

电力工程财务管理中存在的问题及对策

王丽娜

国网山东省电力公司栖霞市供电公司

DOI:10.18686/bd.v2i6.1464

[摘要] 随着社会经济的发展以及工业化程度的提高,对电力需求的增长越来越快,国家电网新建、改建与扩建电力工程的项目也在不断增加。为了保障电力工程项目的经济效益,必须建立一套科学规范、严格的工程财务管理流程,并且在实际操作过程中严格执行。但是由于各种因素的影响,使得电力工程财务管理存在诸多问题,基于此,本文阐述了电力工程财务管理的现状,对电力工程财务管理存在的主要问题及其对策进行了探讨分析。

[关键词] 电力工程;财务管理;现状;问题;对策

1 电力工程财务管理的现状分析

电力工程财务管理的现状主要表现为:(1)电力工程建设企业财务管理的现状。当前许多电力单位的会计工作仍然只是延续传统会计所进行的记账、报账工作,没有对电力工程项目现场的财务进行管理,会计工作的作用没有充分发挥出来;许多电力工程单位都没有对其财务人员进行职后培训以提高其专业知识以及综合素质能力,使得财务人员能力不足直接制约其工作的进行;电力工程单位对会计工作的重视程度不够也是影响会计作用发挥的主要原因。(2)资金估算的现状分析。目前许多电力工程项目资金都缺乏一个科学的管理标准,通常在项目资金划拨下来之后,都难以完全按照合同的约定对资金进行使用,从而导致了项目资金管理方式的混乱,不利于单位内部沟通工作以及协调工作的进展,从财务管理的角度来看,假如难以发挥出项目财务部门在资金管理以及资金统筹协调方面的作用,也就难以对考核指标进行一个科学合理的量化管理。(3)项目定额编制的现状分析。许多电力单位在编制项目定额方面都存在一定的問題。有些电力单位即便编制了定额,但是在项目建设的实际过程当中也没有得到较好地实施。

2 电力工程财务管理存在的主要问题分析

2.1 资产管理问题分析。主要表现为:(1)工程资料与工程数据不完整,难以进行有效的资产管理。许多电力单位都是采取分散式的方式进行企业资产管理系统开发,分散式的开发方式容易造成财务管理系统中的业务结构分散,系统与专业之间的资源没有实现共享,没有为决策层领导提供强有力的且富有说服性的参考资料,从而影响了决策的科学性。(2)分段式资产管理模式问题。目前许多电力单位的资产管理采取的都是分段式管理模式,电力项目工程的规划设计、招标、采购、建设等都分别由不同的部门负责,这种分段式的管理模式就容易造成资产管理流程的分散。这些部门因为分别管理不同方面的资产,因而对工作的目标难以完全达到一致,造成了资产管理沟通的不足,没有对相关信息进行共享,也没有一致的收支账目,从而导致了资产管理的混乱。

2.2 合同管理问题。主要表现为:首先,缺乏一个正规的合同文本。尽管为了规则合同行为,国家出台了多个相关文件,并且从多个方面客观地强调了合同中甲方、乙双方的权利以及义务,但是却往往会因为一些现实原因,使得许多电力工程的合同文本的制约能力都不够。通过调查发现,许多电力工程的合同文本,其中规定的条款一般都对发包方具有较大的约束力,但是对于承包方的约束力就较弱,这就使得合同双方在权利以及义务方面存在着诸多不平等。其次,在电力工程的合同文件中,在语言、表述以及用词方面都不够严谨,使得在条款当中存在着一些漏洞。签订工程合同的双方也常会由于在某一条款的理解上出现分歧而产生纠纷。而由于合同的不规范而产生的纠纷也必然会阻碍电力工程项目的顺利开展。

2.3 财务核算问题分析。许多电力企业单位在进行财务核算时,会因为核算的数据较多、核算标准不一、核算人员素质水平不一、不能依据相关会计法规以及核算标准进行核算等一系列原因的影响,使得财务核算出现问题。因为许多电力工程的资产管理模式通常采用的都是分段式管理模式,这种管理模式导致各部门间沟通的不及时,也会产生一些财务核算问题。有很多情况下,在工程完工之后,项目相关管理部门却没有及时地进行财务结算,许多企业就没有办法把电力工程暂时估算入账,没有办法对工程进行计提折旧,往往会造成在年末结算的时候企业的资产虚高,企业的经济利润虚增的现象。

