

房屋建筑施工管理中的主要问题及优化策

徐坤

贵州乾弘建设有限公司

DOI:10.32629/bd.v2i12.1890

[摘要] 随着我国经济的发展,城市化进程日益加快,各类建筑工程的数量显著增加,建筑行业迎来了前所未有的发展机遇。与此同时,人们对于建筑工程的质量安全也提出了更高的要求。建筑工程施工周期跨度大,施工过程需要投入大力的人力、物力、财力,涉及的施工环节众多,因此需要加强对施工过程的管理监督,实现企业内部资源的优化配置,保证建筑工程的质量。当前建筑企业施工管理过程中存在比较多的问题,急需采取合理的解决方案,提高工程建设的效率和质量,在新时期实现更全面的发展。

[关键词] 房屋建筑施工管理; 主要问题; 优化对策

我国建筑行业在近几年实现了全面的高速发展,施工管理的整体水平得到了显著加强,建筑工程的质量有了比较明显的改观。当前,我国建筑企业整体实力参差不齐,施工管理水平和工程的整体质量存在比较大的差距,很多企业在管理过程中没有制定合理的管理制度,缺少对施工涉及各个环节的精细控制,人员职责不够明确,管理体制混乱,这些问题都会对企业正常的发展和运营带来不利影响,为此需要结合自身情况,制度完善的管理制度,确保落实效果,实现企业的经济效益和社会效益的全面提高。

1 房屋建筑施工管理中的主要问题

1.1 企业重视程度不足,缺少完善的管理体制

房屋建筑施工涉及内容复杂,需要诸多生产要素之间的协调配合,为此建筑企业需要对施工人员和机械设备、施工材料等进行全面有效的管理,确保施工的良好秩序^[1]。现阶段很多企业没有结合自身情况制定出完善的管理制度,对施工的各个环节以及施工人员无法进行合理的管理,导致施工运行混乱,各种安全事故频发,工程进度和工程质量也无法得到保障。同时,一部分企业不重视施工管理,出于自身经济利益考虑,片面追求施工进度,对于施工质量和施工成本缺少有效的控制,在施工过程中没有及时进行成本的核算控制,造成建筑材料等资源严重浪费,施工成本过度增加,很多企业因此出现严重亏损的情况,企业的运行和发展也因此陷入困境^[2]。

1.2 工程招标等前期工作不规范

当前,房屋建筑市场需求量持续增加,建筑工程的数量与日俱增,整体规模不断扩大,很多企业为提高经济效益,可以加快施工进度,前期的现场勘查和其他准备工作时间被严重压缩,为工程埋下了诸多的安全隐患。很多工程建设项目需要在室外露天环境中施工,工程质量容易受到水文、气候、地质等条件的影响,如果没有做好施工前期的勘察,在实际操作过程中会出现由于不了解区域情况带来的一系列问题,引发工程质量的严重下降,为此建筑企业需要加强工程前期的准备工作^[3]。同时,我国通过招标的方式确定工程建设单位,但很多工程的招标过程容易受到各种人文因素的影响,一些

政府部门主管的工程建设项目会受到政府官员的干扰,无法保证公平公正,一些真正具备实力和资质的企业往往无法中标,很多监督机构也没有履行自身的职责,导致不正当风气没有得到全面遏制^[4]。

1.3 施工材料和施工管理人员存在的问题

施工材料的质量直接决定了房屋建筑的质量,为此需要严格把关,很多建筑企业对原材料质量缺少控制管理意识,没有在采购和进场等环节严格检查,导致很多质量不合格的材料进入到施工现场中,在实际施工过程中由于缺乏监管,还存在着比较严重的原材料浪费的情况,导致企业的建设成本出现严重的升高。同时,很多企业管理人员素质偏低,对全新的工程管理理念缺少了解,无法应用创新的体制管理施工过程,导致工程施工效率过低,工程质量也无法得到保障^[5]。另外,很多工程监理单位不够正规,工作流程不够规范,监理人员和检查仪器存在严重的不足,工程施工管理的效率严重下降,一些监理人员甚至出现擅自离开工作岗位,弄虚作假等问题,没有发挥出工程监理应有的作用,严重影响了工程的质量水平。

2 房屋建筑施工管理优化对策

2.1 实行工程管理目标责任制

建筑企业在进行施工管理过程中应当全面提高管理人员工作的积极性,改善管理效率低下的问题,采取管理责任制。在管理责任制的模式之下,建筑企业能够将责任落实到各个部门和每个施工管理人员,能够部门传统的管理体制中某一个部门或个人负责管理工作的的问题,明确了具体的职责分配,最大程度上保证了工程管理的效果。在实际进行工程质量检查时由负责人在工程质量保证书上签字确认,一些比较关键的施工工序需要安排专人负责监督,在施工结束后出现问题,可以依据签字的记录寻找相关责任人,采取严格的奖罚措施,提高施工现场管理的力度,使全体施工人员树立其责任意识。政府部门也需要积极制定工程管理的相制度,对于一些落后时代的法律法规进行及时的更新,使其满足新时期建筑企业发展的需求^[6]。企业应当结合自身实际,制定出符合自身发展需求的管理体制,严格处罚各种违法

