

# 公路工程施工管理过程中存在的问题及优化对策

沙磊 程伟

沐阳县交通重点工程服务中心

DOI:10.32629/bd.v3i12.2927

**[摘要]** 目前,我国的经济增长速度不断加快,各个方面的基础设施建设脚步逐渐加快。其中公路工程的建设工作属于促进经济发展的重要组成部分,管理水平的高低也会直接影响施工的质量。由于公路工程项目涉及到的内容较广,所以需要提升对公路施工管理的重视程度。本文从公路工程施工管理过程中存在的问题展开分析,并以此为依据,提出健全内部管理体系、加强材料管理控制、强化进度控制、加强施工技术管理等几个方面的措施,希望促进公路工程施工管理工作的顺利开展。

**[关键词]** 公路工程; 施工管理; 材料管理; 施工技术管理

## 引言

在众多工程项目管理的过程中,公路施工管理都属于重要的核心内容,因为其关系到整个交通运输网络的建设工作。在管理工作实施的过程中会涉及到许多方面的细节问题。这就需要管理人员能根据施工管理制度,以不断提升执行力,并且保证工程施工管理整体的水平。只有保证工程建设与预期图纸设计目标一致,并且严格根据施工管理制度加以执行,进而保障工程施工管理水平的提升,减少施工减少材料与成本的消耗,逐步创造出更高的经济价值与社会价值。

### 1 公路工程施工管理过程中存在的问题

#### 1.1 缺乏健全的现场施工管理体系

就公路工程现场施工情况进行分析,发现普遍存在管理制度不健全的问题。究其根本就是因为施工人员的流动性较大,人力资源也无法得到有效的发挥。在公路工程中,要想实现统一性、完整性的管理有一定的难度<sup>[1]</sup>。其次,由于公路施工现场缺乏标准化的管理体系,就会导致施工质量控制工作无据可依。例如,建设材料质量监督存在问题、进度管理不到位、成本管控不严格等,都可能会引发风险问题。

#### 1.2 材料管理混乱

在公路施工的过程中,最重要的部分就是材料管理的工作。就实际情况进行分析,施工材料运输、摆放管理制度不健全,都可能会引发材料的浪费现象。另外,由于施工建筑材料消耗的定额并不确定,如果出现了建筑材料消耗较大的问题,就可能会导致成本管理无法执行到实处,进而加大运输成本的支出。最后,建筑单位的成本管控机制不健全,也会影响施工单位的实际经济效益,还可能引发资源浪费的问题。

### 2 公路工程施工管理的优化对策

#### 2.1 健全内部管理体系,加强材料管理控制

在公路工程的施工过程中,建立健全的公路施工管理制度十分重要,能够使各项施工活动有章可循,还能够明确公路工程的监督重点<sup>[2]</sup>。在利用严格管理制度进行烟道的同时,利用标准化、严格的管理制度约束。例如,落实工程图纸会审制度,并将资源进行合理的优化与配置,完善绩效考核机制,激发员工的工作积极性,使其明确施工过程中的质量管理细则。只有利用严格的管理制度进行约束,才能够达到基础的管理目标。此外,加强材料管理与控制力度,需要从独立采购方式入手,安排专门的人员进行管理,明确施工过程中使用材料的性能与存放需求,根据材料管理的要求,制定明确的工作职责。最后,对材料进场的情况进行严格的控制,完善多人监

测制度,进而避免原材料出库与使用中出现问题。

#### 2.2 整合信息资源,强化进度控制

通过建立共享机制的方式,搭建健全的信息化平台,并且对施工中不全面的信息进行还原,实现各个部门信息的整合,避免因信息传递不正确而对整个施工管理过程产生的错误指导。此外,施工组织要根据月度、季度的作业计划与材料使用情况,加强进度控制工作。在编制制度计划的同时,将准备到竣工的过程反应出来,并且将施工过程中各个分项工程的衔接关系反应出来,并对生产活动提供相应的指导。在此基础上,现场的管理人员要根据网络计划或是进度管理曲线,直观的了解到预期目标与实际情况的差异,并对滞后的施工方案进行调整,以不断加快施工进度。

#### 2.3 加强施工技术管理,提升施工人员综合能力

在加强技术管理力度的同时,需要对混凝土裂缝进行治理。在实际的公路工程建设过程中,最基础的部分就是大体积混凝土的施工。由于受到混凝土性能的影响,可能会对实际的工程质量产生影响。所以,只有强化施工环节的管理力度,对内部温度与浇筑温度进行控制,才能够实现动态化的监测目标<sup>[3]</sup>。其次,实现对施工人员的监督与管理,不仅能及时发现技术应用中存在的问题,还能够及时作出整改措施。在提升现场管理人员综合能力的同时,保证期掌握相关的施工技术经验,并允许其进入到公路工程施工管理环节中,将自身的工作价值发挥出来。

### 3 结束语

综上所述,在公路施工管理的过程中,现场管理工作属于一项比较复杂的工程,对于不同的工程项目,采用的管理措施也应当有所不同。因此,管理者要紧跟时代的发展脚步,施工人员应当将实际工作作为基础,并且遵循相关的管理规章制度,解决各个环节中蕴藏的问题。在强化技术方面的管理力度的同时,合理引入信息化技术进行管理,对材料的数量与使用情况监督,以逐步实现降低成本支出的目标,促进后续建设工作的顺利开展。

#### [参考文献]

- [1]郭国忠.公路工程施工进度管理中存在的问题及其对策分析[J].工程建设与设计,2019(13):293-294+297.
- [2]杨江才.浅谈公路工程施工生产过程的质量通病及对策[J].工程技术:文摘版,2017(19):00314.
- [3]姜超.谈公路工程施工中的安全与环保管理及相应对策[J].山东工业技术,2017(13):126.