

绿色建筑施工项目管理的优化途径

蔡新军

浙江亿华工程建设管理有限公司

DOI:10.18686/bd.v2i7.1525

[摘要] 近年来,随着我国对于经济发展要求的转变,我国已经开始推行节能建筑和可再生资源建筑等一些绿色建筑工程,这些措施的实施有效的提高了我国绿色建筑的发展进程。从当前的情况我们可以分析出,绿色建筑是我国建筑行业必然的发展趋势。随着我国科技的不断发展,我们也面临了全新的挑战与机遇。我们应该建立新型的建筑发展理念来满足当前时代的需求,具体落实科学发展观的指导思想,优化我国绿色建筑施工项目的管理工作。

[关键词] 绿色建筑;项目管理;优化途径

就目前情况来看,国际上对于绿色建筑的概念定义有:资源与环境负荷影响的减少;健康与舒适的生活环境的建造;建筑与自然环境的融合三个方面。随着我国经济实力的不断增长,我国的建筑施工项目管理工作也越来越向国际化的方向发展。在目前我国建筑施工管理工作的实践过程中,我们应该努力探索优化绿色建筑施工项目管理的方案措施,以谋求更稳定的发展前景。

1 我国绿色建筑施工项目管理的现状

首先,我们在探索优化绿色建筑施工项目管理的有效措施的过程中,最应该提起重视的是对绿色环保的要求,在此过程中,我们应该在进程、安全、质量这三大工程要素的基础上再添上“环保”这一要素,保证好建筑工程的四大要素。在进行与这方面相关的建筑施工项目管理工作的時候,必须把绿色建筑的要求与工程的质量、成本、进程这些关键因素进行全面的分析,并造成综合的调整工作后,再归入管理工作的范围之内。

目前,我国处于绿色建筑发展的初级阶段,国家政府对于在建筑施工过程中实现节能减排这一目标,给予了高度的支持与重视。绿色建筑不仅能够提高能源的利用效率,还能够大大降低资源的消耗量。所以,发展绿色建筑是我国目前建筑行业的主要任务。上世纪八十年代,我国就已经对我国建筑行业的管理进行了一些改革措施,并不断完善其管理体制,这也就为城市的快速发展提供了有力的基础和保证。虽然目前来看我国的绿色建筑的现状与发达国家相比还有一定程度的差距,但是我国绿色建筑的发展潜力巨大,前景也非常乐观。

2 优化我国绿色建筑施工项目管理的有效途径

2.1 建立明确的发展目标

在一项建筑工程施工管理过程中,绿色管理的目的是实现环境、人口和资源的可持续发展,所以,绿色管理作为建筑工程施工管理的理论依据,不仅能够帮助建筑单位提高其自身的经济效益,还要求其对其对生态环境的动态情况也有一定程度的了解。按照绿色管理体制的政策开展建筑施工项目管理工作,主要是把建筑工程施工过程中的资源节约

和环境保护当作重点关注对象,从而使经济发展与生态环境和谐共处,从根本上改善环境污染与资源消耗,是绿色建筑的社会效益更加有力。为满足我国当前现代化建设的需求,我们必须实施绿色建筑施工目的管理措施,尽我们最大的努力去改善资源环境问题,树立企业的良好形象,提高我们企业的综合竞争力。

2.2 加大绿色建筑工程项目管理工作理念的宣传力度

态度与细节是决定一项工程能否顺利完成,并提高其质量的关键性因素。每一项建筑的施工都应该本着全方位、多领域、立体式的实施理念去完成工程的筹划工作,这样才能够帮助工程实现最好的目标。除此之外,一项建筑工程要想得到不断并且稳定的提升空间,就必须具备一个全面详细的规划部署,为建筑工程的各相关单位制定一个合理的绿色建筑管理系统,对绿色建筑进行科学的理论指导,和技术指导,并完成施工管理工作。

为了使绿色管理思想与战略目标全面渗透到各个相关工作人员的意识中去,建筑单位还应该定期或不定期的组织工作人员学习绿色管理思想体系和可持续发展的理论依据,目的是把绿色管理的理念融入到绿色建筑的施工项目管理工作当中去,积极发动相关工作人员开展绿色革命工作。实现“绿色建筑,节能减排,保护环境”这一终极目标。

2.3 构建科学完善的管理体制

在进行绿色建筑项目施工管理工作的过程中,工作人员应该把绿色管理理念做为工作的理论依据,并构建一个符合绿色管理理念要求的管理体系。在建筑项目施工管理中,对于管理层构架和其对应的管理职责与策略,我们应该注重对于资源的节约和对于环境的保护,同时,在不断的实践过程中,我们还应该不断改进完善建筑施工项目的管理体制。我们还应该给建筑工程施工管理部门设立一个专门的资源与环境监测机构,对于建筑工程的资源与环境管理进行更加全面的分析,机构内部应该建立明确的分工分管工作,推行责任制,从而达到预期的效果,实现高效的资源环境管理工作。

