

建筑工程管理现状及控制措施浅析

王洋

辽阳市城市管理事务服务中心

DOI:10.32629/bd.v3i3.2123

[摘要] 当前如何加强建筑企业自身的核心竞争力,已经成为决定建筑企业生死存亡的关键。科学的建筑工程管理可有效确保建筑工程的整体质量,并对成本控制,经济效益有着至关重要的意义。本文就对建筑工程管理现状进行分析,探讨了相应的控制措施。

[关键词] 建筑工程管理; 现状; 控制措施

在建筑行业市场竞争不断加剧的今天,优质的工程项目管理能力成为保证建筑企业市场竞争力的关键。我国建筑企业的发展相对较晚,一部分工程项目的管理问题是客观存在的,而对工程质量、安全、效率以及效益等方面都产生了一定的制约。对此,采取科学的管控措施,强化工程管理效果势在必行。

1 简述建筑工程管理

建筑行业的发展,为建筑工程管理的进步带来了有力帮助,相应的工程管理范围、技术等也得到了显著提升。不过从现今发展形式来看,建筑工程管理的难度也在不断增加,这使得建筑行业的发展存在着一定的制约性。建筑工程管理中涉及多方面的内容,如质量管理、成本管理、技术管理等,其工作的开展除了要按照国家规定的相关政策要求进行外,还需结合实际情况以及环境特征进行合理规划和设计,以确保资源配置的合理性,施工组织作业的科学性。建筑工程管理是保证工程建设质量,企业经济效益的关键内容,在建筑行业发展的今天,只有做好建筑工程管理工作,才能加强工程建设各环节的合理性,有序性,减少工程建设中危险事故的发生,进而推动我国可持续发展目标的实现。

2 建筑工程管理现状

在对我国建筑施工现状的分析中可以看出,建筑工程管理具有一定的广泛性和专业性特征,又由于建筑工程施工都是在室外进行的,受外界环境因素的影响较大,所以在工程管理中,一定要按照标准要求有效落实相关工作内容,以发挥出建筑工程管理的作用,提高工程建设的安全性。具体来说,建筑工程管理的现状为:

2.1 管理意识较为薄弱

管理意识薄弱是目前建筑工程管理中普遍存在的一种现象。由于管理意识的薄弱,使得工程建设中管理工作的相关内容无法有效落实到实际施工作业中,管理体系和制度的缺失导致施工作业开展得不到有效保障,安全施工要求得不到实现,严重影响了建筑工程质量。另外,建筑企业对于建筑工程管理缺乏重视,管理人员缺少专业的培训和教育,且企业无法及时进行管理知识、理念以及管理模式的更新和优化,使得管理水平得不到显著提高。此外,在工程管理中的投入

相对较少,施工中存在的安全问题得不到及时有效的解决,导致施工中安全隐患的存在概率逐渐增加,使人们的生命财产安全受到威胁。

2.2 管理模式落后,优化升级效率较慢

信息时代的到来,为计算机信息技术的发展带来了较大空间,且随着信息技术的深入,人们的生活以及企业的工作模式都有了较大变革。在建筑行业中,通过信息技术的应用能够更好的提升建筑工程管理的科学性和合理性,提高管理水平和质量,保证工程建设的安全。国外很多发达国家已经将信息技术应用到现今的工程管理中来,大大提高了建筑工程的效率。但是我国在信息技术的应用上仍存在较多不足,如设备更新缓慢、技术操作不准确等,使得信息技术的应用存在较大问题。再加上施工企业自身理念的缺失,以及对技术掌握的不成熟,使得其仍在沿用传统的管理模式,我国工程管理水平得不到有效提升,进而为我国建筑行业的发展带来了严重阻碍。

2.3 安全、进度与总体效益之间的不协调性

建筑行业作为我国经济发展中不可或缺的重要组成部分,对于我国经济水平的提高以及竞争力的提升有着显著意义。不过结合目前我国建筑发展实际情况来看,建筑企业之间的不良竞争仍然存在,这在一定程度上增大了建筑工程管理的难度,影响了企业最终经济和社会效益的显著提升。例如,在进行施工材料采购环节内,一些人员为了谋取私利或者为了降低施工成本,往往存在弄虚作假、材料质量不达标等情况,这些劣质材料的应用不仅会影响施工技术的落实,拖慢工程建设的整体进度,还会造成较为严重的安全问题,为施工人员以及企业带来较大损失,最终导致安全、进度以及总体收益之间的差异逐渐拉大,阻碍企业的稳定发展。

2.4 工程造价不合理

工程造价控制主要是过建筑工程的成本资金进行有效控制,是建筑工程管理中较为重要的一环。一旦造价控制出现问题,则会导致建筑工程成本的不断增加,进而影响企业最终的经济效益水平。所以在前期筹划阶段内,企业就应该做好造价控制工作,结合工程具体情况和企业现有条件,合理规划施工成本定额,对各环节所需的成本费用进行准确预