3 电力工程财务管理问题的对策分析

3.1 加强管理制度体系建设。电力工程财务管理的质量会受到其他环境的影响。因此加强工程开展的前期工作、加强工程建设期工作、加强物资收发管理工作等都是财务管理工作顺利开展的基础。针对电力项目工程前期工作,应该制定出前期工作管理流程,制定出合理的费用管理方法,制定出合理的工程前期费用开支范围;针对电力工程管理部门,应该制定一个科学合理的项目管理方法,应明确规范项目工作技术人员以及技术经济人员的职责及二者之间的相互配合;针对物资部门而言,应该制定出一个规范的物资收

领流程,最大可能地降低在物质收发环节出现的问题;针对工程财务部门,应该建立一个财务管理条例,规范工程款项支付的流程,明确在竣工决算的时候各个参与工程建设部门所担负的职责等。最后必须强调的是,其管理体系的建设必须要根据本企业的特点以及管理要求来开展,要具有针对性以及适用性。

3.2 加强电力工程设计阶段以及施工阶段的成本控制。

(1)严格控制工程设计阶段成本。设计阶段成本控制主要表现为:第一,应该采用招标投标的方式来选择合适的设计单位,以一种市场竞争的形式来选择最合适的设计单位,要求设计单位能够在最新设计理念的指导下,在最新设计技术的支持下,设计出最佳的项目方案,从而有效地控制项目成本。第二,实行典型设计以及典型造价,从而减少程度较大的设计变更以及设计漏项,制定出一个合理的工程造价标准,对工程投资进行控制,对工程技术经济指标水平进行合理评价,从而有效降低工程建设运行成本。第三,应该对电力工程项目设计概算进行严格审查,以准确确定费用总额。工程建设单位应该组织工作技术人员、造价管理人员、财务审计人员共同参与到工程项目的概算审查工作中,审查是否存在任意增添不必要机器设备之类的问题,假如发现存在这类问题,应及时要求设计单位进行修改并且调整费用总额。(2)严格控制工程施工阶段成本。在施工阶段的成本控制方面应该做到以下几方面:第一,采取一种招标投标的方式来选择施工单位,以这种市场竞争的方式来选出施工资质较高、施工组织严密、电网项目施工能力较强、报价合理的施工单位,这样既能够保护施工质量又能够控制成本,也能够减少由于施工队伍选择不合理而造成的损失。第二,尽可能减少施工过程中设计变更,在电力工程项目的施工过程中,假如发现设计变更或者设计漏项,应该要对产生原因进行详细分析,以便追究责任,并且还必须要努力避免同类问题的再次发生。

3.3 加强对电力工程管理人员的培训。电力企业必须要配备专业的财务管理人员,财务管理人员不但需要具有专业的业务能力,同时也必须要具备良好的道德修养。首先,必须要强化对财务管理人员的培训,作为一名优秀的财务人

员,不但需要具备扎实的财会专业知识,同时还必须要能够结合供电企业的特征,有针对性地学习一些工程概预算知识,要熟悉电力工程项目管理流程;其次,还必须加强对电力工程管理人员的培训,让其能够了解项目竣工阶段财务决算过程中的各种编制要求,了解财务决算的工作流程,了解应当收取的各种竣工决算资料,要做到及时准确地制定流程编制或者提供项目工程结算,帮助相关财务部门按时完成工程项目竣工财务决算的编制,并且准确地反映出电力工程项目的实际信息。

3.4 建立健全工程项目管理考核体系。为了更好地进行项目管理,各个单位应该成立一个内部的考核委员会。通过这一单位内部的考核委员会制定出一些日常考核办法,将工程管理当中出现的一些难点问题纳入到日常考核当中去。假如由于上一个环节没有按时完成而影响下一个环节也不能按时完成,那么下一个环节的管理单位就可以对上一环节的管理单位提出考核,通过这种以考核促进管理的方式,来促使工程管理制度落到实处,发挥其最大功效。

4 结束语

综上所述,基于各种因素的影响,使得电力工程财务管理存在诸多问题,因此为了充分发挥电力工程财务管理的作用,需要通过建立一个健全的管理体制,加强对财务管理人员的培训,加强考核监督等一系列手段来提高财务管理人员素质,规范财务管理行为,以提高项目财务管理水平,从而有效地降低电力工程建设成本。

参考文献:

- [1]王俐.电力工程财务管理中的问题及应对措施[J].企业改革与管理,2014(06):202.
- [2]王红涛.试探电力工程财务管理中的问题及应对措施[J].企业改革与管理,2014(14):213-214.
- [3]沙雪莲.新时期电力工程财务管理探究[J].中国乡镇企业会计,2015(01):84-85.
- [4]曾庆飞.电力工程施工管理的成本控制措施分析[J].建材与装饰,2017(05):139-140.
- [5]曾庆飞.电力工程施工管理的成本控制措施分析[J].建材与装饰,2017(05):139-140.