

工民建施工管理中的问题与优化对策

何小兵

澜至电子科技(成都)有限公司

DOI:10.18686/bd.v2i1.1181

[摘要] 工民建施工管理是工民建工程建设的重要内容,涉及的专业广、工种多,还受到各地区的气候地理环境的影响。因此为了提高施工企业的经济效益,必须加强工民建施工管理。基于此,本文阐述了工民建施工管理的主要作用,对工民建施工管理存在的主要问题及其优化对策进行了探讨分析,旨在保障工民建工程建设的顺利进行。

[关键词] 工民建施工管理;作用;问题;优化对策

随着城市化进程的加快以及市场经济的完善发展,使得建筑市场竞争变得日趋激烈,而工民建施工管理是提高其市场竞争力的关键环节,因此对工民建施工管理进行分析具有重要意义。以下就工民建施工管理中的问题及其优化对策进行了探讨分析。

1 工民建施工管理的主要作用

1.1 保障工民建质量。建筑施工企业系列标准的贯彻控制,建立质量保证体系,突出施工现场管理,要求施工企业把质量管理的重点放在施工现场。另外,减少或消除施工现场的无效劳动,改善人、物、在施工现场的结合状态,减少施工材料的消耗,为施工企业节支增收。工期的拖延或赶工都会直接影响到施工的质量、安全和成本因素。

1.2 有利于消除工民建的安全隐患,保证施工人员安全。由于施工现场多工种联合作业、露天高空作业多、人员流动大,是事故隐患多发地段,而加强施工现场管理能有效降低事故发生率。

1.3 实现现场施工管理目标。加强工民建施工管理可以严格控制施工进度及材料管理和使用有条不紊,使施工安全高效运行。有效地现场管理使得施工现场整洁美观,还要注意环保文明,不对周边产生过多的不良影响。良好的现场管理是建筑施工现场管理工作的重要性,也是提升企业竞争力的必不可少的重要条件。

2 工民建施工管理中存在的主要问题分析

2.1 材料机械设备问题

材料作为工民建质量的关键,必须加以重视。但是在施工中,往往由于原材料质量得不到有效的控制,加上施工现场缺乏对施工原材料的保护,导致一些工程在施工中由于原材料质量的低下而影响了工程的质量。工民建中,如施工机械设备得不到安全有效的管理,则会影响整个施工安全高效的运行。然而就现实来看,一些施工企业,由于资金的缺乏,导致一些施工机械设备得不到及时有效的更新,也导致一些机械设备带病用于施工,这些老旧病残的设备不仅维修成本高,而且对施工质量过程控制带来严重的影响。

2.2 施工技术交底问题

为了确保工民建质量得到有效的控制,必须在施工之

前进行有效的施工技术交底。但由于工程往往工期紧、任务重,一些企业往往不注重施工技术交底,即使交底也没有结合施工人员的技术水平及施工现场的实际情况,导致施工技术交底工作成效低下,施工人员对技术了解不够,而施工技术又是影响施工质量的关键,往往由于施工技术水平的低下导致工程质量低下。

2.3 施工全过程管理问题

整个施工全程的管理往往只注重施工阶段的管理,然而由于施工前期和后期的管理不当,极大的影响了整个工程质量的控制,尤其是管理的不全面,导致了工程管理失效。因此,作为施工企业,必须切实加强加强对建筑施工全过程的管理,才能促进工程质量得到有效的提升。

2.4 隐蔽工程问题

建筑隐蔽工程质量的控制直接关系到整个工程的质量。但是在实际施工中,一些施工企业为了节约成本,往往对隐蔽工程出现的偷工减料和以次充好等问题得不到高度的重视,而且隐蔽工程的管理是整个工程管理的重点,一些工程往往由于隐蔽工程质量检查不到位而引发施工质量问题。

2.5 施工管理人员问题

由于施工管理人员的责任心缺乏,施工环节的质量得不到有效的控制,导致施工质量低下,加上自身的专业技术水平的不足,极大的影响了工程管理成效的提升。此外,由于施工企业全员缺乏强烈的质量意识,难以及时有效的配合施工管理人员,也在一定程度上影响了施工质量的控制。

3 工民建施工管理问题的优化对策分析

3.1 严格工民建施工前的管理分析

3.1.1 结合工民建项目的坐落方位及占地面积,对施工项目所在地的自然条件和技术经济条件进行调查,选择施工技术与组织方案,并以此作为施工准备工作的依据。项目部有针对性的组织施工队伍及相关人员进行施工准备工作,充分发挥组织的技术和管理方面的整体优势,把长期形成的先进技术、管理方法和经验智慧,创造性地应用于工程项目。

