

# 市政工程施工管理工作的特点与实践分析

王磊

平煤神马建工集团有限公司

DOI:10.32629/bd.v3i5.2381

**[摘要]** 现如今,城市发展水平显著提高,市政工程数量增多,规模扩大,有效的带动了城市经济的发展。但是市政工程建设具有较强的特殊性,需采取有效措施不断提高市政工程施工管理的质量。

**[关键词]** 市政工程; 施工管理; 有效措施

科学技术的迅猛发展,让社会经济的建设与发展水平也得到了明显改善。如今城市建设速度加快,我国市政工程施工项目中也需投入更多的资金,这也为我国城市建设的发展创造了有利条件。但是在城市建设中,施工管理工作难度也在不断加大,因此要准确把握施工管理的特点,不断优化施工管理工作。

## 1 市政工程的主要内容

市政工程在城市发展中占据着十分重要的位置,其主要是指城市建设中的多种公共基础设施建设,如道路、铁路、公交设施、桥梁、给排水、供电、供热和供气等多种地下管线工程。

## 2 市政施工管理的特点

### 2.1 不确定性因素多

市政工程是城市建设中非常重要的内容,其投资较多,规模较大,施工要求较高,施工进度极易受到影响。为了按时完成工程项目,应全面考量工程的施工质量和施工规范,从而不断提高工程施工的质量。提高施工管理质量可有效降低多种因素对工程建设所产生的不利影响。

### 2.2 管理难度大

市政工程施工现场的环境具有较强的复杂性及多变性,工程项目建设的过程中也会受到自然因素的影响,若在工程施工中无法保证管理的质量和效果,就会影响工程施工的有序性,同时也会降低工程的施工质量。另外工程施工和建设单位还要提供人工和设备,施工队伍中人员的综合素质参差不齐,流动性较强,施工管理力度不足,这些问题均导致工程施工中的资源利用率较低,且存在着明显的质量问题。在市政工程施工管理中,监督不到位也是较为严重的问题,有关单位因并未做好施工质量控制工作,使得管理的综合水平受到了极大的影响。

### 2.3 影响因素多

市政工程施工和建设,影响施工安全的因素较多,在普通工程项目建设中,市政工程施工的规模较大,在施工管理中也存在着诸多的不足。很多市政工程施工均需在户外完成,若遭遇恶劣天气,极易引发安全事故。另外,部分工程需要高空作业,如高层建筑和高架桥等,这使得施工难度显著

提升,施工中也存在着较为明显的安全隐患。再者,很多市政工程均建设在人流相对密集的区域,若不能做好管理工作,就会产生较为严重的人员和经济损失。

### 2.4 环境复杂且多变

市政工程建设中,其地理环境具有复杂性和多变性,这使得工程施工的难度也有所提高,同时,市政工程建设还会受到自然环境和地质地貌的影响,因此在工程建设和施工中应积极引进先进的技术,加大市政工程管理力度。

## 3 市政工程建设管理的实践分析

### 3.1 工程质量管理

市政工程项目建设的质量管理是市政工程建设管理中的重要内容,项目质量管理中,应高度重视人才、材料、工艺和环境的管理。在施工人员管理中,施工企业应严格按照国家的规范与要求结合工程实际制定管理制度,从而提高施工人员操作的规范性,积极落实安全管理责任制,增强施工人员的安全意识和责任观念。此外,还要制定科学的奖罚机制,充分调动施工人员的积极性。并完善培训机制,提升施工人员的专业水平和施工效率。在工艺技术管理中,还要针对市政工程组织规划、施工工艺和施工流程等环节加大管理力度。施工企业在技艺管理中需充分结合市政工程施工建设的基本要求,不断完善施工组织计划,利用新技术、新材料和新工艺不断提高工程的施工质量。

市政工程建设中,很多环境因素均会影响工程建设的整体水平,如地质环境和水文条件等。为了更好地控制施工中的不利因素,施工企业应充分结合市政项目质量管理的相关指标,采取科学有效的管理措施,进而有效降低工程的施工风险,提高工程施工质量。