算,并严格按照规划内容落实相应管理工作,在保证工程质量和进度的基础上,降低施工成本的支出,提升工程管理的整体水平。但是目前很多建筑企业并未意识到工程造价管理的重要性,对于资金的定额和预算也未进行严格管控,施工中计划变更时有发生,从而增大了资金成本的支出,降低了企业最终经济效益,严重时还会出现亏损现象,阻碍企业的正常运转。

3 建筑工程管理的控制策略

3.1 完善管理制度,提高管理意识

要想提高建筑工程管理水平,首先需要加强管理人员的管理意识,让其认识到建筑工程管理对建筑施工及其行业发展的重要性,这样才能更好的保证建筑工程管理的有效落实,提高工程建设质量。这就要求管理部门从日常工作入手,加大管理力度,促进各施工环节的有序开展,强化管理控制效果。同时,充分利用相关管理人员的优秀经验,有效构建建筑工程管理的运行机制和工程建设标准,使施工人员相互监督管理。

其次,管理体系的健全也是保证工程管理工作有效落实的基础,管理制度的不断完善,可以对建筑工程管理中技术、管理目标的优化提供助力,进而帮助工作人员更好的分析工程建设中存在的问题,并做好风险评估工作,且对建筑工程中存在的风险项目,如合同类风险、设计类风险、施工类风险、管理类风险、资金类风险、采购类风险进行客观评价,从而制定有效的解决对策。

3.2 合理应用信息技术,实现建筑工程管理的优化升级

针对建筑工程管理信息化水平较差这一问题,相关部门应同国家政府部门进行有效协商,从不同方面加大对建筑工程管理信息化的建设和投入力度,且改变传统管理模式对建筑行业的影响,以提升建筑工程管理的整体水平,实现阶段管理向全寿命周期管理的转变,实现工程管理的全面升级和优化。

3.3 强化施工技术管理

在加强建筑工程管理质量的同时,还应该做好相应的进度控制工作,这样才能让工程项目在规定时间内完工,减低成本损耗,保证企业的经济效益。所以在建筑工程管理开展时,需结合工程情况合理制定进度管控目标,保证工程建设的有序进行。与此同时进度控制目标的制定对于衡量管理能力和水平也有着显著效果。在实际管理过程中,管理人员一定要合理控制建筑施工进度,让施工人员严格按照施工环境、工序以及气候等多方面展开作业,同时执行各项工期的

各项制度,进一步保障施工进度的合理性,有效提高建筑工程的管理质量。

3.4 加强建筑工程的安全管理

安全一直都是建筑工程中较为重要的内容,也是建筑工程管理中较为重要的内容之一。只有做好建筑安全管理的合理规划,才能减少施工中危险的发生,避免人身伤亡和财产损失。在实际工作中,工作人员需要根据建设目标以及社会效益等内容合理规划安全管理内容,并加大管控力度,对施工中存在的危险或者问题事项进行及时的管控,降低事故发生率。在进行建筑施工安全管理时,相关人员需结合实际情况完善安全管理体系,增强施工人员的安全意识,并严格执行安全生产责任制度,从而有效提高建筑工程的施工安全管理质量。

3.5 加强工程造价控制水平

首先管理人员应该明确造价控制的作用,结合建设内容做好合理的资金规划和预算工作;其次加大监管力度,保证造价控制内容的有效落实,从而实现资金成本的严格把控,减少超支情况的出现,保证建筑企业的经济效益;再次,在建筑工程造价控制时,企业应对市场发展现状进行详细的分析和动态监管,并结合以往数据对建筑材料、设备、人工等成本实行分析和研究,从而编制合理的预算成本,实现造价控制的目标;最后,对于工程中存在的变更情况,需同业主及有关部门协商,同意后方可实行相应的变更,以免造成成本超支的问题。

4 结语

综上所述,对于建筑行业而言,面对当前激烈的市场竞争,要想提高自身的综合效益与竞争实力,促进企业的稳定发展,就需要强化对建筑工程管理工作的重视程度。因此,在实践过程中,既要深化管理人员的管理意识,注重施工过程的安全、质量、效益等多方面管理,还需完善建设中各环节的管控机制,这样才能真正提高建筑工程的整体质量,保障建筑物的使用性能,为企业带来更大的经济效益。

[参考文献]

- [1]刘骏海,曾海庆.建筑工程管理存在的几个问题及其对策探究[J].科技经济导刊.2018(27):69.
- [2]韦涛.建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J].科技风.2018(17):73.
- [3]刘治清.建筑工程管理现状及控制策略探究[J].建材与装饰,2018(46):203-204.