

建筑工程施工管理特点研究

章斌鲁 黄燕

杭州众义建设有限公司

DOI:10.32629/bd.v3i6.2418

[摘要] 随着我国经济的蓬勃发展,市场竞争也日趋激烈,这就要求我们就项目施工的管理在以往的基础上,要不断深化、细化以取得更大的社会效益和经济效益。

[关键词] 施工管理; 问题点分析; 建设项目

随着我国经济的稳步发展,我国经济以成为世界经济的重要组成部分。我国通过对国内基本的设施建设的扩大来推动经济的发展。再次背景下,建筑行业的发展受到了国家的鼎力支持。很多企业在建筑上都有了更为远大的目标,极大地拓宽了领域的发展。即便如此,我国的建筑工程还是极大地受到传统思想依旧旧的体制的影响,从而无法融入崭新的发展理念中。经济的发展同建筑机制的保守出现了不协调的矛盾现象,从而抑制了建筑市场的发展。由此可见在建筑工程中,实行现代有效的管理是非常重要的。

1 建筑工程施工管理的特点

在建筑工程中质量管理就是建筑项目的管理。它具有以下特点:

1.1 项目部经理是建筑公司

施工项目管理的时候,设计、施工等部门单位都不能参与进去,而简历部门属于监督方,不属于项目经理的管理范畴。

1.2 建设项目管理是建设项目

项目的管理周期长短,也就是项目从开始到竣工验收的全部过程。其中包括招投标,中标,签订项目工程合同,施工准备,管理,验收,竣工等一系列流程。管理的特点主要体现在:多样化、固定化、规模化等特色。最主要的是:施工过程中,生产过程中,市场买卖中都是同时进行,同时施工的。第一次招投标中标后,费用和交易投资也就展开了,首先是对项目部招投标资料等方面的管理,产生的经费管理等。生产管理上、技术和采购都是相辅相成的。所以,也可以说项目管理是特殊的一种商品活动,生产活动。在特殊一个环境里,特殊的一种交易采买的管理,一种复杂的管理模式,不能与生产管理相比较。

1.3 建设项目管理的内容在长期有序的过程中分阶段改变

所有的项目都是按照施工的进度和施工进度来进行操作的。项目经理,都是跟进施工项目的时间,周期,施工内容,等针对进行科学的管理,有针对性的管理。资源整合等方面的动态管理,这样才能保证施工的效率得以提高。

1.4 施工项目管理主要就是加强组织上的协调工作

由于建设项目的单件生产活动,涉及的建筑工人流动性大,组织量大,并且由于施工是在露天进行,施工期长,需要资源,建设活动涉及复杂的经济关系,法律,行政,技术和人

际关系,行政建设项目管理中的组织协调是最困难和最复杂的,有必要加强组织协调,确保建设顺利进行。主要的强化方法是优化项目经理,建立调度组织,并配备有能力的人员。建立动态控制系统。

2 建筑工程管理中存在的问题

2.1 建筑设计中的问题

建筑设计具有广泛而狭隘的意义。一般建筑设计包括从项目到项目完成的建筑物或团体的设计工作。这个过程需要所有设计师的合作。从狭义上讲,建筑设计是指建筑物中各种使用空间和功能的合理布局,建筑物与各种外部条件和周围环境的协调,每个细节的设计,以及如何获得艺术。内部和外部的影响,以及建筑物和各种设备和架构和结构的全面协调,以及上述要求的实施,如何确保材料,劳动力,投资和时间的使用是最小的,并最终建成一个合适,经济,坚固,美丽的建筑。

建筑设计涉及很多内容,因此建筑设计中存在许多管理问题。例如,在安全性方面,如何同时实现结构设计,防火,抗震和加固。设计与各种技术工作之间往往存在许多矛盾,并且会有许多管理上的遗漏。因此,如何解决这些矛盾是建筑设计面临的主要问题。然后矛盾包括可能和需要之间的矛盾;设计本身与投资者,用户,城市规划和建筑相冲突,并且由于建筑考虑的不同角度;建筑物的外部和内部建筑群与单体之间的矛盾,以及技术要求中技术工作之间的矛盾;建筑物的基本要素之间,包括适用的,坚固的,经济的,美丽的等等。这些矛盾有时可以通过管理来解决,但很多时候都是无法解决的矛盾。经理在做出决策时经常犹豫不决,甚至做出错误的决定,从而导致安全和质量事故。

