

如何加强建筑项目工程“三控”管理的措施

刘永涛

徐州市华夏建设监理有限公司

DOI:10.32629/bd.v2i12.1930

[摘要] 近年来,随着我国经济的飞速发展,建筑行业的发展也进入了蓬勃发展时期。快速发展的弊端也随之而来,其问题主要体现在项目工程建设的管理方面。“三控”是工程项目管理的首要任务,也是管理的目标。但在实际的施工过程中,施工企业对于“三控”的重视程度并不高,管理方面呈现粗放化模式。这样的后果就是工程质量低下,成本超额,进度缓慢。施工企业根据“三控”原则进行项目施工的管理,对提高工程质量,加快工程施工的进度,对施工成本进行有效的控制,从而实现科学化项目管理的目的。

[关键词] 建筑项目; 过程管理; “三控”

工程质量的优良状况,主要受工程项目实施管理的影响,严格的项目管理对提高企业的经济效益具有积极的作用。近年来,工程质量问题频发,让人们对建筑市场的监管及企业自身的能力产生了怀疑,给企业未来发展道路上增添了烦恼。随着市场机制的不断完善,施工项目的工程质量、整体进度及成本方面的控制有所提高,做好建筑项目工程的管理,提升企业的发展能力。

1 “三控”项目管理的具体内容

工程项目整体效益的高低,是评价项目质量的有效标准。在工程建设中,协调好质量、成本、进度之间的关系,找到最优的平衡点。想要协调好三者之间的关系,“三控”管理在工程项目中的应用显得尤为重要。

1.1 质量控制

对建设工程进行质量控制,是“三控”管理的核心内容,工程的质量与企业的经济利益密切相关,也直接影响着人们的安全。现代建筑的施工涉及范围广,使用材料多样,施工工艺也较为复杂,每一环节的质量管理都非常重要。所以,工程的负责人和施工负责人需要正确的认识到质量对工程效益的重要影响,完善工程质量管理标准,把控每一环节的质量安全问题,提高工程的整体效益。

1.2 进度控制

工程的进度与经济效益之间有着密切的联系。建筑工程预算是整个工程的起始步骤,专业的设计团队对工程的施工时间、规模等等进行合理的预估,在施工合同中也有完工期限的规定,施工进度贯穿于整个工程建设的过程中。计划的进度与实际的进度往往存在偏差,对工程进行控制就是把这种偏差降到最低。当进度出现偏差时,及时的调整施工进度,对实际的施工进行优化管理,对影响施工进度的因素进行分析,找到及时解决的办法。

1.3 成本控制

成本控制与工程项目的经济利益息息相关,项目的成本控制在施工的每一环节中都有体现。从项目计划到项目的竣工,每一阶段都要进行有效的成本控制。制定科学合理的成本控制

方案,减少工程建设中不必要的损耗,增加企业的经济效益。

2 加强工程项目管理的作用

2.1 能够有效控制项目工程的施工成本

就目前现状而言,我国的建筑工程在施工中材料浪费、资源浪费的现象普遍。浪费现象的导致原因主要是工程的管理力度不够,不必要的浪费增加了项目工程的成本,或对建筑工程的质量产生影响。在施工的过程中加强项目工程的管理,提升施工现场的管理水平,对于实际的施工中存在的问题能够及时的进行处理,防止资源浪费的现象发生导致的工程成本增加。

2.2 为施工工程的质量提供保障

建筑企业沿用了传统的管理模式,管理方式中存在随机性,缺乏灵活性,除了竣工阶段加强工程管理,其他环节中的管理工作几乎形同虚设。随着时代的发展和改变,企业对工程的管理模式也应随之变化着。可通过加强对施工中各环节的监督管理,及时有效的发现影响工程质量、进度等方面的问题,并及时的加以解决,以此保证建筑工程的整体效益。

2.3 提高工程项目的整体管理水平

现代建筑工程管理中,传统的管理模式随着时代的发展,其自身的弊端逐渐显现出来。传统的管理模式管理效率低,实用性差,对企业的长远发展并没有什么作用。所以,创新项目管理方式在一定程度上能够推进我国建筑行业的发展和升级,同时也能在管理的过程中发现企业在工程管理中存在的问题,优化项目工程中的各个环节,促进建筑企业管理能力的提升,促进其他的良好发展。

3 建筑工程中进行“三控”管理的有效对策

3.1 质量方面的控制与管理

3.1.1 建立完善的保障体系

完善的质量管理体系是工程质量的保障,建立科学、高效、完善的质量管理体系,对提升企业的经营能力有积极的促进作用。很多工程项目的管理工作或是停留在口头上,或是只流于表面,没有真正的深入到项目的具体施工环节中。对施工材料的管理、施工流程的管控、工序交接问题及工程质量检

