

# 试论房建工程施工管理与质量控制

罗章雄

广西建工集团联合建设有限公司

DOI:10.18686/bd.v2i8.1549

**[摘要]** 人们生活质量不断提高的背景下,对生活环境有了更高的要求,使得房屋建筑工程变得越来越重要。由于我国房屋建筑工程起步晚,在施工过程中仍然存在施工进度缓慢、施工成本过高等诸多问题,影响房屋建筑工程整体质量。基于此,本文就对房建工程施工管理与质量控制的对策进行探究,以期为房屋建筑工程施工管理和质量控制工作提供参考依据。

**[关键词]** 房建工程; 施工管理; 质量控制; 具体对策

房屋建筑工程在施工过程中,一旦某一环节发生变化,就会造成房屋建筑工程施工进度延缓,无法保证房屋建筑工程按时完工,影响房屋整体质量。因此,加强房屋建筑工程质量管理工作变得越来越重要,直接影响到房屋建筑工程的发展。本文就对房屋建筑工程施工管理和质量控制之间的关系进行分析,并探究房建工程施工管理与质量控制的对策,以期推动房屋建筑工程实现快速发展。

## 1 房屋建筑工程施工管理和质量控制之间的关系阐述

房屋是人们生活中的必须物之一,主要是为人们提供住宿、工作场所,在人们生活中占据重要地位。通常情况下,房屋建筑工程施工管理和质量控制之间的关系主要体现在以下两个方面:一方面,通过质量控制工作,制定质量控制体系,对房屋建筑施工现场进行科学管理,保证房屋建筑施工现场秩序合理。另一方面,施工人员通过房屋建筑质量控制体系分析,可以准确找出房屋建筑中存在的问题,然后针对性制定解决对策,合理控制,提高施工现场管理工作效率。由此可见,房屋建筑工程施工管理和质量控制之间具有相辅相成、不可分离的关系,房屋建筑企业在展开施工过程中,需要根据房屋建筑工程施工特点,科学制定施工现场管理方案,并在施工现场管理方案中融入质量控制体系,让质量控制体系始终贯穿在房屋建筑工程施工的全过程中,保证房屋建筑工程施工质量符合要求。

## 2 房屋建筑工程施工管理和质量控制工作中存在的问题

### 2.1 房屋建筑工程的施工材料质量问题分析

随着科学技术的不断进步,各种新型施工材料相继被研发出来,并应用到房屋建筑工程中。但是在这众多的施工材料中,仍然存在鱼龙混杂,以次充好的情况,一旦房屋建筑工程中使用这些假冒伪劣材料,就会造成房屋建筑工程施工质量下降,使用寿命缩短,具体主要体现在以下两个方面:一方面,部分房屋建筑企业为了提高经济效益,在选择施工材料时,经常会采购一些质量次、价格低的假冒伪劣产品,虽然提高了经济效益,但是缩短了房屋建筑工程使用寿命。另一方面,施工人员缺少责任心,在房屋建筑工程施工过程中发现施工材料质量不合格后,没有及时上报,而是继续使用,

降低房屋建筑工程施工质量管理效率,无法对房屋建筑工程质量进行控制。

### 2.2 房屋建筑工程的施工人员综合素质低

众所周知,我国房屋建筑工程起步晚,在施工人员选择过程中门槛较低,使得房屋建筑工程的施工人员大部分都是农民工组成的,而农民工受教育有限,所掌握的施工技术匮乏,造成施工中频繁发生质量问题和安全问题,与此同时,房屋建筑工程的管理人员存在供不应求的局面,且管理人员待遇低,在此种情况下,房屋建筑工程施工管理人员流动性大,导致房屋建筑工程施工中经常出现无人管理的情况,无法正常展开房屋建筑工程施工管理工作,降低房屋建筑工程施工质量。

### 2.3 房屋建筑工程缺乏施工现场监督管理制度

施工现场监督管理工作直接关系到房屋建筑管理工作效率,但是现阶段,房屋建筑工程在施工中还存在施工现场监督管理制度缺失的问题,具体原因包含以下两个方面:一方面,部分房屋建筑企业在施工中所选择的监督管理制度落后、陈旧,使得施工现场管理工作停留在表面,无法发挥出应有作用。另一方面,部分房屋建筑工程为了节省施工成本,在展开房屋建筑管理工作时,没有聘用专业的监理工程师,造成房屋建筑工程现场管理工作无法发挥出效果,降低房屋建筑工程施工质量。

### 2.4 房屋建筑工程施工中缺乏质量控制体系

目前,房屋建筑工程在施工中还存在质量控制体系缺乏的问题,导致房屋建筑工程施工现场频繁发生质量问题,具体主要体现在以下两个方面:一方面,房屋建筑企业所使用的质量管理体系内容匮乏,缺少针对性,在房屋建筑管理工作中无法发挥出指导性作用,降低施工现场管理质量。另一方面,现阶段,房屋建筑工程质量控制体系与绩效体系没有严谨结合,管理工作中没有惩罚奖励制度,导致施工现场管理效率下降,对建筑行业产生负面影响。

