

建筑工程施工项目管理质量控制研究

周迎飞

江苏金石建设工程有限公司

DOI:10.32629/bd.v2i12.1894

[摘要] 当前我国建筑行业取得了快速的进步,建筑工程施工项目管理也成为了整个行业高度关注的问题,其对提高工程质量,保障工程进度均有着十分积极的作用,因此有必要采取有效措施不断加强建筑工程项目的质量控制。

[关键词] 建筑工程项目; 质量控制; 有效措施

1 建筑工程项目管理中质量控制的意义

建筑工程施工中,质量与安全存在着十分密切的联系,安全主要涉及到建筑工程项目主体,质量主要涉及到建筑本身。在建筑工程建设和施工的过程中,应采取有效措施推动建筑主体与建筑对象的有机结合,从而带动建筑行业的稳定发展。建筑施工中,采取有效措施做好工程项目质量的科学管理,可保证建筑工程施工的质量和水平,同时也可在一定程度上增强施工人员的操作能力。在工程建设中,很多因素都会对工程的施工质量产生较为显著的影响。其中涉及的内容较多,且施工也需要耗费较长的时间,所以加强安全管理对工程建设的顺利开展有着不可忽视的作用。

2 建筑工程项目管理质量控制原则

2.1 以质量为核心

建筑工程施工建设中,施工质量是最为重要的因素,其人们的生活质量以及国家的长治久安都有着积极意义。所以工程管理部门和参建方应将工程质量管理作为重点工作内容,始终秉持质量第一原则,建立完善的质量保障机制,在项目管理中也将工程质量作为管控的核心。

2.2 重视问题预防

以往的质量管理工作主要采用事后检验的方式,其不能及时发现工程中的质量问题。所以,在项目管理中应积极转变以往的管理模式,加强预防工作。同时还要在工程建设中加大监督力度,从而有效避免工程出现质量问题,让工程如期完成。

2.3 以满足客户需求为准

充分满足用户的需要在工程项目建设中是不变的原则,该原则要求,在设计中必须以用户的需求为核心,确保工程建设的质量。在质量控制工作中,需加深工作人员服务客户的意识,同时与客户做好沟通和交流工作,一方面要保证工程的质量,另一方面还应满足客户的基本需要,从而有效完善管理的综合水平。

2.4 合理利用数据

在质量控制中,数据是十分重要的依据,单纯依靠经验完成管理工作会严重影响管理的科学性及其有效性。因此要积极收集与工程相关的数据资源,结合统计结果总结质量控制的基本规律,并采取更为有效的改进措施,提高工程的施工质量。

3 建筑工程施工项目中质量管理与质量控制中的问题

3.1 施工管理系统不够完善

在建筑工程项目中,施工管理体系建设对施工管理质量有着十分显著的影响,因为施工管理系统不够先进和完善,所以影响了整体工程的施工质量。另外,施工管理系统中,人员管理、质量管理和材料管理是三个重要的组成部分,施工管理系统还不够完善,在施工中出现了无证上岗的问题,甚至出现了违规操作的现象。或者在材料管理中出现了建筑材料无序摆放的问题,而该现象也严重影响了建筑材料的品质,降低了工程的施工质量。

3.2 缺乏有效的质量监督

部分工程在进入竣工验收阶段后,并没有严格遵守国家相关法律制度的基本要求,增强了工程建设的盲目性。再者,部分工程片面强调施工进度,在施工图纸没有通过审核的情况下擅自进行工程的建设,进而出现了设计与施工同时进行的问题,无法保证建筑工程的施工质量。

3.3 施工质量管理秩序混乱

建筑工程建设和施工中,施工质量管理自身的人员设置并不十分合理,人员素质差异较为明显,该情况也增加了建筑工程施工质量管理中的安全隐患,再加上在工程施工管理中并未指派专业的施工质量管理人员,在管理中出现了重复监管的问题,这些状况均破坏了施工质量管理的规范性和有效性,再加上施工现场出现了施工人员兼职的情况,更是无法保证施工管理的专业性和有效性。

3.4 质量意识有待增强

部分建筑企业的质量控制意识较为薄弱,在施工中忽视了质量控制责任意识的树立与培养,因此在工程建设中也造成了较多的工程质量问题。在相关法律条文当中,已经对建筑企业应承担的责任予以详细的规定,这也成为了工程质量能够满足人们生活应用标准的重要保障。

3.5 材料检测不规范

建筑工程管理中,材料检测不规范现象较为常见,其也对我建筑行业的稳定发展产生了较为不利的影响。同时在工程管理中忽视了建筑质量检测,对建筑材料的合格证并未严格控制和检查,这也会使质量不达标的建筑材料流入到施工现场当中,进而引发较为严重的安全隐患,一方面降低工程的施工质量,另一方面也将缩短工程的使用寿命。