测,都是完善的施工管理体系中应用的内容。建立科学的管理机制,定期对施工人员及管理层人员进行思想培训,加强项目中的工作人员对项目施工管理重要性的正确认识。施工单位应根据自身的特点,制定总体的管理目标,建立有效的施工管理体系,并不断地进行调整和健全,确保管理责任到人,为现场施工提供指导,起到施工预测的作用,保障工程项目各个环节高质量的完成^[1]。

3.1.2 对施工人员进行有效的管理

人才是企业长久发展不可缺少的部分,在施工建筑企业中,施工人员的工作环境差、安全风险系数高、工作强度大,相比较之下,工资保持偏低。这样的情况下很难留住人才,外来人才也难以引入。于此同时,建筑方面所使用的设备、材料不断的进行更新,施工工艺不断的创新,新技术的应用也逐渐普及,在这些因素的作用下,对施工人员的专业能力和综合素质要求越来越高。加强项目工程建设高素质施工团队的建设是企业长久发展的必然要求。建筑企业中的高层干部需不断的提高自身的原则性和职业素养,立足于整体效益,统筹全局。底层的技术人员需不断提升自身的专业能力,强化自身的爱岗敬业精神。总而言之,在施工团队中,无论是管理者,还是技术人员,都需要不断的提升自身的素质和专业能力,从而提升工程项目的整体质量^[2]。

3.1.3 严格按照施工工艺及流程相关规定进行施工

质量是建筑工程项目的生命,是企业综合实力的体现,是企业立足于复杂的市场经济环节的关键。人民群众对于建筑产品的关注点一直都是价格和质量两个方面,建筑质量的好坏,关系到人们的生命安全。对建筑质量的影响因素有很多,其中技术人员的施工工艺及操作技能、工程建筑中所使用的材料质量、施工设备和施工工艺的可靠性和先进性等,这些因素同时也是提高建筑质量的有效途径。建筑工艺是指将建筑材料、构件配件等加工成建筑产品的技术和方法,要想提高建筑工艺水平,就必须采用新技术和新方法,技术装备应先进,创新管理方法和操作方法^[3]。

3.2 进度控制管理措施

3.2.1 建立完善的施工进度控制管理体系

施工进度的有效控制需要多方共同进行监督和管理。首先制定完善的项目施工进度管理体系,由施工负责人、投资方、监理等共同组建多级管理体系。建立起完善的进度监督管理的计划,分工明确,将具体的管理责任落实到实际的岗位中,明确项目施工中各方应该承担的责任,成立专业团队对项目施工进度进行计划和控制^[4]。一旦工期延误的情况出

现,需要及时的上报,并找到延误的原因,制定相应的解决策略,以此来保障企业的经济利益。

3.2.2 协调计划施工进度与实际施工进度之间存在的差异

在工程建设中,施工的进度需要根据工程设计方案进行的,但实际的施工进度与计划施工进度之间存在差异是普遍现象,这就需要施工的管理人员对施工进度进行科学合理的调整,将计划进度与实际进度调整为相符。依据实际情况及相关影响因素综合制定工程项目施工的计划进度,在实际施工中如果差异出现,及时的找到原因,做出相应的方案调整偏差。

3.3 成本控制管理措施

对于工程项目的成本控制,不仅仅是在计划阶段进行,应该贯彻在项目施工的全过程中,尤其是在工程项目的施工阶段。想要提高项目的经济收益,最直接的方法就是对项目建设的成本进行控制。首先,制定科学、合理的施工方案,施工方案的制定需要将多方面的影响因素考虑在内,例如,施工的技术和设备,在保证施工质量的同时,减少施工中材料的耗费。加强对施工材料采购的有效控制,用合理的价格采购原料。加强对施工原材料储存工作的优化,减少在储存时期,原材料的不必要损耗。施工设备方面,需要进行科学的配置,对机械设备进行定期的维护,增长设备的使用寿命^[5]。

4 结束语

综上所述,建筑工程项目中的“三控”管理工作并不是孤立的,三控之间相辅相成,有着密不可分的联系。建筑企业在管理中应对项目工程的管理整体的推进,全面做好“三控”管理工作,在提升对项目工程的管控工作的同时,也提高了企业在大经济环境下的竞争能力,才能够保证企业长久、稳定的发展下去。

[参考文献]

- [1]黄振锋.如何加强建筑项目工程“三控”管理的措施[J].河南建材,2016(04):56-57.
- [2]徐晨波.加强建设工程项目“三控”管理的措施[J].江西建材,2015(07):297+300.
- [3]梁静.加强建筑项目工程管理的有效措施[J].建材与装饰,2018(22):164-165.
- [4]侯鹏晓.探究加强建筑项目工程管理的有效措施[J].四川水泥,2018(02):228.
- [5]黄向阳.探究加强建筑项目工程管理的有效措施[J].江西建材,2017(24):255+261.