2.4 遵守绿色建筑工程项目管理的基本原则

我们应该加快贯彻落实国家建筑相关规定的步伐,并把节约资源,保护环境当成工作的重点。我们进行环境管理的目标必须明确,相关建筑单位可以通过加大投资力度、培养优秀人才等途径来实现绿色建筑的终极目标。在建筑工程的管理过程中,我们还要结合施工场地的具体情况来制定管理体系,把建筑的施工与当地的资源环境进行有机融合,不断创新建筑工程施工项目的管理系统。全面分析工程的经济效益、社会效益与生态效益,将三者有机结合,实现三种利益的统一。

2.5 具体的管理措施

2.5.1 节地措施

在建筑工程的施工过程中,我们应该根据工程的施工进度,对施工场地进行适当的规整。在工程正式开工前,应对领导办公区、工人生活区和施工现场三个区域所占用的场地进行详细的规划,并全面贯彻用地指标情况。充分利用原有的建筑、道路、材料等。发展装置型和钢制的地铺系统,解决施工现场的土地硬化情况,加强对于绿色建筑工程施工项目的动态管理,实现其长效的管理目的。

2.5.2 节材措施

现场临建设施、安全防护措施等工作都对节材起了积极的作用,而且效果明显。在具体的绿色建筑施工现场可以采用安全通道、配电柜防护棚等一系列三化措施,这不仅能够起到美化现场的作用,还可以重复多次利用,减少了资源的浪费。要想加强对于施工现场的节材管理,还要把工作重点放在领导和设计人员的工作中去,减少他们的纸张浪费等。在具体的施工过程中,一定会有很多的不确定因素,所以不可能完全按照原定的施工计划来开展工作。相关负责人可以根据工程的施工进度和材料的剩余量等,适当的调整施工计划,合理安排施工材料的使用和购买,减少库存量,防止出现材料过剩,完成资源的浪费和不必要的环境污染。

2.5.3 节水措施

在具体的建筑工程施工过程中,我们可以采用一些节水设备,例如定型化降水收集水箱等来实现高效节水的目的。施工单位对于生活用水和建筑用水都有明确的指标,管理单位可以根据用水量和不同的用水指标制定出一个合理的用水标准,避免水资源的浪费。同时还要加强对于水路管

道的检修工作,减少水渗透消耗的情况发生,具有一定经济实力的企业还可以使用智能的感应装置,第一时间解决水资源浪费的情况。

2.5.4 节能措施

施工单位应该充分利用施工现场的自然资源,根据光能、风能等自然资源的分布来调整施工布局,实现自然资源利用最大化。同时,还能够保证工人工作环境和居住条件的质量。施工单位还应该利用先进的可再生资源利用技术,实现绿色建筑的目的。

2.5.5 环保措施

第一,严格控制施工现场的布局,并对大型机械进行合理规划。第二,寻找最短的运输方式,合理规划建筑材料的放置地点,避免材料的多次搬运。第三,充分利用装配式临建设施,增加设施的使用次数,实现其价值最大化。最后,严格控制施工过程中的粉尘、噪声和光的污染,减少不必要装置的使用,并对施工中生产的垃圾进行合理的处理。

2.6 新材料的使用

组合钢模板、加气混凝土砌块、外墙保温等技术都是我国新型的绿色施工工艺,他们能够减少废气木料的产生和一些化学材料的使用,并且这些技术所需的设备都能够通过保养来延长其使用寿命,实现绿色建筑,绿色管理的建筑理念。

3 结束语

通过多年的实践可以知道,绿色建筑对我国建筑行业的发展具有重要意义,我们必须要将对绿色建筑发展的重视,并把绿色建筑施工项目管理工作作为我们不断追求的目标。通过优化对绿色建筑的管理,减少建筑施工现场的资源浪费,提高资源的利用率,从而提高建筑工程的施工质量,提高建筑行业的经济效益、社会效益以及生态效益。

参考文献:

- [1]邓凯洪.绿色建筑施工管理探讨[J].建材与装饰,2018(02):125-126.
- [2]马超.建筑施工管理及绿色建筑施工管理分析[J].住宅与房地产,2018(03):158.
- [3]耿长平.浅析建筑施工管理中的绿色建筑施工管理[J].建材与装饰,2018(18):211.