

简析建筑项目工程施工阶段的成本控制

李建民

天津天一建设集团有限公司

DOI:10.18686/bd.v2i7.1480

[摘要] 建筑项目工程施工阶段成本控制关系到建筑企业的经济效益,因此建筑项目工程施工阶段的成本控制需要在现行标准及工程要求的基础上,控制施工材料费用、人工费用、机械设备费用等。基于此,本文简述了建筑项目工程成本控制的主要原则,对建筑项目工程施工阶段成本控制的问题及其策略进行了简要分析,并论述了建筑项目工程施工阶段成本控制建议,旨在提高建筑项目工程的经济效益。

[关键词] 建筑项目工程;原则;成本控制;施工阶段;问题;策略;建议

建筑项目工程施工阶段成本控制是降低成本、提高企业经济效益的基本途径,为了充分发挥其作用,以下就建筑项目工程施工阶段的成本控制进行了探讨分析。

1 建筑项目工程成本控制的主要原则

建筑工程项目成本控制是企业为了降低建筑产品即工程项目或劳务、作业等成本而进行各项控制工作的概括。其控制原则主要表现为:

1.1 全面控制原则

建筑项目工程成本的有效控制需要遵循全面控制的原则,建筑项目施工过程中通过对整个项目施工过程、全体施工人员以及施工中包含的整体性里面进行宏观统一调控,对项目施工成本能得到有效控制。在实际施工项目控制过程中,控制阶层人员对施工成本控制的理念必须到位,将施工成本的有效控制切实落实到各个施工步骤当中,同时推动施工中各级工作人员参与到施工成本的控制中。

1.2 遵从权责分明的原则

建筑项目工程成本控制需要遵循权责分明的原则。以建筑项目经理为成本控制核心,将施工成本的控制落实到各个施工步骤当中,从而界定出各个施工部门的权责、义务以及利益等关系。通过对权责分明的控制,可以有效确保建筑施工过程中各部门在自己的职权范围内对施工成本进行合理的规划和预算,必要时采取相应的策略进行合理的控制,这样既能有效节约施工成本,又可以大大减少项目经理对成本控制的工作量。

1.3 经济与效益相结合原则

建筑工程控制过程中的成本控制直接影响了工程建筑项目的经济效益。因此建筑工程控制的成本控制应该遵循项目经济与效益相结合的原则,通过从整个工程项目的施工质量以及工期的有效控制,达到施工成本得到有效控制的目的。建筑工程施工过程中的成本控制,不仅仅可以通过降低施工材料等硬性成本来控制,还可以通过控制施工相对成本的节约从而控制整个项目的施工成本。

2 建筑项目工程施工阶段成本控制的问题及其策略分析

2.1 建筑项目工程施工阶段成本控制存在的主要问题分析

2.1.1 材料设备使用管理问题。材料采购过程中由于采购人员不专业造成的采购成本过高,或所购材料设备不合格在施工中造成浪费;在施工现场材料到处堆放,管理不力,损坏丢失等;因抢工期而造成下料太多等。

2.1.2 设计问题。目前部分设计人员常常依赖项目地形图、地下管网图等数据信息,较少到拟建项目现场勘查,设计的图纸往往与现场实际结合不够,极易在工程施工后发生设计变更,导致工程造价增加;某些设计人员在进行设计时,经济观念不强,在设计中将技术与经济分离,看重技术、轻经济,更多的是关注现代建筑形式、功能和美观,忽略现代建筑的经济性;某些设计人员缺乏各专业间的相互衔接,可能会出现如建筑专业图纸与结构专业图纸标注不一致等图纸缺陷,而这些图纸缺陷的往往将对工程造价带来影响。

2.1.3 施工现场机械的使用和养护问题。由于技术员的操作不当对设备造成损害,机械设备老化不能适应工程所需,机械与机械操作员分配不合理,造成窝工、怠工等都会造成工程进度缓慢,进而影响项目经济效益,增加项目成本。

2.1.4 人工成本问题。在施工过程中,对成本控制重视不够,成本管理意识不强,成本控制人员素质不高,管理能力有限不能适应技术成本控制的需要;项目经理、技术人员、施工人员之间合作不够协调,下达任务与所分派材料部匹配;或是奖惩策略不当,员工消极怠工影响工程,都会造成人工成本的增加。

2.2 建筑项目工程施工阶段成本控制问题的策略

2.2.1 加强建筑工程设计成本控制。基于各种因素的影响,有些设计人员只重视技术的先进性,忽视了经济的合理性。目前的设计收费标准基数是工程造价,没有明确设计造成浪费的标准,也没有合理的控制策略,没有任何的经济责任,造成设计人员不重视经济性。随着我国经济的发展,建筑设计也进入了市场化,设计企业需要自主经营,自负盈亏。设计费发生改变,主要是向建筑单位收取,而不是政府拨款,建筑设计需要满足建设企业的要求。在此形式下,部分设计人