3.1.2 收集国家及当地政府有关部门颁布的有关管理方面的法律、法规文件及质量验收标准;工程建设参与各方

的质量责任和义务,管理体系建立的要求、标准,质量问题处理的要求等,这些是进行管理的重要依据。

3.2 加强原材料质量及机械设备管理

3.2.1 基于原材料在工程中的重要性,必须切实加强对原材料质量的控制。同时还应确保配比的科学性,相同材料的配比不同,其所带来的结果截然不同,所以必须在控制原材料质量的同时还应加强对原材料配比的控制,尤其混凝土配合比,必须得到的有效的控制。

3.2.2 严格施工机械设备管理。施工机械是工程施工管理的重要载体,为了促进工程质量的有效提升,作为新时期背景下的施工企业,就必须加大投资力度,着力更新施工机械设备,对大型机械设备也可采用租赁或融资租赁的方式以缓解一次性投资过大的压力,并切实加强对施工机械设备的安全管理,促进施工机具安全高效的运行,从而通过施工机械设备的安全管理,为施工质量的控制奠定坚实的基础。

3.3 切实做好施工技术交底工作

建筑施工企业必须由项目部组织全体管理人员积极主动地参与到施工技术交底工作中来。就施工来看,主要包括了土方开挖、回填、钢筋模板施工、混凝土施工、砌体施工和抹灰施工等。因此这些施工技术必须进行及时有效的交底,并结合施工设计图纸及施工现场对每个分项工程进行全面的交底。

3.4 科学验收隐蔽工程

工民建工程建设过程中,如果隐蔽工程质量得不到有效控制,那么整个工程质量的控制将毫无意义。因为隐蔽工程的质量问题往往是难以能够及时有效发现的,使得这不仅会影响到工程的质量,还有可能由此引发安全问题。因此,在施工过程中就应加强对隐蔽工程施工环节的控制,并强化旁站监理,切实加强对隐蔽工程的检查和验收。对隐蔽过程中出现的质量问题,必须及时的停工,在分析和总结导致质量问题出现的原因后,再采取相应的策略予以应对,并确保类似问题今后不再发生。

3.5 强化施工单位的管理

3.5.1 重视施工管理。施工单位要把工程质量始终置于首位,要保证管理的自我检测系统能够发挥作用,保持良好的工作状态,对于影响工序质量的因素,纳入质量监控范围,尤其对重要复杂的工民建施工项目更要处处小心,加强控制。在遇到施工难度大的工程结构,或容易影响施工质量的工作程序,监官人员要切实负责,亲自应进行现场监督,关注

施工过程中,人员、设备、材料、施工方法以及施工环境条件等是否处于最佳状态,是否符合保证工程质量的要求。如果出现问题及时纠正,从各方面严格要求,严把质量关。

3.5.2 结合相关法律和制度制定施工要求,必须遵守质量监控工作程序,这是进行质量监控的必要手段。施工过程中每一道工序,都要进行产品检查、工序交接检查及隐蔽工程检查,不能有遗漏现象。

3.5.3 加强跟踪监控控制,严格工程开工报告和复工报告审批制度。在施工过程中,施工单位要密切注意施工准备阶段对影响工程质量因素所做的安排,严格检查工序间的交接。对于对工程质量有重大影响的重要工序,必须按规定及时予以全方位检查,不留任何死角,确保使用材料及工艺过程质量,做好工程施工的监护者。

3.6 提升从业人员的综合素质

为了加强工民建施工管理,作为施工企业的施工管理人员,就必须努力提高自身的专业技术水平。首先要加强自身的学习。现代科技日新月异,各项工民建的施工难度越来越大,对施工管理人员的要求也越来越高,各施工管理人员只有努力提高自己的专业知识水平,才能提高自己的综合能力。第二,必须积极参与施工企业开展的各种专业技术培训工作。单位举办的技术培训,大都是针对性很强的培训,也有些是介绍施工行业的最新政策。

4 结束语

综上所述,工民建施工管理对于工民建工程建设的非常重要,因此需要切实加强对原材料质量的控制以及机械设备管理、做好施工技术交底工作、努力提高施工管理人员的专业技术水平、认真做好隐蔽工程的验收工作等各方面工作,从而保障工民建工程建设的顺利实施。

参考文献:

- [1] 麦劲涛.工民建施工管理中的问题和解决对策[J].建筑知识,2017,37(04):128-129.
- [2] 孙剑春.试析房屋建筑工程施工质量管理的研究[J].江西建材,2017,(16):248-249.
- [3] 达瓦次仁.建筑工程施工质量管理问题的分析与对策[J].建材与装饰,2017,(32):170-171.
- [4] 徐箭,康建军.试探建筑工程土木施工现场管理的优化策略[J].江西建材,2017,(10):241+243.
- [5] 余俊安,齐雨迪.浅谈建筑工程施工技术及其现场施工管理[J].建材与装饰,2018,(01):134-135.