

浅谈建筑施工阶段的工程造价的控制与管理

王书锋

青海方华工程管理咨询有限公司

DOI:10.18686/bd.v2i8.1598

[摘要] 虽然我国建筑行业近年来发展迅速,但是我国建筑工程施工阶段的工程造价管理还存在各种问题,影响了建筑企业的健康可持续发展。本文阐述了工程施工阶段造价管理的现状并分析了工程施工阶段造价管理的主要内容,最后指出了建筑工程施工阶段造价控制策略。希望能在今后的工作中起到借鉴作用。

[关键词] 建筑工程; 施工阶段; 造价控制

1 工程造价控制的定义

在一定程度上,工程造价所说的就是在整个建设过程中所建造的价格。但是从不同的观察角度出发,相应的工程造价也有着其他的定义。而造价控制在实际的过程中一般被分为施工前的造价控制,施工阶段的造价控制与施工后的造价控制三个阶段。其中最为重要的就是施工阶段的造价控制,在施工的阶段进行一定的造价控制,对于后续的项目施工有着极为重要的意义,与此同时还能够为企业节约资金,完善后续的施工观察,对于企业有着极为重要的促进作用。同时,施工阶段的造价控制对企业实现项目工程的经济合理的投资还具有重要的现实意义,但是由于项目工程在施工过程中其本身具有施工难度大,周期长,形势复杂的特点,因而在施工过程中的造价控制难度也增加了不少。

2 建筑工程施工阶段造价管理现状

2.1 工程造价的管理工作分工不明确

目前的施工企业的造价管理工作大多由预算人员代管或处于无人管理工作状态,这就造成前期准备工作与后期施工工作存在着脱节的状况,这样导致很难对整个过程的造价进行统计和决算。有些部门甚至认为造价与自己无关,是预算的工作。有些部门在施工过程中并不知道自己要对该阶段的工程造价进行监督控制,这样很容易造成某一环节投入成本过大的情况,给成本控制工作增加了很大的难度。

2.2 合同条款有欠严密

工程建设项目合同是双方当事人关于建设项目事宜依法订立的关于工程项目建设的权利与义务的协议,是具有法律效力的文书。合同包含的内容应该是细致和完善的,包括对工程建设质量、进度、投资等进行详细的阐述和明确双方的权责。如果没有对项目工程施工过程中可能出现的情况进行权责明确,就很有可能导致双方权责不清,都不愿承担费用支出,从而延误工期,造成施工阶段工程造价攀升。工程项目合同也是保障双方权益的重要手段,如果出现拖欠和赖账现象,受害人可以诉诸法律,得到法律的保护,维护自己的权益。但是,如果合同条款没有明确的规定,即使

是法律也无法对受害人进行补偿,只能不了了之。

3 工程项目施工阶段造价管理的策略

3.1 完善工程预算

在对工程进行施工的时候,工程预算是非常重要的,所以,施工单位,就要利用先进和准确的预算方法来对工程施工阶段的收入和支出情况进行有效的分析和计划,并且编写和制定出整个施工阶段的造价控制方案。同时,还要严格按照业主的实际要求和工程建设的具体条件进行分析,并且还要定期的将实际成本和责任预算进行对比分析,有这样才能有效保证工程的质量和进度。除此之外,还要做好成本核算,从而才能制定出有效的造价控制计划和管理目标。

3.2 完善施工方案

在建设项目施工开始前,施工单位都会对项目的施工方案进行相应的设计工作,综合考虑建设项目的建设要求、建设项目施工单位实际条件、施工人员条件以及施工环境条件等因素,对项目施工的工期进行合理安排,保证施工过程中的人力、物力、财力资源的合理利用。但是在实际的施工过程中,施工方案常常要根据施工的具体情况进行相应调整。故此施工单位可以通过进一步完善施工方案的方式,强化建设项目实施阶段工程造价动态管理。通过进一步完善施工方案,并保障施工方案的科学性、可实施性,可以更好的促进各种资源的合理配置、为施工人员提供施工依据和技术指导。此外,施工方案完善之后,建设项目的施工过程要严格按照施工方案进行,以保障建设工程的质量,强化建设项目实施阶段工程造价动态管理。

3.3 强化合同造价管理

合同造价管理关系到工程的索赔,所以建设项目施工单位可以通过强化合同造价管理的方式,加强建设项目实施阶段工程造价动态管理。施工单位应在施工开始前对羡慕的各项指标进行评定,并且要按照工程的合同要求,严格控制施工质量。当遇到设计变更情况时,应对工程造价进行估算,防止因设计变更而造成资金浪费。此外,在做好合同造价管理的同时,还要加强对施工工作的现场签证管理,做好各项施工工作的记录和监督,加强对施工造价的控制能力,为工程造价动态管理的实施工作提供保障。