员为了达到中标的目的,盲目迎合建筑单位的需要,造成经济性不合理。建筑市场应该建立完善的设计监理制度以及设计索赔制度,加强管理,使经济性和技术性都能得到保障。设计人员要树立成本控制意识,在建筑工程设计时需要在保证建筑工程质量的前提下,重视降低建筑工程成本。

2.2.2 严格材料使用管理。建筑项目工程施工阶段的材料成本节约是降低工程成本的关键。首先做好预算,有详细的采购流程和监督策略,并聘用具有专业知识的采购人员,避免暗箱操作,人为抬高采购成本。其次,建立施工现场材料管理责任制,推行限额发料和三级收料,增加领料审核环节,严格控制材料使用量,控制材料出入。第三,项目管理人员、技术人员要详细了解计划书,合理安排工程进度,根据工程进度计划合理安排材料和用工。

2.2.3 严格施工现场机械的使用和保养。首先选配和利用机械设备,确保机械设备的使用效率;其次落实机械操作员的职责,确保每天的用和养护记录,确保设备的完好性。其次,合理安排机械的使用和机械操作手,确保充分使用机械设备,实现设备效率最大化。另外项目管理人员还可以对施工进度制定网络计划,找出关键线路,通过网络图合理安排每道工序的施工顺序以及人、材、机的到位时间和数量。

2.2.4 强化人工成本管理。施工技术人员、管理人员要安排工程进度,同时要制定人员用工计划,在施工过程中,还要严格控制定员,劳动定额,出勤率,加班加点等问题,及时发现和解决人员安排不合理等问题。

3 建筑项目工程施工阶段成本控制建议的分析

3.1 加强建筑项目工程施工阶段的组织设计

施工组织设计的内容应当包括工程概况、施工部署及施工方案、施工平面图、主要技术经济指标,以及施工成本计划、施工进度计划、施工完工计划、施工费用计划,企业针对整个工程项目制定的施工组织设计,并且做好相应的施工总规划、施工组织总设计、单位工程施工组织设计。在施工现场,针对分部分项工程施工组织设计,应当编制分项施工规划,作为施工总承包管理方对所承包的建设工程承担施工任务分包、施工任务执行、施工任务质量、施工任务组织的总责任。对于此类采用了建设项目工程总承包模式的项目,按照计价方式多数采用变动总价合同的方式,全面考虑到业主的利益、施工方的利益、项目的利益、供货方的利益,进而全面控制工程施工成本。

3.2 把控市场动态

把握建筑市场动态,比如在材料市场价格的波动较大时,对于供货方面找规模大的,信誉好有实力的供应商,在签定材料供应和承揽工程的合同时事先商定价格浮动的计算公式(即材料上涨超出一定的范围时,工程款也要上涨),以减小自身的损失风险。另外,需要注意的是关于价格的基准价可以参考政府部门每月公布的材料定额;在控制材料的品种上要根据工程的用料性质,抓住主要材料,按照工程的进度计量,通过正规的招投标、规范的操作程序,有实力、有资质的承包商等方式来综合控制。

3.3 建立健全建筑项目工程施工阶段的成本责任制

在建筑项目工程施工阶段的成本控制中,必须制定相关的工作指标,以此来衡量工作人员的责任,同时,要重视成本管理责任的必要性,具体可以从以下方面入手:

3.3.1 在确保所有参建人员原有责任的基础上,进一步明确成本管理责任,强化每个人的成本控制意识,抱着对企业 and 公司负责的态度,采取科学有效的方法,尽全力地控制成本的增加,要求每一个人要为施工成本的降低精打细算,节约成本开支,为成本管理严格把关。

3.3.2 要用统一规范的责任来约束所有人员的行为,建立一个系统严密的成本控制责任体系,为所有参建人员的工作进行有效的指导,进而达到控制工程成本的目的。

4 结束语

综上所述,建筑项目工程施工阶段成本控制的关键在于施工现场管理与成本控制系统是否合理正确。并且建筑项目工程施工阶段成本控制必须在确保完成工程进度,保证施工质量的前提下,将成本控制在最低限度,从而实现建筑项目经济效益最大化。

参考文献:

- [1]陈伟星.建筑工程项目管理中的成本控制要点分析[J].江西建材,2018,(02):191-192.
- [2]谌艳霞.论建筑工程施工阶段成本控制策略[J].四川建材,2017,43(03):200-201.
- [3]刘璐.探讨如何做好建筑工程造价与成本控制[J].现代装饰(理论),2016,(03):254-255.
- [4]李慧.建筑工程管理中的全过程造价控制分析[J].工程技术研究,2018,(03):193-194.