规行为,确保施工管理过程有法可依,发现违法情况能够及时进行处罚。建立起专门的监督管理机构,明确其责任和义务,加强现场监督管理,出现问题第一时间有负责人解决,通过完善的管理架构体系,实现施工管理水平的全面提高。

2.2 加强成本管理和材料质量管理

为提高企业的经济效益和市场竞争能力,需要加强成本管理。首先需要结合工程实际情况,制定工作量的基本规划,严格进行控制,详细核算施工劳动力成本,制定科学的机械设备管理方案,避免设备出现质量问题导致的施工成本增加,优化配置企业人力、财力、物力等各种资源,降低施工成本,提高管理水平。同时,加强对施工各种原材料的管理,结合工程设计的基本要求,选择合理的原材料,制定严格的原材料使用规则,避免出现材料的浪费。在采购过程中应当选择具备一定资质的供应商,对一些关键位置的材料需要多次审核,采取科学的存储方式,在材料进场使用前需要进行全面的检查,避免不合格的原材料进入到施工现场。

2.3 定期组织培训,提高管理力度

建筑工程施工人员普遍来自偏远的农村地区,文化水平比较低,个性以及生活习惯存在较大的差异,在施工过程中存在比较大的难度,为此企业需要科学的选择管理模式,定期对施工人员进行全方位的岗位知识培训以及安全教育,提高施工人员的安全意识和实际操作能力,确保各项施工管理制度能够得到全面的落实,使工程建设能够顺利完成。企业也需要对工程管理人员开展教育培训,使其能够掌握最新的管理理念,提高管理能力,从源头上避免建筑工程出现偷工减料等方面的问题。政府部门也需要加大施工检查力度,制定严格的监管制度,不定期对建筑工程进行检测,增强企业的社会责任意识,保证工程质量达到国家标准的基本要求^[7]。

2.4 加强工程造价管理

很多建筑企业为降低成本,施工过程中经常出现偷工减料的问题,导致工程无法达到国家的基本建设标准,为此需要加强工程造价管理,通过成本控制以及施工预算管理两方面,确保工程质量。在施工前期需要对工程的规模、类型、投资

情况、施工图纸、预算文件进行严格的审核,详细进行施工组织规划,合理使用工程资金,重点关注施工材料的使用情况。成立专门的施工安全管理机构,建立安全施工制度,提高员工的安全意识,建设施工事故的发生,保证企业人员的安全。

3 结束语

房屋建筑质量与人民群众的切身利益密切相关,为此企业应当积极开展施工管理,制度完善的管理制度,严格控制施工材料,加强对管理人员和施工人员的教育培训,从各个角度入手,全面提高对施工过程的控制管理力度,实现建筑企业的全面发展。

[参考文献]

- [1]崔延超,侯爱霞.房建工程钻孔灌注桩的施工管理与质量控制措施[J].绿色环保建材,2018(10):145+147.
- [2]蔡玉波.建筑工程施工技术及其现场施工管理之我见[A].《决策与信息》杂志社、北京大学经济管理学院“决策论坛——公共政策的创新与分析学术研讨会”论文集(上)[C].《决策与信息》杂志社、北京大学经济管理学院:《科技与企业》编辑部,2016(8):317
- [3]本刊讯.住房城乡建设部发布修改后的《房屋建筑和市政基础设施工程施工招标投标管理办法》[J].招标采购管理,2018(10):7.
- [4]孟小明.房屋建筑工程施工现场环境保护以及节能降耗控制措施[J].居舍,2018(29):113.
- [5]沙岭虎.房屋建筑工程中防渗漏施工技术的应用分析[A].《建筑科技与管理》组委会.2017年3月建筑科技与管理学术交流会议论文集[C].《建筑科技与管理》组委会:北京恒盛博雅国际文化交流中心,2017(3):27.
- [6]蒋秀华.关于房屋建筑工程质量监督工作存在问题及对策探讨[J].中小企业管理与科技(下旬刊),2018(10):24-25.
- [7]陈烁.房屋建筑工程施工质量管理措施探讨[A].《建筑科技与管理》组委会.2017年3月建筑科技与管理学术交流会议论文集[C].《建筑科技与管理》组委会:北京恒盛博雅国际文化交流中心,2017(2):63.