

# 建筑工程造价动态管理与控制措施

李海霞

天津泰达建安工程管理咨询有限公司

DOI:10.32629/bd.v3i7.2505

**[摘要]** 随着建筑行业的发展,建筑企业数量逐年增多,加上国家经济体制的完善,使得建筑行业的市场竞争日渐激烈,而激烈的市场竞争在为建筑企业带来发展机遇的同时,也带来了一定的挑战。面对这种情况,建筑企业想要保证自身发展的健康性与可持续性,必须要对建筑工程造价进行有效的管理,通过动态的管理控制措施,不断提升造价管理工作的科学性和有效性,以此来降低建筑工程的成本投入,达到提升企业经济效益和市场竞争力的目的。因此,本文针对建筑工程造价动态管理与控制措施进行讨论,了解落实动态管理控制工作的意义,并对动态管理控制措施进行具体论述。

**[关键词]** 建筑工程; 造价; 动态管理; 控制措施

对于建筑企业而言,建筑工程的经济效益会对其发展造成直接的影响,而想要在建筑工程当中实现经济效益最大化,需要建筑企业在做好工程质量控制的同时,落实成本控制工作。但随着现代社会的发展,我国的建筑水平得到了很大的提升,使得建筑规模不断扩大,其中涉及的内容也变得越来越广泛,传统形式的造价管理工作已经无法获得良好的管理效果,还需要企业对造价管理的动态性进行不断的提升,动态化的落实各项造价管理工作和控制措施,能够使工程造价得到全面的控制,对企业经济效益的获取具有至关重要的作用,因此,针对相关内容进行深入的研究,是很有必要的。

## 1 对建筑工程造价进行管理和控制的意义

在建筑工程当中,其造价管理工作具有较强的政策性、技术性和专业性,可以说企业造价管理工作的水平,能够直接影响到建筑工程的成本投入,特别是对工程规模较大的情况,由于施工周期相对较长,其中存在很多不确定因素,容易对工程造价造成影响,而利用动态化的造价管理工作,能够将工程中的问题及时发现和解决,且动态化的管理更为系统和全面,能够从工程施工建设的各个阶段入手进行造价控制工作,在确保工程质量的同时,减少工程的成本投入,使工程资金利用率得到相应的保证,从而推动工程预期目标的实现。此外,对工程造价动态管理工作进行不断的优化,能够为企业效益获取提供保障,对企业的发展具有非常重要的意义<sup>[1]</sup>。

## 2 建筑工程造价动态管理和控制措施

### 2.1 决策阶段的管控

建筑企业的管理人员应该在开始工程造价编制时,就对相关管理政策以及管理措施进行编制,并作出相应的决策,在决策过程中,需要对工程造价管理进行全面的考虑,而相关决策则应该从多个角度入手进行综合论证,确保项目决策能够与工程实际相符,具有较高的准确性,除此之外,造价管理人员还要针对工程投资以及预期效益回报进行估算,从而为工程施工方案的准确预算奠定基础,推动投资方案的合理选择,有效保证企业的经济效益<sup>[2]</sup>。

### 2.2 设计阶段的管控

在对建筑工程进行设计的过程中,也要重视造价管理工作,对于建筑工程而言,工程设计质量会对施工的进度以及费用造成直接的影响,而且造价管理工作在工程初步设计以及技术应用方面占有很高的比重,此外,施工图纸在设计方面也会产生一定的影响,这也是设计阶段造价管理工作的重点所在,具体需要对以下措施加以落实:第一,工程的设计单位,在对工程进行设计的过程中,应该保持公平、公正的原则,并确保设计方法应用的合理性,当然,想要实现这一点,需要建设单位对招投标工作加以开展,在相关平台当中设置招标公示,利用招投标活动,对设计单位以及设计方案进行优选;第二,要求设计单位结合工程实际,对多种设计方案进行编制,确保设计方案能够达到建筑工程的相关需求,并保证工程造价控制的合理性;第三,要对工程成本管理保持重视,并落实限额设计,利用工程限额,使工程造价能够始终处在合理范围当中,避免出现造价超标的现象<sup>[3]</sup>。

