

# 建筑幕墙工程施工进度管理分析

魏家新

深圳市科源建设集团股份有限公司

DOI:10.32629/bd.v3i6.2478

**[摘要]** 在实际的建筑物幕墙结构的建造过程中,有时候出现施工建设资金不足、施工周期延长的情况就会对幕墙结构的施工质量带来一定影响,在这种情况下就需要施工管理人员,能够积极的进行幕墙结构在施工进度方面的管理,从而促进施工质量提升。充分发挥幕墙施工单位在建筑工程施工管理中的作用,对于加快施工进度、保证工程质量、降低工程造价、尽早完成工程建设很有必要。文章就建筑幕墙工程施工进度管理谈谈个人的一些看法。

**[关键词]** 建筑工程; 幕墙施工; 进度管理

## 1 建筑幕墙施工概述

幕墙是一个单位建筑的外墙维护设置,通常情况下幕墙借助轻质面板与支撑结构体系的有力支持,在现代高层、大型建筑中使用的一种轻质装饰性墙体。除了装饰性作用,幕墙在高层建筑中的广泛使用,主要是因为高层建筑需要一个具有防风变形、防雨水侵蚀渗漏、预防热力不良影响,以及防雷、防火、隔音、节能等必备防护性的建筑模块来保护其使用寿命,而幕墙的出现恰恰解决了这种困境,使高层建筑在上述风险中保证了自身的安全性与舒适性,幕墙的性能在高层建筑中能得到有效发挥,加之其带来的经济效益,所以幕墙在高层以及大型建筑中被广泛使用,并获得一致的肯定。

建筑使用的幕墙材质可以分为三类。第一类是金属板幕墙,这类幕墙多采用铝合金材质或不锈钢,其特点是重量轻,在防震性、韧性、防火上也有较强的优势;第二类是玻璃幕墙,玻璃幕墙在高层建筑中被广泛使用是因为它具有良好的透光性,尤其是中空玻璃在隔音、隔热、防风与防雨等方面表现突出;第三类是非金属幕墙,这类幕墙大多采用石材、水泥、陶瓷等作为材质,这类幕墙劣势在于重量加大,其优点在于在防雷、防火、防风、防雨、隔音、节能等方面都有着不错的表现,尤其是在装饰效果上表现突出,因为这类幕墙优于其他材质的幕墙材料,因此石材幕墙仍是现今市场的主流幕墙材质。

## 2 建筑幕墙施工进度管理的必要性

建筑幕墙工程的结构较为复杂,施工的过程中的难也比较大,所以在建筑总体工期已经确定的前提下,就必须要做好幕墙施工进度管理工作,具体体现在以下两个方面:首先,施工进度的有效管理能够保证工程如期完成。在开展幕墙施工进度管理工作的过程中,十分重要的一项任务就是对工期进行计算,相关管理人员应综合分析工程的资金与规格,以对幕墙工程的施工工期进行确定。对于施工单位来说,其还要按照施工进度来进行施工,以保证工作在规定的日期完成;其次,施工进度管理能够促进经济效益的有效提升。在整个建筑施工中,幕墙施工是其重要组成部分,开展有效的幕墙施工进度控制工作,能够确保企业投资收益计划如期完

成,从而获取经济效益。

## 3 施工进度影响因素分析

### 3.1 设计因素

建筑幕墙类工程项目,对于设计工作的要求相对较高。故也就潜移默化地决定了设计工作是影响其施工进度的客观因素之一。因现代建筑物的广大使用者对于设计效果的要求逐渐提高,广大幕墙工程设计师为了能够更好地满足于使用者的设计要求,通常会过于追求美观效果,而往往忽视了施工操作的可行性及难度性。同时,还会花费大量的时间在总体装饰设计方面,以至于施工进度难以把控,进度管理工作难度性更大,最终肯定会影响到该幕墙工程项目总体的施工进度。

### 3.2 外部环境的影响

建筑幕墙工程的施工过程受外部环境的影响很大。一方面,自然环境对于幕墙工程的施工具有很直接的影响,如果遭遇大风、大雨或者大雪的天气,幕墙工程将无法施工,工程进度将会受到一定的影响。另一方面,突发事件的发生也会影响工程的进度,比如说国家政策的变动、工程出现安全事故、工程出现质量问题等都会拖延工程的进度,如果严重的话,还会导致工程停工。

### 3.3 人员因素

施工技术员,可谓是建筑幕墙类工程项目实际施工操作的核心,是主要动力。那么,从施工技术员在建筑幕墙类工程项目施工当中所占据的重要比重上来分析,也就决定了施工技术员也是建筑幕墙类工程项目施工进度客观的影响因素,主要表现在:若建筑幕墙类工程项目当中施工技术员自身专业素质及技能水准相对较低,或在实际的施工技术操作期间缺乏谨慎性的、细致化的技术操作态度,则也必将会影响到建筑幕墙类工程项目总体施工进度与质量,也会存在着一定的安全隐患,并不利于建筑幕墙类工程项目施工高效完成。因此,针对这一方面客观因素,也需建筑幕墙类工程项目施工单位高度重视,采取有针对性地进度管理办法,确保建筑幕墙类工程项目在预期内完工。

