

电力工程施工中的进度控制与安全管理

黄思琦

贵州宏源集团实业有限公司

DOI:10.18686/bd.v2i3.1280

[摘要] 电力工程建设影响各行各业,同时也关乎百姓生活,是我国经济进步发展的基础。电力建设工程项目管理工作复杂,而且趋于现代化,这就要求企业管理人员需改变自身的观念,不能单单从电力工程的利益为出发点进行管理,更应重视其质量,要做到科学化管理。但是电力工程施工中仍存在进度和安全管理问题,不利于电力事业的稳定发展,因此,必须采取合理的控制措施,有效的加强管理。

[关键词] 电力工程;施工;进度控制;安全管理

我国电力事业快速发展,有利于提高我国经济,但是,也暴露了很多问题。因为电力工程规模大,施工现场复杂多样,需要多工种配合施工。因为总分包的存在会导致承包单位出现交叉施工现象,同时施工现场受多种因素影响,这些因素均会影响到电力工程质量,电力工程质量好坏直接关系到人民群众的生活和企业的声誉,因此,需加强电力工程施工进度控制和安全管理。以我单位贵州宏源集团实业有限公司为例说明。

1 电力工程施工现状

1.1 缺乏安全意识

在施工过程中,如果没有健全安全的管理制度,缺乏规范的管理方案,会导致电力工程施工出现问题。而且很多项目管理人员安全意识薄弱,不能真正的将施工安全放在首位,不对施工现场进行风险评估,很少对施工人员进行安全意识宣传,难以提高工作人员的安全意识,这些不利于电力工程项目的开展,同时也会影响施工进度,因此,电力工程需加强安全管理。

1.2 电力工程施工中管理不到位

科学的管理是电力工程施工如期完成的重要保障,但是在施工过程中,存在管理不到位的情况,很多管理人员职责不明,难以落实其责任,存在管理混乱现象,不对施工现场进行监控,不对进度严格控制,大量的消耗人力、物理、时间。也有很多电力企业为追求更多利益,盲目的节约成本,缩短工期,对工程工艺简化,导致工程质量不过关,留下许多安全隐患。

1.3 施工流程没有科学规划

电力工程耗时长、工程庞大,所以会涉及很多部门,工程业务流程不完善,上级下达的命令,不能及时的到达施工现场,造成应该改进的施工技术和工艺,不能及时的进行更改,因此会影响到施工质量。在工程即将完工时,建设单位应及时验收工程并对各项开支进行结算,但是,很多建设单位难以及时对施工现场的各项数据进行复审,从而影响了电力工程的效率。

1.4 缺乏控制和管理经验

电力工程施工的进度控制和安全管理涉及的知识多、范围广,而且电力工程管理系统比较复杂,但是,很多管理人员缺乏经验,专业知识不强,很难把控施工质量,很多的管理人员没有上岗证,也没有经过专业的培训,施工人员存在技术水平落后现象,出现安全隐患时不能及时发现,缺乏相应的施工进度控制和安全管理经验,从而影响施工的质量,不利于企业稳定发展。

2 电力工程施工进度控制

2.1 加强电力工程设计审核

电力工程施工建设受设计影响,施工过程自然离不开图纸,在这个过程中若图纸出现变更,整个施工都需要改动,若出现较大的改动,会造成整个工程停工,无疑增加了施工的成本,直接对工程进度造成恶劣影响,因此,在施工之前需加强工程设计的审核工作,工程设计需根据当地的地形,清晰掌握周边环境,清晰的对工程进行规划,从而有效的控制整个工程的质量和施工进度。审核人员和设计人员必须要对设计负责,尤其是审核人员,必须对设计方案严格把关,设计多个施工方案,进行对比探究,以最优的设计方案为主,在确认后,进行施工安排,并由专门的负责人以施工图纸跟踪施工,形成指导性的文件。

2.2 加强施工管理

电力工程施工现场存在失控现象会直接影响进度,因此,必须要加强施工现场管理。管理工作要从施工前开始,制定详细的进度方案,从而有计划的进行施工,保证电力工程施工进度在掌控中,从而确保工期按合同完成。健全施工管理制度,建立考勤制度,对施工人员的情况记录,考勤关联工资。同时设立监督部门,确保施工人员按规范操作,同时也有利于工程在安全中顺利进行。另外也要严格保护资金,避免资金超出预算,严格的按照财务制度进行执行,以免存在浪费现象。

