

关于建筑工程施工质量管理的思考

朱振宇¹ 梅吉²

1 浙江杭州长风市政园林建设股份有限公司 2 浙江富泰建设有限公司

DOI:10.32629/bd.v2i12.1913

[摘要] 本文分析了建筑施工质量管理方面存在的主要问题,提出了加强施工质量管理的措施。

[关键词] 建筑工程施工; 质量管理; 思考

1 建筑施工质量管理方面存在的主要问题

1.1 施工技术水平与管理水平相对落后

本文所指的施工技术和管理包含施工方案的确定、施工组织设计、施工技术的实施以及施工工艺的控制,在具体实践中,应密切结合施工工程的实际情况,一方面要技术可行,能够解决施工难题,另一方面要有利于保证质量、加快进度、经济合理,降低整个施工成本。从目前来看,由于很多施工企业的管理体系不健全,对长远建设缺乏统筹规划,制度落实缺乏足够的执行力,造成企业缺少监控与必要的指导工作,对各工程项目管理出现脱节现象,并且,无法采用新技术和新方法付诸于施工管理的全过程之中。

1.2 人力资源缺乏

相关资料表明,我国从上世纪五六十年代开始到改革开放初期,很多施工企业的工程施工全部是由本公司职工完成,在改革开放后,由于施工项目逐渐增多,施工企业由此开始对外招聘一些农民工来完成一些技术性强的工作,当施工企业的老一代技术工人退休后,人员技术水平整体下滑,施工中的体力劳动部分往往都承包给了农民工,人力资源上出现了青黄不接的状况。同时,企业中的一部分优秀管理人才在得到充分实践锻炼后,处于企业的薪资和福利不够高等原因,都先后相继离开了原施工单位,再随着我国大学毕业生的增多,目前很多施工现场管理的人员都是刚从校门走出来的大学毕业生,缺乏一定的工作经验,这就导致整个施工企业的员工呈现严重的结构性失衡和结构性短缺。归纳起来,一是表现在技术水平结构、年龄结构以及素质结构的不合理,二是表现为公司从上到下缺乏对人力资源的重视力度。此外,由于施工企业门槛较低,在竞争加剧的前提下,私营老板挂靠大企业的现象较为严重,中小企业的生存状况步履维艰,从而使企业为了节约开支,就相应减少了员工培训,从而在人力资源方面形成恶性循环。

1.3 施工设备比较陈旧落后,材料的管理混乱

从机械设备的角度来看,机械设备的好坏在运行过程中对工程质量起到极其重要的作用,是整个施工过程的重要组成部分。从目前的行业整体来看,机械设备落后以及不配套的现状,给施工质量的管理和控制带来很大的影响。具体而言,很多企业由于缺乏对远景规划与经营积累的注重

力度,一旦行业周期从旺季转入淡季时,就容易形成资金缺乏,继而形成设备更新迟缓,生产力也就随之逐渐落后。

再从材料管理的角度来看,材料管理包括对施工原材料、施工半成品和成品以及构配件等的管理和控制,具体包括如下工作:

一是严格对施工材料开展检查验收工作,并通过建立管理台账来保证合理使用;二是为了避免混料和将不合格的原材料使用到工程上,要对施工材料进行收、发、储、运等各环节的成套技术管理;三是要对库存要求较高的材料遵循“先进先出”的原则,同时不断提高工地临时仓储的防水、防潮能力。

结合实际情况来看,由于施工工程受成本和所在地域环境的影响较大,材料的选用也由此受到很大的影响,并且很多工地材料管理不善,材料乱堆乱放现象随处可见,从而从施工前期就影响了整个工程质量。

1.4 环境管理的掌控能力低下

总体而言,很多环境因素都会影响工程质量,一是工程管理环境,如质量管理体系、质量保证体系等;二是有工程技术环境,如工程地质、气象和水文等;三是劳动环境,如施工场所、工作空间等。复杂而多变是环境因素对工程质量产生影响的主要特点,例如,从气象条件的角度来看,主要表现为温湿度的变化,无论是刮风下雨,还是严寒酷暑,都会对工程质量产生直接影响。再如,施工的前一工序往往可视为一工序的环境,同理,前一分部工程往往也就是后一分部工程的环境。如果某项施工工程所处区域内地质与水文差异大,不良地质多,或者雨季对施工过程的影响较大,都会给整个施工质量带来不利的影响。

