

探析建筑工程施工管理的问题及其策略

吴亚珍 滕林峰
浙江富泰建设有限公司

DOI:10.32629/bd.v2i12.1912

[摘要] 建筑工程施工过程中,现场施工管理起着重要的作用,其是建筑工程管理十分重要的组成部分,并且现场施工管理是保证建筑工程质量的重要内容,对整个工程施工和建筑行业的可持续发展都有比较大的影响。本文简述了建筑工程现场施工管理的意义,对建筑工程现场施工管理的问题进行了探讨分析,并提出了加强建筑工程现场施工管理的策略。

[关键词] 建筑工程; 现场施工管理; 意义; 问题; 策略

建筑工程现场施工管理对施工企业有着重要的作用,其直接影响了建筑施工企业的经济效益。高效科学的现场施工管理方法可以使施工现场井然有序,在一定的程度上也有利于保障消防安全。以下就筑工程现场施工管理的问题及其策略进行探讨。

1 建筑工程现场施工管理的意义

建筑工程施工过程中,加强现场施工管理不仅可以提高工程建设质量,还能缩短建筑工程的周期,降低建筑工程的施工成本。其主要意义体现在以下几方面:(1)有利于建筑工程的质量控制。建筑施工企业系列标准的贯彻控制,建立质量保证体系,突出施工现场质量控制,要求施工企业把质量管理的重点放在施工现场。另外,减少或消除施工现场的无效劳动,改善人、物、在施工现场的结合状态,减少施工材料的消耗,为施工企业节支增收。工期的拖延或赶工都会直接影响到施工的质量、安全和成本因素。(2)有利于创造良好的经济效益。建筑施工单位经营活动就是将合格的建筑产品提供给市场和社会,从中获取利润。只有提供质量好、工期和造价都合理的建筑产品,才能得到市场的认可。(3)有利于安全隐患的消除,保证施工人员安全。加强施工现场管理能有效降低事故发生率,施工现场多工种联合作业,露天高空作业多,人员流动大,是事故隐患多发地段,加强工程操作的系统性推行。加强施工现场管理,能确立企业信誉,提高合同履行率,保证企业效益。施工现场管理是整个施工企业管理的基础,是施工企业各项管理水平的综合反映。(4)有利于管理目标的实现。有效的现场施工管理可以严格控制施工进度及材料管理和使用有条不紊,使施工安全高效运行。有效地现场管理使得施工现场整洁美观,设备进出通道通畅,还要注意环保文明,不对周边产生

过多的不良影响。良好的现场管理是建筑施工现场管理工作的重要性,也是提升企业竞争力的必不可少的重要条件。

2 建筑工程现场施工管理的问题

2.1 监管监督的问题

建筑施工现场投入的劳动力比较多,加之建筑工程现场大多数工作人员的整体素质不高,自由懒散,导致建筑工程施工现场工作人员的管理十分困难。主要体现在施工人员不严格按照规定进行操作、不按照标准施工计划实施、施工现场缺少科学性的施工计划步骤、随意摆放施工材料、随意乱扔施工工具等很多的不良现象。

2.2 法律意识淡薄的问题

在建筑工程施工现场的管理工作中,大部分施工队伍并没有依照国家的相关法律法规来进行现场施工,通常的安全教育和分项交底只是流于形式,而且太过简单。建筑工程在现场对施工专用脚手架进行搭设时,没有严格按照相关规定执行,甚至是搭设的不完整或者是错误的,建筑工程施工现场脚手架搭设的不牢靠、缺乏排水措施、材料质量不合格、太过简单等,是导致发生安全事故的主要原因。

2.3 施工人员素质的问题

虽然我国建筑施工现场的从业人员超过了三千万,然而大多数综合素质不高,只有少数的人员受过专业的培训和教育。而高素质的施工队伍对于建筑施工现场的管理作有不但有很重要的影响,而且还是提升建筑工程的质量的有力保障。但是专业人才的匮乏制约了我国快速发展的建筑实业,对于施工现场的管理工作造成了严重的影响。

3 加强建筑工程现场施工管理的策略

3.1 加强施工现场质量管理

5 结束语

将静态应变检测方式应用到房屋安全鉴定检测中,不仅能够真实、准确的检测出构件的应变量和形变量,同时,也能够通过计算,对复杂的不可测量的数据进行分析,为房屋的安全使用提供了科学、准确的数据,保证房屋建筑的使用安全的同时,增加了社会效益。

[参考文献]

- [1]林李永.静态应变检测在房屋安全鉴定检测中的应用[J].广东建材,2018,34(08):38-40.
- [2]杨熠.建筑安全管理及房屋安全鉴定分析[J].居舍,2018,(33):196.
- [3]韩东霖.对房屋建筑安全管理和房屋安全鉴定的分析[J].居舍,2018,(29):146.