3.4 加强施工现场管理

在建设项目的实施阶段,加强施工现场管理可以从以下两个方面进行:第一,强化对工程材料的管理:在对项目进行投资时,原材料资金在总工程资金中所占的比例可高达50%,所以其做出有效控制能够适当减少工程造价。所以事先签署购买合同,进而防止物价飞速上涨而对工程造价产生不良影响。同时还要重视新材料的有效应用,在确保工程造价合理的基础上,尽可能应用性价比高的新材料。第二,强化现场施工进度考察:项目施工管理人员应加强对施工工作的管理和监督,实时了解工程建设的具体情况和施工进度,发现问题要及时处理,可以根据工程建设的需要及时调整对施工工作进行调整。

3.5 关注工程变更项目

在建设项目之中,往往会存在一系列的工程变更的情况,而在这些变更项目的处理过程中就要充分重视单价方面的处理。在进行处理的过程中要遵从合同拟定的相应原则,从原则出发,进行单价方面的处理。与此同时,对于合同中没有规定的单价部分,要进行合理的分析,然后在可执行的范围内进行估价工作,同时要要进行合同双方的协商,使得变更项目获得妥善的处理。

3.6 加强索赔的管理工作

在建设项目的施工阶段,因为工程项目往往规模比较大,而且工期也比较长,而且工程的建设过程也是相当复杂,所以建筑工程很容易受到各种自然条件的影响,所以在项目施工的过程中就容易出现索赔情况,相应的建设单位除开加强控制减少索赔事件的发生,同时还要加强索赔事件的管理。在工程项目施工的过程中,业主必须要做好现场的自然条件的资料收集工作,同时还要按照法律要求进行相应工程进度拨款。在索赔的过程中也要按照合同明细进行相应的赔付工作,同时还要和施工单位进行密切的配合,保证施工过程中的资料,同时避免索赔事件的发生。

3.7 加强对材料、设备采购与管理

材料是建筑工程中必不可少的重要组成部分,材料费约占整个工程造价的60%-65%,在建筑工程施工阶段必须加强对建筑材料的控制,制定完善的物资管理制度,加强材料领用及验收制度,确保各个环节有条不紊地进行,确保物资管理制度落到实处。物资管理人员在采购前,应深入材料市场进行调查,掌握材料价格行情,以便准确进行报价,采

购时,根据调查信息认真分析材料价格走势,对商品混凝土、材料价格进行多家对比,选择信誉好,质优价廉的厂家作为材料供应商,大型工程项目也可以组织供应商进行投标,从中择优,材料设备进入施工现场要严格按照施工材料消耗定额和工程进度,对数量和质量进行签收,对不满足设计质量标准的,严禁用于工程项目,在使用材料的过程中,严格按照物资管理制度安排用料,并在施工过程中根据工程进度情况进行合理地调配,并对材料使用量上进行监督,防止浪费,科学合理地利用资料。

3.8 提高工程造价管理效率

由于建筑工程涉及的范围广、内容多,结合建筑工程的实际特点,制定有效工程造价管理体系。根据现场实际需要,造价工程师为了掌握第一手现场资料,可以深入到现场一线,准确地掌握工程造价动态。造价工程师可通过信息化技术实现对工程造价的管理,对一些问题可通过口头咨询的方式进行解决,例如,在施工现场或有关施工例会上,对现场情况进行询问,以达到对工程造价控制的目的。在建筑工程实施过程中,造价管理人员必须根据现场实际情况做好造价管理工作,加强同其他部门的沟通,确保现场施工及造价情况共享,提高建筑工程造价的管理水平,减少因管理原因对建筑工程造价的影响。

4 结束语

施工造价的风险往往都是不固定的,无法进行精确计算,因而在风险控制过程中就应该将可能出现的所有风险事件都要考虑进去,周密计划处理措施。施工造价风险通常有以下两种情况,分别是施工活动的风险性造价和预算之外的支出。提高在施工过程中对风险时间的预见和处理能力,能够有效的规避风险,防患未然。同时也需要施工中各部门的密切配合,为工作人员提供一个安全的有保障的工作环境,将潜在的风险尽量降到最低。

参考文献:

- [1]靳英婵.建设项目实施阶段工程造价动态管理研究[J].现代商贸工业,2016,(34):237.
- [2]刘兆军.加强建筑工程造价预算控制与措施[J].工程技术研究,2017,(3):152+162.
- [3]何黎萍.建筑工程施工环节工程造价动态控制分析[J].河南建材,2016,05:66-67.