### 2.3 施工阶段的管控

第一,在施工现场管理中对预算支出进行合理的控制。在对建筑工程进行施工的过程中,想要有效的提升造价管控的效果,建筑企业应该从细节入手,对造价管控措施进行有效的落实,在此过程中,相关管理人员需要对施工现场的各项内容进行细化分析,并进行全面的管理,不断提升预算支出管理的力度,为工程造价的动态管控奠定基础。一方面,造价管理人员应该对工程施工期间的项目变更情况进行准确的把握,利用实时跟踪和控制的方式,将工程预算管理完成。由于工程的施工进度容易受到多种因素的影响,包括设计费用、施工材料供应以及设计变更等,因此,在施工过程中,要针对设计变更做好详细的记录工作,尽可能的减少合同纠纷问题的出现,为工程的顺利实施提供相应的保证<sup>[4]</sup>。与此同时,还要对建筑工程施工中的现场签证工作进行严格的控制,只有设计变更获得各参建单位负责人签字确认以后才能正式实施变更,如此才能通过有效的控制,减少工程的成本支出<sup>[5]</sup>。

第二,想要更好提升工程造价管控效果,需要管理人员

在施工中,做好工程质量和工程安全的控制工作,因为只有工程的质量达标,且其中没有安全隐患存在,才能真正的降低工程的成本投入,使工程的经济效益得到相应的保证。所以,在施工人员和各项物质配置方面,要以质量控制为前提,尽量减少各项资源的消耗,避免在施工过程中出现资源浪费的情况,而这也需要管理人员对施工材料、施工人员以及机械设备进行动态化的控制,避免在施工过程中出现计划之外的采购活动,除此之外,在各项施工材料进场以后,管理人员需要将质量检验工作做好,在保证质量与工程需求相符时,才能允许在工程当中进行正式的使用,而针对施工材料,需要根据材料性质落实管理工作,避免施工材料受到自然因素或者是人为因素的影响,出现质量下降、损坏或者是丢失的情况,加大工程的成本投入。同时,要建立按需领料制度,结合各施工环节的内容,对材料用量进行合理的控制,避免施工材料使用过于随意,对资源造成浪费,增加工程的成本投入。而对于施工机械,则需要做好检查维护工作,确保机械设备当中的问题能够被及时的发现和解决,避免在施工过程中出现机械故障问题,对机械的施工效率以及工程的施工进度造成不利影响。对于施工人员,管理人员要对工程实际进行分析,并做好监督管理工作,不断提升施工人员操作的规范性,尽可能的将工程实际成本控制在预期以下。

#### 2.4 竣工阶段的管控

在进行工程建设期间,竣工结算也是非常关键的一环,其中包括各项工程数据的整理、汇总以及确认等工作,在落实结算工作的过程中,要对各项差价进行科学的调整,特别

是在施工材料费用的变动较大时,需要做好工程量标准以及讨价取费的审查工作,对工程的花费和结算差距要进行严格的控制。通过工程结算,能够将施工单位的造价管理能力充分的反映出来,同时还能对实际的项目成本进行反映,因此,在竣工阶段落实造价管理的过程中,需要管理人员针对工程竣工图、设计变更通知以及签证材料进行科学的分析,确保收集取证过程中各项材料质量的严格控制,使竣工结算能够更加科学合理,确保工程造价管控的效果。

#### 3 结语

综上所述,对建筑工程的造价进行动态管控,能够有效提升工程资金的利用率,对工程成本控制效果的提升具有很大的推动作用,因此,企业一定要对建筑工程的造价管控保持重视,利用动态化的管理措施,提升造价管理的效果,使企业的经济效益得到相应的保证。

#### [参考文献]

- [1]董向晖.建筑工程造价动态管理与控制措施[J].山东工业技术,2019,31(15):92.
- [2]于翠平.新形势下建筑工程造价的动态管理与控制措施浅析[J].装饰装修天地,2019,14(7):215.
- [3]赵小龙.建筑工程造价动态管理与控制措施研究[J].建筑与装饰,2019,26(3):91-93.
- [4]刘艳玲.建筑工程造价动态管理与控制措施[J].房地产导刊,2019,14(5):216.
- [5]王帅.建筑工程造价动态管理与控制措施[J].建筑工程技术与设计,2019,24(2):1117.