

关于工程造价风险管理方法的思考

魏亚楠

兴安盟宏程工程项目管理有限公司

DOI:10.32629/bd.v3i12.2942

[摘要] 造价管理是工程项目管理的重要内容,识别造价风险并采取有效管控措施,才能降低施工企业的建设成本,获得良好的经济效益。所以,对工程造价风险管理方法进行研究,对于我国建筑行业的健康、合理、有序的发展有着积极的社会意义。本文首先指出工程造价风险管理的重要意义,阐述了造价风险的管理方法,以供参考。

[关键词] 工程造价; 风险管理; 重要意义

在工程项目的施工阶段,涉及到了许多环节,具有长期性、复杂性以及多样性等特点,此外,还会出现不可避免的人为因素的问题,再加上多种主观和客观因素的存在,工程项目造价风险变得多变及不可控。施工期间,如何控制造价风险、降低施工成本,成为管理人员的关注重点以下结合实践,探讨了工程造价风险的管理方法。

1 工程造价风险管理的重要意义

1.1 有利于减少意外损失

工程项目具有规模大、周期长、投资高的特点,在各个施工阶段均存在造价风险,因此风险管理要贯穿在整个建设生命周期。实践表明,加强风险管理是采用最低的费用成本,来转移潜在性的经济损失;或者是利用精确预算、自保基金,来降低建设成本,提高项目建设经济效益。

1.2 可以避免盲目投资

对于盲目投资、投资膨胀等问题,通过风险管理可以改善社会经济上的通货膨胀问题。对于施工企业而言,追求的是施工项目经济效益的最大化,因此在施工中容易出现争投资、抢工期、比速度等现象,由于项目投资膨胀,不仅提高了工程造价水平,还导致安全事故频发,加强风险管理势在必行。

1.3 有利于科学管理决策

施工企业管理决策是否科学可行,直接影响工程造价的高低,影响资金的使用效率。在风险评估的基础上提出管理决策,才能更好地运用工程造价、制定施工方案。因此,风险管理能帮助管理者做出科学决策,保证项目决策的专业化、具体化,为现场施工作业提供支持和保障。

2 工程造价的风险管理措施

2.1 强化工程造价风险管理理念,健全内部管理和控制体系

为了能够更好的加强对建筑工程造价风险管理,建筑施工企业需要加快施工管理理念的转变,对工程造价风险管理有一个深入的认识,明确其对工程整体经济效益实现的重要意义,因此在实际工作中重视施工项目工程造价风险管理工作。进一步建立健全内部管理和控制体系,并严格按照相关指导文件的要求来对工程造价风险管理部门和岗位进行科学配置,合理对人员进行安排,落实好全面预算管理工作,进一步强化对合同的归口管理,对于重大事项需要由集体决策和会签,以健全的制度来保障施工项目工程造价风险管理工作的顺利实施。

2.2 项目施工阶段的工程造价风险管理

施工单位获得工程项目的承包权后,应严格按照合同文件要求,对工程进行严格的施工。在此过程中,应在保证工程质量的同时,对工程造价的安全性进行提升,避免造价风险的增加。在工程造价的工作中,各种施工因素都会对其造成影响,例如施工现场管理、机械设备的选择等等,因此,在进行

施工时,必须加强对可能出现风险的因素的管理,避免出现不必要的经济损失。除了要全面了解施工环节及流程外,施工时还应当确保施工足够准确、严密,对相关标准严格执行,以严格的施工要求来实现施工质量的提升,以此保障企业的经济利益。

2.3 避免投标与实际施工方案及工期不一致带来的风险

在实际项目实施过程中,对施工方案的选择要做到与投标一致或接近。在投标阶段,要选择对施工方案比较熟悉、经验比较丰富的人员进行计价核算。通过对比,选择具有竞争优势的施工方案及工期来进行投标,即保证投标具有竞争性,又保证各项费用符合施工需求。

2.4 加强签证管理,注意资料收集

在施工中,要加强签证的管理。同时不但要注意收集合同文本、招投标文件、图纸等重要资料,而且还要对工程实施中的工作指令、会议纪要、变更记录、隐蔽记录等都进行收集,以为决算提供充足的依据,保证决算的准确。

2.5 提高管理人员综合素质,完善内部管理环境

施工项目工程风险管理水平的高低与工程造价风险管理人员的综合素质具有直接的关系。因此对于施工企业来讲,要进一步提高工程造价风险管理人才的入门门槛,制定科学合理的薪资待遇,以此来吸引更多优秀的工程造价风险管理人才。同时施工企业还要做好工程造价风险管理人才的培训工作,采取多种方式来努力提高工程造价风险管理的专业水平和职业素养,加快工程造价风险管理自身的知识结构的更新,使其能够掌握各种新技术和新方法,全面提高风险管理水平。另外,施工企业还要进一步对工程造价风险管理工作的内部环境进行优化,加快先进技术在工程造价管理工作中的应用,进一步提高工程造价风险管理的效率和质量。

3 结语

综上所述,在建筑行业发展的今天,工程造价工作的重要性越来越大,因而必须对其中存在的各种风险实施有力的管控,做好对项目各阶段的管理,完善内部管理机制,实现对管理人员素质的全面提升,并利用一系列的举措,来降低工程造价风险的产生,最终实现对施工成本的降低,有效提升企业经济效益。

[参考文献]

- [1]杨蕊.完善施工项目工程造价风险管理的措施探讨[J].科技创新与应用,2017(09):261.
- [2]严有凤.现阶段工程造价中风险管理及其强化对策的探究[J].江西建材,2017(04):243.
- [3]郭秀秀.现阶段工程造价中风险管理及其强化对策探究[J].住宅与房地产,2017(09):37.