育受自然因素的影响很大。苗圃地的选择应依据树木的生物学特性。所谓树木的生物学特性是指某一种树木适宜什么样的气候条件和土壤及生长环境条件。如广玉兰、桂花、女贞等属喜光树种,喜阳光充足、温暖湿润的气候和深厚、肥沃、湿润、通透性良好的砂壤土或壤土。大棚的建造环节,应选择交通便利、位置适中、地势平坦、背风向阳、有灌溉条件的城市郊区建造,大棚的规格为长2m左右。顶棚每相隔6—8m开一排(3个)直径60—80cm的天窗,两侧开侧门,天窗侧门可自由启闭,用来调节棚内温、湿度,注意大棚的通风问题,棚架要牢实以防风害,棚内地面筑苗床,并修设步道、渠道或建立喷灌设施。

### 3.2 适地适树

根据圃地土壤性质和类型,选择适合土壤条件的树木栽植。如水改旱的砂壤地,在深沟排水,降低地下水位后,植广玉兰、桂花、杂交马褂木、石楠、红枫等生长很好。黄棕壤、黄壤在深翻后,排水良好的条件下,植单干女贞、石楠、龙爪槐、黄金槐、红枫等较为适宜。而砂石壤则适宜植紫薇、火棘、银杏、红花大果石榴、海棠类等。

### 3.3 苗期管理

播种后,铺植苔藓或松针护苗,以保护苗床不受雨水打击和阳光直射,使幼苗不受日灼伤害及避免因茎、叶被泥埋住而窒息死亡,并且能经常保持土壤疏松、湿润,减少中耕除草用工。加强苗木病虫害防治、中耕除草、施肥等技术措施。种植后要对苗木进行浇水,但要掌握浇水量,浇水不要太勤,叶面喷水要有保障;种植后要设保护架进行支撑固定,用绕草绳、绑扎麻袋片等,以免擦伤树皮;也可进行叶面喷胶,避免水分过度蒸发,保持水分平衡;也可将树木全部摘叶或部分摘叶,保持树木水分平衡,提高成活率。

## 参考文献

- [1] 张捷峰. 园林苗木种植与养护[J]. 建材与装饰, 2008(2).
- [2] 王继承, 周敏. 绿化苗木培育技术[J]. 现代农业科技, 2008(15).