

# 建筑工程监理的难点及其应对策略探讨

张劲松

徐州市华夏建设监理有限公司

DOI:10.32629/bd.v2i12.1931

**[摘要]** 随着社会经济的快速发展,工程建筑企业也取得了相应发展成果,同时,与建筑工程监理相关的一系列规章制度也随之而不断得到颁布和落实。并且,监理机构发展水平已经逐渐得到了明显改善,并将传统的规划发展模式逐渐取缔,健全且完善的监理运行体系也在加快形成。本文将会以建筑工程监理的难点及其应对策略探讨为主要研究对象,对其进行详细分析阐述,希望为今后建筑工程监理发展做出良好的铺垫。

**[关键词]** 建筑工程; 监理难点; 应对策略

提高建筑工程整体质量及其效率,是保证建筑工程企业稳定发展的重要基础保障,而监理是其实现目标的主要因素,同时也是建筑工程企业开展实际工作中必不可少的重要有机组成部分,因此,要想促进建筑工程企业稳定发展必须要提高对监理工作的重视,进而保证充分做好每一项环节的工作。

## 1 监管在建筑工程中的重要作用

### 1.1 监管工作能够有效改善整体建筑工程质量

实际开展监管工作时,需把改善整体建筑工程质量列入开展工作的重要目标之中。在监理工作进行过程当中,需要充分考虑到多方面可能给施工造成影响的因素,如:雨雪天气等。将监理工作有效结合到建筑工程施工中能够有效减少不利因素的出现,还能在此基础上,及时发现施工中出现的的问题,为施工人员提供充足的解决问题时间,进而,保证建筑工程施工工作的顺利开展,并以此来严格规范施工人员工作行为,从而,真正提高整体建筑工程质量。与此同时,还能使整体建筑市场中各企业真正了解自身义务,促使工程施工管理制度更具科学性、统一性、合理性。

### 1.2 监理工作能够为建筑工程提供安全保障

建筑工程管理人员需要提高对监理工作的重视,因为在一定程度上,监理工作能够为工程建筑安全质量和施工人员的安全生命提供保障。通过对大量安全事故以及安全问题形成原因进行调查得出,其主要形成原因就是监管工作做得不到位。针对此类现象的出现,需在开展施工前,对建筑施工现场及其周围环境进行全面检查监测,尽可能找到所有可能形成安全隐患的因素,还需严格监督管理每一道建筑工程施工环节,并按其相应标准来正式开展施工工作,这样能真正实现监理工作的安全作用<sup>[1]</sup>。

## 2 建筑工程监理难点的具体分析

### 2.1 项目业主限制难点

就目前情况来看,很多建筑工程企业在实际开展施工时,都会聘用专业机构人员来负责本项工程的监管工作,同时,还会根据项目需求而开设相关工作部门来积极配合监理工作,进而,保证其工作得到顺利开展。在此过程中,还需要项目业主积极配合监理人员的工作。但是,实际情况却与之相

反,很多监理工作人员在工作中都受到了项目业主的严重限制,既影响了监理工作进度,也会给建筑施工造成一定不利影响。面对此问题的出现,需要及时解决项目业主限制难题,进而,在其的同意调配基础上,开展监理工作,其工作内容应包括:建筑工程质量、相关合同、工程施工进度等等。通常,驻地监理工作人员只会简单控制工程质量以及建设安全,长此以往,就会丧失监理工作的实际应用价值,无法充分实现此项工作各项独有特性,如:客观性、公正性、独立性等,重要的是,整体工程项目管理质量、管理效率、管理水平长时间内都不会得到提升。因此,必须要提高对此问题的重视,积极解决问题,从而,满足现阶段发展要求,充分实现监理工作的规范性、合理性、科学性。

### 2.2 监理权责不够明确

与其他发达国家相比较而言,我国的监理发展稍晚一些,为满足现阶段监理发展要求,必须要积极完善此行业中的不足之处,然而,在实际发展过程中,却有很多因素限制了监理制度的稳定发展,如:社会环境、建筑市场环境、潜规则环境等等,可以说以上内容为监理工作开展增加了很多局限问题,由此使得每一环节工作都很难进行。因此,就需要明确监理职责,确定建筑工程管理内在性质,在完成业主委托任务同时对整个建筑工程项目进行全面监督管理,并且要使监理工作人员明确自身监理范围、监理内容、监理行为,在此过程中,也要充分得到业主积极配合,尽可能减少争执现象的出现。一般情况下,各方建筑工程款由业主掌管,对工程质量及其安全等评判权利由政府相关部门人员掌管,所以,就以上内容来看,监理工作可以使用的权利范围是比较狭窄的。

