

浅析电气工程的项目管理

刘文浩

太原国有投资集团有限公司 太原 030024

DOI号:10.18686/bd.v1i4.295

[摘要] 在经济社会发展规模不断壮大和城市化建设进程以及乡村改造工作高效率的推动之下,电气工程项目对于人民群众的生活需求随之增大,因此在现代化社会之中电气工程项目已经广泛受到了社会各界以及人民政府的关注与重视。现阶段的电力企业在市场经济从卖方市场向买方市场的电力共用和需求的发展的改变,电力市场的竞争越来越趋向于白热化,如何使电力企业能更从容的应对市场竞争残酷的大环境中得到健康有序的发展,电气工程的机电项目管理是必要途径,通过电气工程机电项目管理工作提高服务质量与市场开发效率是电气企业发展的长久之计,本文通过对电气工程的机电项目管理措施进行全方位的阐述,希望对我国的电气工程的发展有所帮助和借鉴。

[关键词] 电气工程;电力企业;项目管理;措施策略

1 加强电气工程的项目管理措施

1.1 加强电气工程机电项目进度管理。在电力企业的发展和电气工程的项目管理如何息息相关,但是现阶段我国的电气工程管理缺普遍存在管理不善的漏洞。主要表现在我国的电气工程管理还是一种简单而又粗暴的模式,电力公司只是将项目相关的工作任何一次性的分配给相关部门和相关人员,并未对整个过程进行监督管理或是给出合理的策略以及执行方案,很大程度上只是等待结果,因此就导致了过程中出现问题无法及时解决,从而影响整个项目的工程进程。电力作为大众生活的必需品已经影响着人们生活的方方面面,但是这并不代表着电力是完美无缺的,正是因为电力成为了人们生活的必需品,因此电力企业的发展才关乎着人民群众的生活质量。在电气工程的机电项目管理环节中,项目的进度管理关乎整个项目各个阶段如何开展到如何顺利完工,做好项目进度管理就是保障项目工程在计划时间内顺利完工,为企业为社会交付高质量的机电工程。因此要对电气工程的机电项目进度中的计划制定和进度计划进行科学有效的控制与监管,从而减少不必要的时间浪费,为企业减少生产成本,为机电工程的生产争分夺秒。

1.2 注重机电工程的质量管理。电气工程中的机电质量管理是关系整个电气工程项目能得以顺利完工,并保障居民用电安全重中之重,质量不单单是关系电力企业存亡的关键还关乎居民用电安全,哪怕是一个小小线路跳闸都可能会造成大面积的停电,给国家电网造成不可预估的经济损失,还严重影响着人民群众的生活方便。如何做好电气工程机电的质量管理工作是每个电气工作者和管理者需要思考的问题,做好电气工程的质量管理工作可以从两个方面去着手。第一、建立电气工程的机电项目质量保障体系。俗话说的好,无规矩不成方圆,凡事要得到控制必须有相制约的保障体系,因此为保证机电项目工程在各个阶段都能

达到质量要求,制定和实施一个严格完善的标准体系是不可缺少的,只有完善了项目工程的质量管理体系,健全相关规章制度才能起到责任制度的作用,也就能保障项目质量。第二、重视机电项目工程的质量管理。在机电项目工程施工前要有安装预案,从而确保在施工过程中即使出现问题也能通过预案解决问题,保障工期和施工质量得到顺利的完成,同时在过程中还要注重施工现场技术管理,制定技术责任制,通过科学严谨的技术把控减少安全质量隐患,建立正常的工程技术次序,把技术管理工作的重点集中在工程质量的改进从而缩短工期,提高经济效益的具体的技术操作上。施工质量管理的关键是根据施工图纸,施工及验收规范、施工方案施工,要严格执行施工的质量标准,并严格执行质量管理体系,严格按照标准检查,监督。通过质量信息反馈系统的有效建立,由质量检验员,技术员负责收集、整理和传递质量动态信息发到项目经理部,项目经理对异常信息快速做出反应,并将命令信息传递给相关单位和人员,调整施工部署,纠正相应偏差。形成了一个快速反应、畅通无阻的闭环信息网络。