2 加强施工质量管理的措施

2.1 提高施工质量和技术管理水平

从施工技术成面来看,施工质量控制与技术因素密不可分,技术因素不仅包括技术人员的技术素质,而且还包括施工装备、施工信息以及相关的检验检测技术等。科技的巨大作用体现在施工生产活动的整个过程之中,技术进步所产生的效果也相应会在施工质量上得到最终体现。这就反映出一个规律,为了保证建筑施工的工程质量,就要重视施工中所涉及用的新技术和新工艺的先进性以及适用性,施工企业要把符合技术要求的质量标准、工艺流程、具体操作规程以及严格的绩效考核制度贯穿于建筑施工的全过程之中,并通过

具体问题出现来对施工技术和工艺水平进行不断完善、改进和提高。

2.2 提高施工人员的专业技术水平

2.2.1 项目经理在整个施工过程中起到了不可替代的重要作用,因此,施工企业要选聘经验丰富,做事高效的施工项目经理,具体而言,一是选聘有责任感、组织能力强、技术素质过硬的人员作为施工项目经理,项目经理要对与施工项目相关的每个部门和岗位进行科学合理的设置,从而确保岗位职责分明,技术人员选配得当。二是要对项目经理建立一套完善的质量岗位责任制,形成一个由项目经理为主要责任人,项目工程师主导现场监控,并确保每个工程分包队伍能够严格开展整个施工工作,由此形成一个系统化的项目组织体系。

2.2.2 对于工程施工技术人员而言,由于所有参加工程项目的经理、技术管理干部、操作人员、服务人员在协同工作的前提下,才能确保整个施工项目的质量,可见,施工技术人员是形成工程质量的不可或缺因素。这就需要对施工人员进行优选和培训,从而保证他们具备一定的综合素质。具体而言,一是要提高技术人员的质量保证意识,树立质量第一的观念;二是要培训施工人员的专业技术能力。

2.3 加大施工设备、建筑构配件和建材的质量监督

我国《建筑法》明确规定,凡是用于建筑工程的材料、设备、构配件以及其他相关物件,都必须符合产品质量标准和设计标准。可见,为了保证工程优质,建筑施工工程就要分别针对物料采购环节、物料检测环节、物料运输保险环节以及物料使用环节严密把关,其中,物料采购环节是第一道需要严密监控的环节。

2.4 努力克服不利的环境因素

2.4.1 在工程管理工作上。要明确界定工作职责,做好管理协调、技术协调以及组织协调工作,从而保证物料和施工人员的充裕性和及时性。

2.4.2 在进场前,施工企业在要做好资料的搜集和整理工作,一是对施工场地进行充分了解,二是合理安排材料的堆放和防护工作,三是仔细检查现场的通讯设备以及通风、照明情况,从而合理布置好施工的基础设施。

3 结束语

综上所述,质量管理是关键和核心,只有在工程施工全过程中注重影响施工质量方面的各种主要问题,不断强化工程施工质量管理,坚持标本兼治的原则,才能将建筑施工质量管理真正引入良性循环的轨道,从而建造出更多更好的优质工程。

[参考文献]

- [1]曹硕鹏.建筑工程管理中的质量管理[J].广东建材,2010,(07):25+38.
- [2]聂国林.如何搞好建筑工程质量管理[J].四川建材,2011,(05):38+49.
- [3]芦双健.浅谈如何搞好建筑工程施工质量管理[J].江西建材,2010,(01):38-39.
- [4]陆庆.我国建筑工程质量监督现状与对策[J].施工技术,2012,(07):28+37.
- [5]刘向敬.建设项目施工管理的重点和方法[J].建筑管理现代化,2013,(01):73.
- [6]梁化冰.小议高层住宅建筑施工管理[J].科协论坛(下半月),2011,(10):52+57.