2.2 施工安全和质量方面

自汶川地震以来,政府和社会越来越重视施工安全和施工质量,施工质量和安全不仅给国家和企业本身带来了巨大的损失,也使人们失去了对中国建筑有一定信心。但是,在施工安全和施工质量方面,各负责单位的管理仍存在许多问题。例如,一些建设单位不符合相关的建设法律法规,甚至没有施工企业的资质要求开展业务。建筑市场已经融入许多不合格的建筑公司。此外,建设项目未对招标项目进行招标投标,使建筑市场混乱,恶性竞争。即使是一些合格的施工单位

也允许不合格的施工单位对其进行调用以收取管理费。在名称下,该项目以他的名义签订合同,但实际上这些建筑单位没有技术和资格,其管理水平也很低。它是一个伪造的企业,有自己的名字和虚幻。这些管理问题是质量和安全事故的原因。

2.3 建筑材料的质量

建筑材料质量是整个工程质量控制的决定性因素,直接影响工程结构的安全使用功能和工程用户的人身安全,也直接影响投资建筑材料的经济效益。因此,合格建筑材料的选择和合理使用是施工质量控制的重要组成部分。目前,材料质量问题主要体现在钢铁,水泥和机械三个方面:

2.3.1 钢材引起的工程质量事故,一方面是钢材本身的材料问题,另一方面,没有严格的质量检验。

2.3.2 水泥是混凝土和砂浆的固井材料,但目前使用的水泥质量较差,主要是稳定性差,强度不符合规定,成品,半成品和成品问题。配件。

2.3.3 机械设备包括设计设施,施工设备,检测设备等。这些设备是现代工程建设和质量管理不可或缺的设施。这些设施的改进可以有效地降低劳动力成本,提高工作效率。如果设备无法及时更新和修理,也可能通过定期检查测量仪器和机械设备的故障而导致工程质量问题。

3 建筑工程施工管理的创新

项目的施工管理需要在实践中不断创新,以适应市场经济的需要和生产力的发展。施工管理创新需要从概念,技术和组织等方面进行概念创新。根据施工企业的实际情况和项目施工管理的内部要求,不断寻求和符合实际模型,探索符合市场规律的施工管理模式。技术创新是企业应用创新的知识 and 新技术,新技术和新设备。采用新的生产方式和管理模式,提高产品技术含量,增值和市场竞争力,占领市场,实现市场价值。该项目的建设由建筑公司承担。因此,施工企业的组织对项目施工管理有重要影响。一些组织仍然遵循在签订合同后将项目定义为项目的旧做法,然后将合同的范围定

义为项目,然后管理项目。项目部门代表建筑企业,但它不是企业本身,所以它不能承担这种明确而有限的责任。项目部门在项目建设中往往只考虑自身的利益,不能将项目部门的运作与企业的发展联系起来。起床,为公司留下潜在的隐患。建筑公司一般同时进行多个项目的建设。企业,项目和员工的利益难以协调。这些问题需要不断创新才能解决。建设项目施工管理的创新对建筑企业的生存和发展起着越来越重要的作用。因此,项目建设管理方案的不断创新是建筑企业发展的根本方法。

4 结束语

随着“城市化、现代化”的不断发展,劳动者在经营活动中的地位不断提高,人的生命价值也越来越受到重视。关心和维护从业人员的人身安全权利,是社会主义制度的本质要求,是实现安全生产的重要条件之一。安全生产事关人民群众的生命财产安全,关系到国民经济持续发展和社会稳定的大局。是贯彻落实科学发展观,构建和谐社会,实现经济发展和社会全面进步的需要。因此施工项目安全管理控制的任务也是相当重的,是企业生产经营活动的重要组成部分,是一门综合性的系统科学,也是非常严肃细致的一项工作。

[参考文献]

- [1]谭镜成.建筑工程管理存在的问题与解决方法[J].居舍,2019(13):137.
- [2]邓李萍.信息技术在建筑工程管理中的应用探讨[J].现代经济信息,2013(11):27.
- [3]季慧.试论提高建筑工程管理技术的措施[J].企业导报,2013(16):57.
- [4]杨振华.建筑工程管理中的问题及改进方法分析[J].黑龙江科技信息,2014(20):202.
- [5]庞净.浅析目前我国建筑工程管理的现状与应对措施[J].建材与装饰,2015(51):164-165.
- [6]王伟伟.强化建筑工程管理及提升建筑工程质量[J].建材与装饰,2016(03):179-180.