建筑工程施工现场的质量管理直接决定了工程建设的结果,施工现场的质量管理贯穿三个过程,包括事前、事中和事后三个阶段。事前的质量管理包括,在施工前,一定要制定好可行性计划和施工方案,并保证这些方案能切实可行,促进工程的完善,而通过施工质量计划的确定,施工的单位就可以合理制定施工工序和施工技术了,在做好相关管理措施的规定,这样就能大量的减少施工矛盾和事故发生,促进施工的顺利进行,将施工风险降到最低。事中质量控制的主体是对施工工序的控制,工序控制的关键点就在于加强检查,从施工材料、设备到施工技术,不落下,每一个环节,不让不合格的工序带入到下个供需当中,针对工程质量的问题,一定要查明原因,找出解决措施,并总结经验教训,积极查明原因并备案,以免再次出现类似的情况。事后控制是指对已完成的单位工程、分部工程、分项工程等的质量状况进行观察和检测,对有关人员加强管理,做好档案的收集和管理工作。

3.2 强化监督监管的工作

现场工作监督是一项复杂的工作,必须要各方面的协作,各方面的施工也要及时完成,管理人员还要积极主动的排除故障,减少资源浪费和损失。与周边的各部门加强联系,大力解决施工中国发生的各种纠纷和矛盾。加强对各种配电网走向的管理,督促各班组的分工合作,严格按照施工图纸和计划进行施工,保证在工期内完成任务,确保工程能按期交付。

3.3 规范施工技术的操作

施工技术的重要性是毋庸置疑的,任何一项工程施工,技术的高低会影响到质量的高低,因此,现场施工管理中,一定要注意施工技术的监督和指导,健全管理体系,加强人员领导,规范操作技术行为,杜绝各类安全事故的发展,提高工程质量。

3.4 提高施工人员的综合素质

在施工现场管理中,施工人员的职业技能、道德以及素质教育都是少不了的,管理人员要充分调动施工人员的积极性和工作热情,同时加强技能培训,高施工人员的技术素质。

施工现场管理必须健全人员岗位责任制,对引起工程质量事故,造成产品破坏的行为进行严肃处罚。一些施工单位通常会避开建设单位现场管理人员的监督,借领导的口头允许,无视质量管理,脱离现场管理人员的监督,不按操作规程办事。因此,现场施工管理必须要有一条统一的标准,统一处理施工现场的全部问题,同时也需要个管理人员的共同努力,不断学习新知识,新技术,提升自身的素质和能力。

3.5 科学编制施工方案

施工的组织设计就是指导施工准备以及施工全过程的技术文件,其中的内容主要根据施工的性质、规模、结构、施工复杂程度、工期要求、当地的实际条件而确定。一份好的施工计划方案,要科学的概括人力、物力、财力的合理搭配,优化资源配置。施工组织设计的编制对工程造价有着很大的影响,不同的施工方案也需要投入不同的资金,进行不同的成本管理。因此,施工前,应组织包括技术、质量、施工、机械、材料、劳力等相关人员,一起采纳与研究施工计划的制定,针对工程实际情况编制相应的施工方案,不断提炼归纳,优化设计方案,更为重要的是在施工过程中应严格按所选择的施工设计或施工方案组织实施。

4 结束语

加强建筑工程现场施工的管理,对建设工程项目的管理以及施工企业的生存发展都是至关重要的。只有切实加强建筑现场施工的管理,才能保证工程的质量,降低施工成本。因此只有不断完善现场施工管理,才有利于建筑业的健康发展。

[参考文献]

- [1]李茵.提高建筑工程施工现场管理的有益探索[J].中国科技投资,2012,(12):53.
- [2]陈智永.如何做好建筑施工现场管理[J].科技致富向导,2011,(08):37.
- [3]胡朝.探讨建筑工程施工管理[J].城市建设理论研究,2011,(11):34-35.