## 3 提高房屋建筑工程施工管理和质量控制的对策分析

### 3.1 加强房屋建筑工程施工材料管理工作

现阶段,在房屋建筑工程施工中最常见的问题就是施工材料质量不合格,产生此种问题的主要原因是人们对房

屋建筑工程材料管理工作不重视,在对材料进行管理过程中不认真,面对此种情况,房屋建筑工程企业就需要加强房屋建筑施工材料的管理工作:一方面,房屋建筑企业需要对建筑材料的入库、出库进行及时检查,并保证入库建筑施工材料的质量符合要求,具有质量合格证书。另一方面,在对房屋建筑施工材料使用过程中,房屋建筑企业需要建立完善材料使用规则,对材料的使用情况进行记录,保证房屋建筑材料使用合理。需要注意的时,由于房屋建筑工期长,施工材料在长时间储存过程中极易发生质变等问题,所以在房屋建筑材料储存过程中,相关人员需要根据房屋建筑材料的性质、使用情况等方面内容进行分类保存,避免施工材料储存过程中出现质变问题,保证材料质量,提高房屋建筑工程施工质量。

### 3.2 加强房屋建筑管理人员综合培训工作

目前我国建筑工程管理人员综合素质偏低,使得施工质量严重降低,针对此种情况,房屋建筑企业就需要对管理人员进行培训,完善施工现场管理方案,让管理人员严格按照施工现场管理方案展开施工现场管理工作,保证房屋建筑工程施工现场管理工作质量。第二,房屋建筑企业需要加强施工人员安全教育工作,让施工人员掌握安全作业技巧,在施工中可以佩戴安全措施,杜绝安全事故发生。第三,房屋建筑企业需要对房屋建筑管理人员设置严格的绩效考核制度,对每一位管理人员的责任进行严格划分,将管理人员的工资与绩效相结合,让管理人员重视施工现场管理工作,保证房屋建筑施工现场管理工作质量,对房屋建筑施工质量进行合理控制。

### 3.3 完善房屋建筑施工现场管理和质量控制的预警机制

随着科学技术的不断进步,各种新型施工技术相继被发现,并在房屋建筑施工中应用,而房屋建筑工程在施工中经常会受到诸多因素影响,面对此种情况,房屋建筑企业就需要完善施工现场管理和质量控制的预警机制,具体可以从以下两个方面展开:一方面,房屋建筑企业需要加强施工人员、施工材料、机械设备等内容的控制,并结合施工现场具体情况合理展开施工。另一方面,房屋建筑企业需要根据

以往发生的安全问题,制定了预警机制,在预警机制中包含危险性分析、应急组织体系、救援物资、救援方法等诸多内容,一旦施工人员在施工中发生安全问题,及时采用应急预案,快速处理。

### 3.4 房屋建筑企业制定质量管理体系

针对房屋建筑工程中缺乏质量控制体系的问题,房屋建筑企业需要完善质量管理体系,结合质量计划规定内容,对房屋建筑工程施工中的各个环节都制定专门的质量管理制度,认真审查,一旦发现质量问题,及时处理,保证质量管理体系中内容的全面性,为施工现场管理工作奠定基础。

## 4 结语

总而言之,在人们生活质量不断提高的背景下,房屋建筑工程发展迅猛,不仅可以为人们提供高质量生活,还可以满足人们的个性化需求。但是现阶段,房屋建筑工程在施工过程中还存在诸多问题,致使施工管理工作质量无法提升。面对此种情况,房屋建筑企业就需要根据工程具体情况,针对性制定房建工程施工管理方案,并保证施工管理方案的先进性,能够做到与时俱进,从而保证房屋建筑工程施工质量,推动房屋建筑行业实现可持续发展。

### 参考文献:

- [1]朱新.对房建工程施工管理中质量控制的几点探索[J].科技创新与应用,2015(14):234-234.
- [2]耿柱.对房建工程施工管理中质量控制的几点探索[J].建筑工程技术与设计,2017(22):1997-1997.
- [3]孟磊.关于房建工程施工管理中质量控制的几点思考[J].建筑工程技术与设计,2017(21):3257-3257.
- [4]韩万强.关于房建工程施工管理中质量控制的几点思考[J].建筑工程技术与设计,2017(12):4565-4565.
- [5]邓志祥.简析提高房建工程施工管理及质量控制的措施[J].工程建设标准化,2015(4):161-161.
- [6]马海波.房建工程施工管理中质量控制的几点探索[J].商品与质量,2016(33):281-281.
- [7]管雨培.关于现代房建工程施工管理与质量控制的探析[J].建筑工程技术与设计,2016(34):1596.