3.6 人为因素的负面影响

人为因素是影响工程质量的重要因素。施工人员与管理人员工作态度不严谨,工作规范度较差是导致施工质量问题的主要原因。比如,管理人员对施工质量不够重视,安全施工意识较为薄弱。再者,实际材料检测不能符合施工要求,这都是因为施工人员与检验工作者并未全面地了解和掌握材料的性能和特点,盲目的开展材料的质量检测工作。此外,当前,施工人员多由年龄较大的农村无工人员组成,因此,施工人员自身的安全意识和责任意识较差。一些施工人员与管理人员并不具备丰富的工作经验,这对施工系统的规范性和科学性产生了十分显著的影响。综上可以看出,无证上岗与盲目施工为工程留下了质量及安全隐患。

4 建筑工程项目管理中质量提升的策略

4.1 保证项目设计的质量

项目的设计质量对工程的施工质量有着十分显著的影响。建筑项目设计应充分考虑到参建各方的要求,并且还要结合施工现场的基本条件及实际情况,设计前做好施工地点勘察工作,认真分析建筑主体的形式,以及施工中所需的材料和设备应具备的功能和性质。

4.2 提高施工前准备工作的质量

建筑工程施工项目的有效管理离不开高质量的施工准备工作。在项目施工前需要完成的准备工作较多,结合工程图纸以及制度要求,制定科学完善的施工计划,积极开展技术交底工作,与此同时还应对参建的施工人员进行系统化的技术培训。检查系统设备的运行情况,并且采取有效措施保证设备的维修与养护,以此优化施工准备工作的综合水平,这对保障工程质量具有不可忽视的作用。

4.3 建立健全施工质量管理评价及考核体系

建筑工程施工的质量控制是保证项目工程管理质量得以改善的重要因素,若要确保建筑工程可达到预期的施工质量管理效果,就必须采取有效措施积极建立完善施工质量管理评价以及考核机制,从而确保工程的施工质量能够充分地满足工程质量的有关规定。按照设计方案的要求以及工程的实际,来拟定管控的方式方法,加强对不同岗位施工质量的监督力度,且采取量化管理方式,定期检查并考核工作质量。

4.4 合理控制施工进度

完善施工进度控制首先要完善参建单位工作量配置,合理安排施工工序。其次重视现场的情况以及施工区域气候的

变化,避免突发情况延误工期。最后,做好器械和建筑材料的调配工作,做好准备工作,制定完善的备用方案,防止出现突发状况后找不到合适的应急措施。施工进度控制的目的是保证工程施工的平稳进行,确保施工人员不会出现赶工的现象,以此调动施工人员的工作积极性,让工程建设平稳开展。

4.5 完善安全生产管理

完善安全生产管理对于建筑工程建设而言具有非同小可的作用,其也是推动建筑工程建设稳定运行的重要措施。完善安全生产管理必须要正确认识安全生产的积极意义,并组织施工人员参与到系统化的安全知识培训中来。或者也可分批次检验施工设备和机械的性能是否满足工程建设的基本要求,在施工中积极贯彻责任落实到人的责任机制,从而有效控制和规避违规操作的行为,减少工程建设和施工中所产生的质量问题,对施工人员以及工程监理人员起到警示作用,这样才能让施工人员严格按照工程的要求施工,发现问题后严肃处理。

4.6 建立科学先进的管理理念

建筑工程项目的质量对工程的经济效益有着较大影响,因此在工程项目管理过程中要树立先进且科学的管理理念,且引进最先进的设备,彻底改善施工的整体水平。不仅如此,还需合理配置施工资源,重视细节控制和检查,以专业管理软件检查可能出现的质量问题,同时采取有效措施加以改进和控制,不断提高建筑工程项目管理的科学性与有效性。

5 结束语

当前,我国的经济和科技都获得了前所未有的发展,这也成为了推动建筑业发展建设的重要契机。现如今,建筑行业间的竞争日益激烈,建筑企业若要在市场竞争中占据优势地位,就必须高度重视并积极完善建筑工程项目管理和质量控制工作,从而为企业的稳定发展奠定基础。施工人员也需在工程建设中明确相关责任机制,树立良好的企业形象,共同推动建筑行业的可持续发展。

[参考文献]

- [1]柳明.建筑工程项目管理的质量控制策略分析[J].工程建设与设计.2018(07):52.
- [2]常秀娟,薛睿英.探究城市建设工程项目管理过程中的质量控制[J].绿色环保建材.2018(10):41.
- [3]舒丽.建筑工程项目管理中的质量控制研究[J].工程技术研究.2018(05):73.