2.3 建立工程进度的衡量机制

工程施工进度受很多因素制约,要想保障工程如期完成,需打造高质量团队,企业应对员工定期进行培训,只有专业化的管理人才,才能对工程进度进行科学分析和衡量。而

且,管理人员要收集进度的资料,分析施工现场影响进度的因素,针对性的进行解决,能够提高工程进度,同时,借鉴国外的经验,对施工进行数据分析,通过综合评价和衡量结果,对进度控制存在的问题针对性解决。

2.4 建立工程施工进度检查制度

为了能够保证施工进度和质量,要建立专门的检查部门,制定合理的规章制度。确定管理人员到施工现场认真的进行勘察,能够从中发现问题,一旦发现问题,需及时进行处理,将影响降到最小,同时要跟其他部门进行及时联络,对现场存在的问题协商解决。进度控制检查人员对检查结果要落实到个人,并且要制定奖罚制度,对不严格按照规范施工人员进行处罚。每天记录施工进度,并进行周总结和月总结,从中找出问题力求全面控制施工进度。

3 电力工程施工中的安全管理

3.1 提高施工安全意识

施工单位要加强所有员工的安全意识,才能更有利于安全管理。很多施工现场出现的安全事故,跟施工人员缺乏安全意识有很大的关系,因此,员工需认识到安全的重要性。集团领导层要以身作则,经常跟员工进行安全意识培训,积极引导全体员工遵守安全管理制度。比如贵州宏源集团实业有限公司,在新人刚进入公司时,需对其进行安全教育。项目部负责对施工人员进行指导培训,加强安全意识防范,同时,要加强管理者的教育,提高管理者整体素质,才能确保管理工作的顺利进行。另外,管理者要对施工现场存在安全问题的员工进行批评教育,提高员工的认知程度,将安全管理工作落实。

3.2 健全安全管理制度

在施工前要对各个项目部门进行责任分配,确保工程顺利开展,若出现意外,相应的负责人应及时到场进行解决,同时,要加强团队意识,有效减少施工过程中发生的危险。同时对现场的管理人员进行培训,提高管理人员对电力工程的专业知识,认识到管理工作的重要性,才能提高管理人员的责任心。在施工过程中,要将责任落实到个人,更有利于安全管理。同时健全安全管理制度,对工作人员进行考评,提高

工作人员的责任意识,可以有效的防范风险。

3.3 控制不安全的人为因素

电力工程施工过程长,施工人员难免会产生态度不端、工作怠慢情况,对施工安全不加以重视,不仅影响施工质量,也会留下安全隐患,因此,需对施工管理人员和一线劳动者进行培训,既要对他们进行技能培训,也对他们进行安全意识培训,多数劳动者是劳动人民,在多次培训下,会让他们更自觉的遵守操作规范和安全生产规章制度,养成良好的作业习惯,避免这些不安全的行为。同时,也要对施工所需的设备和用具进行定期保养、检查、维修。很多设备存在老化现象,需要定期进行保养,才能有利于降低施工风险。同时也要对施工用具重视,项目负责人要经常检查这些用具,当心用具引发事故。

为确保电力工程施工的安全性,还应加大检查力度,在工程实施的每一天,对施工现场加大巡查力度,有利于提高施工人员的安全意识,而且要详细记录每天的检查结果。从而分析存在的安全隐患,确保工程施工的安全管理控制,同时也要加强电力工程施工中的进度控制,解决施工过程中存在的问题。很多施工单位存在员工素质不高、施工进度无计划、管理人员素质薄弱情况,因此,电力单位要加强管理,制定合理的进度控制和安全管理措施,从而确保电力工程的优质性、完整性、安全性。

参考文献:

- [1]罗辑.电力工程管理的问题与应对方法[J].华北电业,2018,(03):66-67.
- [2]黄一品.电力工程施工安全管理及质量控制管理[J].科技资讯,2015,13(30):118-119.
- [3]周伙明.电力工程管理新模式及其运用分析[J].低碳世界,2017,(30):137-138.
- [4]傅锦朗.对电力工程施工安全管理工作的探讨[J].建材与装饰,2017,(10):221-222.
- [5]徐瑞琳.电力工程施工安全及质量控制管理[J].黑龙江科学,2018,9(02):130-131.