### 2.3 监理工作范围得不到扩展

事实上,监理工作的开展会涉及到建筑工程中很多内容,几乎会贯穿于整个建设过程,但是,就目前情况来看,很多建筑工程企业在实际开展监理工作时,都将监理工作内容单规划在施工时期,只负责施工时期的质量及其安全等内容的管理和控制。还有一种问题就是,当项目业主聘用了监理机构人员并未让其实际参与到各项工作环节之中,比如:前期的项目咨询、工程造价咨询、准备阶段的咨询、后期运行中

维修保养的咨询等等,而是,让其直接参与到工程项目施工环节,这样会导致监理人员不能对项目全寿命周期做出充分了解,进而,影响了后续投资目标的确定、各阶段目标的确定、最终质量目标的确定等等,偏离工程建设规划目标,不能满足项目业主实际需求,使其此次建筑工程项目开展存在严重的盲目问题,严重情况下,可直接影响监理工作进行,并使其工作效率以及工作质量急剧下跌。所以,应该扩展监理工作范围,解决工作范围受限问题,发挥其在此次建筑工程项目中的重要作用<sup>[2]</sup>。

### 3 建筑工程监理应对策略的具体内容

#### 3.1 科学合理制定早期监理计划

在监理工作进行之前,必须要充分做到科学制定早期监理计划,制定前需要充分掌握建筑工程项目实际发展情况、发展方向,这样有利于项目监理方向的确定,并且要与相关人员共同完成协议共识环节的工作,与此同时,还需要完成监理合同签订任务,接下来再由专人来负责此次任务,此计划的实施需要在充分掌握工程项目所有资料信息基础上,去进一步考量建筑工程项目中的各项发展状况,同时需要注意的是此次考量必须要具有一定综合性、可操作性、规范性等,在保证以上内容完整情况下,去开展相应的评价工作和分析工作,以此为重要基础整理出具有指导价值的项目程序资料,并将此作为凭证依据来开展实际监理工作。其中,早期监理计划应包括以下几项内容:监理方向、监理目的、监理工作流程以及各项相关合同等等。

#### 3.2 不断完善监理管理能力

监管管理能力的发展状况对整体监管工作质量和效率高低起到一定的决定性影响,所以,建筑工程项目业主以及监理工作人员都需要提高对其的重视。为加快实现完善监理管理能力的目标,必须要加大相关工作的落实力度,其具体内容如下。

3.2.1 需要提高监理机构整体工作人员监理意识,使其准确掌握此项工作在建筑工程项目发展中的重要性,明确自身职责。

3.2.2 监理机构领导要定期组织工作人员进行培训学习,给其多制造一些学习条件,这样才能在一定程度上大大提高监理工作人员专业技术能力。如:监理机构领导可适当为工作人员开展一些知识技术讲座活动,保证提高整体监理工作

人员专业知识、技术能力。除此之外,还需要加强其网络技术能力,进而,保障在建筑工程监理工作中发挥最大化应用价值。与此同时,还应该培养工作人员多方面专业技术水平,这样能够做到及时发现施工问题,并能够根据问题出现实际情况,采取相应解决措施,保持施工顺利进行,缩短工期,提高施工效率。

3.2.3 要做到充分激发监理工作人员积极性,其最有效的措施就是根据工作人员能力情况等制定相应奖罚制度,给表现突出者一定经济奖励,对于出现错误人员也要给予相应惩罚,这样既激发了整体工作人员积极性、上进心,又能真正实现提高内部整体监理能力的目标<sup>[3]</sup>。

#### 3.3 加大完善与监理相关的法律法规体系的力度

目前,建筑市场中存在一些不利因素严重影响了监理发展进程,如:监督行为等的不规范、监理管理出现混乱等,针对以上问题的出现,必须要加大完善与监理相关的法律法规体系力度,这样才能确保此工作进行顺利,并有效缓解现阶段我国监理发展中存在的问题矛盾。同时,还需要将监理与工程设计、工程施工进行有效结合,让其在建筑工程市场中充分发挥监理的真正应用意义。由此可以看出,此措施的实施是非常重要的,因此,应将此项工作加快落到实处。

### 4 结束语

综上所述可得,监理工作在实际开展建筑工程中发挥着至关重要的作用,所以,所有相关人员都应该加大对此项工作的重视,并根据建筑工程和监理机构实际发展情况制定相应监理方向、监理目标,同时,还需要不断培养监理工作人员专业能力素养,由此才能保证在出现施工问题时,做到及时找到解决策略,保持施工工作顺利开展。在此基础上,真正实现提高监理工作效率、工作质量以及整体建筑工程项目质量及其效率的目的,充分发挥监理的应用价值,从而,保障建筑工程企业和监理工作的长期稳定发展。

#### [参考文献]

[1]王炜华.建筑工程监理的难点及其应对策略探讨[J].工程设计与设计,2018(22):229-230.

[2]秦勇.建筑工程监理的难点及其应对策略探讨[J].中华民居(下旬刊),2014(04):145-146.

[3]李国强.建筑工程监理难点及应对策略分析[J].建材与装饰,2018(34):157-158.