### 3.4 材料因素

施工材料,它不仅与建筑幕墙类工程项目施工质量紧密相连,它也关系着建筑幕墙类工程项目总体的施工进度。主要表现在:若所应用的施工材料实际规格、型号、数量等与施工设计图纸严重不符,若使用这种施工材料开展建筑幕墙类工程项目施工操作,则必将埋下众多的质量及安全隐患,影响着建筑幕墙类工程项目总体施工进度。而若重新购买,则施工材料采购、运输、验收监测等工作均需重新进行,所花费的时间相对较多,也必然会影响着建筑幕墙类工程项目总体施工进度。故针对于施工材料这一方面因素,需建筑幕墙类工程项目施工单位愈加重视。

#### 4 建筑幕墙工程施工进度管理措施

##### 4.1 重视工程施工进度计划的编制

通过施工进度计划的编制我们就可以在大体上对整个施工过程有一个宏观的认识和理解,在整体的把握上就有了明确的衡量尺度。该计划必须详细具体,包括前期的设计、采购、安装、人员配置、资金分配等,所有的计划必须要有明确的要求和规定。

##### 4.2 制定合理的进度计划

制定的进度计划的好坏直接影响到后续各项工作能否顺利开展,因此它是进度管理中的重点工作。在建筑工程开工之前,一定要编制一份详细的、合理可行的进度计划。该进度计划以施工进度计划为主,同时也要制定其他的劳动力和材料供应计划、采购和租赁计划、机械设备需求计划、资金供应与支付计划、质量控制计划、安全环保计划等。如果没有这些计划,就会在一定程度上导致后面的工作杂乱无序,无法有效开展,从而影响到进度计划的实现。其中,要充分考虑到建筑的类型、结构特点、施工方式、管理能力、机械化水平和现场条件等各种因素。要对项目内容进行分解,积极找出各分部、或者分项工作的施工顺序,从而具体安排各施工工种的时间进度。

##### 4.3 强化管理、提高效率

对任何的建筑工程施工来说,施工进度管理是最直接影响工程进度、质量的环节,幕墙工程的施工进度管理也是如此。首先要有建立一个高水平的工程项目管理团队,包括项目经理部的领导和主要成员。加强他们彼此之间的合作,培养团队精神,构建团队文化,发挥团队知识。并运用国内外先进的项目管理模式和管理方法,实施标准化、程序化作业。制定各项规章制度,规范团队成员的行为。再有他们还要具

备实际现场施工管理经验,在现场施工管理过程中要及时、准确的掌握施工进度,了解施工的技术要求,做好现场对施工队伍相互施工的协调,对施工现场各级负责人要经常的监督检查他们的工作情况每个项目经理都要全面的、仔细的把工作做到实处,使施工现场管理达到“环境整洁、安全施工、纪律严明、物流有序、整体合一”的一个高水平、高效率的管理状态。

##### 4.4 建立工程进度分析与评价机制

首先,建筑企业必须要重视人才队伍的建设,不仅需要设计和施工方面的人才,也需要具有管理水平和能力的全面人才,使幕墙工程的施工进度管理水平得到全面的提高。另一方面,要重视现代化的信息技术手段的运用,重视进度管理的资料整理与收集工作,基于数据库技术,建立科学高效的数据信息系统,便于进行管理与决策工作。

##### 4.5 把控施工技术

在施工技术管理方面,需建筑幕墙类工程项目施工进度的管理者与现场监理人员、技术主管人员一同进行,依照建筑幕墙类工程项目施工设计图纸对于施工技术操作的各项标准与要求,全方位地监管建筑幕墙类工程项目施工期间施工技术具体操作情况,针对于不规范性的技术操作行为,必须责令改正。针对于技术操作方案存在着问题的,必须予以及时的修整处理,以确保不会影响到建筑幕墙类工程项目施工进度。

#### 5 结束语

总而言之,建筑幕墙工程施工进度管理是工程管理十分重要的一部分,其不但能够保证施工如期完成,同时对施工质量与施工安全也起着一定的决定性作用。因此,加强对建筑幕墙工程施工进度管理的研究十分必要。

#### [参考文献]

- [1]彭冬青.建筑幕墙工程施工进度管理[J].城市建设理论(电子版),2016(35):49-50.
- [2]王瑞刚.关于建筑幕墙工程施工进度的管理探讨[J].门窗,2017(04):21+27.
- [3]彭飞扬.建筑幕墙工程施工进度管理[J].建设科技,2009(11):87-88.
- [4]罗会鹏.建筑幕墙工程施工进度管理[J].商品与质量:房地产研究,2017(04):31.