### 3.2 施工进度管理

市政项目施工周期较短,这使得施工进度管理难度较大。对此,在市政项目施工管理的过程中,要建立科学完善的施工进度方案,并对施工进度方案加以严格的把控和落实。

首先,要制定科学的进度计划,并结合市政项目对工程施工周期的基本要求和施工进度度的总体目标,制定科学的施工进度方案,同时还需定期检查施工进度落实的基本情况。若在工程施工的过程中发现工程实际施工进度与进度计划

之间存在着十分明显的差异, 则应对其予以科学分析, 并采取有效的控制和改进措施。

其次, 制定进度方案时注意做好工程的质量与成本控制, 并以此为基础对工程予以分解, 理清不同子项目之间的关系, 科学选择子项目建设的周期, 从而制定更为科学和完善的施工进度方案。

再次, 要对项目进度实施跟踪管理。检查市政工程建设的基本情况, 对工程项目施工的进展、机械及材料的供应以及现场建设进度等予以全面把控, 仔细分析施工进度与计划进度之间的差距, 同时还应以此为基础采取有效措施加以控制和调整。

最后, 要对施工计划予以科学调整。在市政项目建设中, 若出现进度延迟的问题, 则需从施工组织、工艺技术以及资金成本等多个方面做好策略调整工作, 保证施工工作的顺利进行。

### 3.3 工程造价管理

市政工程建设成本管理是工程建设中监督并调整资源, 进而控制工程成本, 防止出现超支问题。工程成本管理应与合同要求相符。与此同时, 施工方案也是造价管理中不可忽视的内容, 要加强工程的高效性与科学性, 并积极改进且完善工程的施工工艺, 合理应用新材料和新技术, 以降低工程建设的成本。这里必须清楚了解原材料与人力资源及资金管理是工程造价管理中的重要内容。

### 3.4 施工安全管理

在工程建设和施工中, 安全始终是最为重要的环节, 市政项目施工安全管理主要是指在市政项目施工中, 对不安全因素和行为予以妥善管理, 从而最大限度的避免安全事故, 保证工程建设的平稳运行。在工程安全管理中, 需积极培养施工人员的安全意识, 确保工程建设管理的有效性。对此, 市政项目施工单位可以采取有效措施做好施工安全管理与维护工作, 不断加大安全控制力度。

## 4 完善市政工程管理的有效措施

### 4.1 完善管理人员的管理水平

在市政工程建设中需提高管理人员的管理水平, 使其明确管理工作的重要性, 实现工程管理的最终目标。管理中要

高度重视细节的把控, 加强施工管理的科学性及其有效性。在工程施工管理中, 管理人员应具备基本的管理能力, 熟练掌握管理的技巧, 并且积极开展管理培训, 以增强管理人员的管理能力, 确保管理工作的执行与落实。

### 4.2 完善施工方案

在市政工程施工中, 应充分结合工程实际制定完善的施工方案, 如在阴雨天气中, 需积极安排适合在此天气下完成的项目, 而天气条件较好时, 则应适度增加施工人员和施工设备, 加快工程的施工进度, 或者还可采取有效的防暑、防汛和防灾措施。

### 4.3 改进管理机制

管理者要加大工程管理监督的力度, 不断规范监理市场, 加强监理单位审查, 从而保证监理单位的资质满足监理行业的要求。此外, 还应严格筛选监理单位, 让监理单位可充分发挥其在工程建设中的积极作用, 以此加强监理单位在工程建设中的实效性。

### 4.4 加大质量控制力度

要想加强施工质量控制必须对每一道施工工序加以严格的控制, 若工程质量不达标, 需及时返工, 重新建设。在工程施工中, 一方面要高度重视质量控制, 另一方面还应地对地下管道施工位置和新旧路交接等位置加强管理, 这样才能保证市政工程和施工的整体质量。

## 5 结束语

总之, 市政工程建设对人们的日常生活有着十分显著的影响, 而且其也直接关系到国家经济的建设与发展。为此, 必须高度重视市政工程建设的质量, 加大市政工程管理的力度, 以此不断完善施工管理水平, 推动市政工程的平稳发展。

### [参考文献]

[1]徐茂林.市政工程施工管理工作的特点与实践[J].低碳世界,2017(20):133-134.

[2]钟锋.市政 A 工程的项目组织与管理研究[D].广东工业大学,2018(12):71.

[3]余永平.市政工程施工管理工作的特点与实践[J].管理观察,2015(11):106-107.