1.3 强化安全管理,落实安全责任。质量的保障离不开安全责任心心的落实,忽视机电项目质量和安全管理的重要性,相关工作人员缺乏安全责任心,也就是安全意识薄弱,导致机电工程因为机电的质量问题出现安全事故从而企业的发展,在电气工程机电项目的管理过程中要时刻保持一颗安全责任心,树立工作人员的安全意识,时刻要以安全为大家为企业的心态去减少安全隐患。企业可以通过加强员工的法律常识和安全操作相关的知识进行培训,对于机电工作人员必须持证上岗,从思想上端正和加强员工的安全知识,明确自己在工作中的安全责任对企业对机电项目工程的重要性,通过法律的约束员工,减少违法操作和施工的现象。其次,还要强化员工的风险意识,促使员工在施工过程中根据施工方案和施工图纸进行规范施工,切

不可发生擅自修改方案和图纸的行为而造成风险事故的发生,同时还要注重材料管理的安全责任心,坚决杜绝假冒低劣材料浑水摸鱼进入施工现场,并投入使用。最后要将安全责任落实到个人头上,要让每个人都有明确的安全责任心和安全责任职责,通过个人的安全责任的落实责任施工,从而培养他们及时发现问题解决问题的责任心,从安全上提高电气工程的时效性。

1.4 电气工程机电项目的成本管理。项目的成本控制的好坏会直接影响施工的企业的管理水平,机电项目成本的管理是施工企业的永恒的主题,它贯穿于电力企业电气工程机电项目全过程。企业经营者无成本意识,脱离了成本管理对企业的影响,正是因为管理者缺乏成本意识和成本管控的重视度才导致了质量安全和施工进度出现问题,从而限制了企业的发展。调动一线生产员工降低成本的积极性,强调施工人员的管理;使员工形成一个人人讲成本,人人讲效益的新思路,才是抓住成本管理的关键环节,才是找到提高企业经济效益的关键点,项目工程目标成本管理基本的数据包括从项目的建设成本、人力资源分配、材料消耗、实际成本。这些基础数据的建立,可以为预测,决策和管理措施提供相应的科学依据。

结语:社会的进步和市场经济竞争残酷的同时也为机电的发展带来挑战与机会,机电想要在大浪淘沙般的市场经济中取得前卫的经济效益,做好企业的管理是提高电力

企业竞争力的必要手段和措施,因此对于电力企业的管理,电气工程的机电项目管理对其企业的经济效益和长远发展以及民众口碑都有积极正面的推动作用。机电的项目主要体现的是项目式的团队协作,通过项目式的管理应用相关的科学技术与设备完善电力供应和安装的所有程序,可以说一个成功的机电的项目管理不但涉及团队管理还涉及项目分析与评估,对工程技术和实施方案都有着严格的标准,对于整个电力企业的发展都是必不可少的元素,因此提高电气工程的项目管理工作就是推动电气企业的整体发展。

参考文献

- [1]许云兴.论影响电气工程施工质量的因素及对策[J].中小企业管理与科技(下旬刊),2009(03).
- [2]张陇军,赵晓华.工程项目进度控制与管理研究[J].经济研究导刊,2009(30).
- [3]张小红.关于电气工程管理的探讨[J].中小企业管理与科技(下旬刊),2010(03).
- [4]王学民,高随祥.工程进度优化与控制问题的研究现状及趋势[J].工程研究-跨学科视野中的工程,2010(02).
- [5]李明全.浅谈如何做好建筑电气工程的管理工作[J].科技前沿,2009(04).
- [6]张洪兴,韩维昌,冯庆东.配网自动化系统有关问题的分析[J].电力设备,2004(04).