

# 土建工程项目管理现场施工管理的浅述

许彦忠

山东碧海建筑规划设计有限公司

DOI:10.32629/bd.v4i6.3319

**[摘要]** 土建工程现场施工管理工作质量直接影响着土建工程施工质量与效果,为此,我们应重视此部分工作。本文围绕土建工程项目现场施工管理工作展开讨论,首先对其重要性进行分析,之后针对现场施工管理过程中存在的问题进行分析,并给出相应的建议,希望以此为同行业从业者提供一些有益参考。

**[关键词]** 土建工程; 现场; 施工管理

近年来,市场体制改革深化,竞争日益激烈,为保证土建行业的良好发展,建筑企业有必要在激烈的竞争环境下,加大创新和优化力度,促进土建工程项目的顺利进行,从而改进工程质量,创造更大的经济效益。现场施工管理作为土建工程建设中的重点内容,对其实行创新和优化,提高管理水平,成为企业目前研究的重点内容。

## 1 土建工程项目现场施工管理的重要性

土建工程项目管理中,现场施工管理工作的落实与完善,不仅是对工程质量的保证,也是对工程进度、成本的科学管控,可有效降低现场施工中各种不良因素的影响,提高现场施工效率,维护工程安全性,创造更大经济效益。同时,土建工程项目管理中,现场施工管理可对各环节施工作业实行严格把控,避免偏差或纰漏的产生,并通过合理方式的应用,维护现场施工秩序,确保工艺技术的高效落实,保证土建工程在规定时间内高效完工。不过在土建工程项目现场施工管理工作开展前,需要编制完善的现场施工管理方案,明确制度内容和管理方式,确保管理工作的有序开展,从而提高土建工程质量,深化总体工程经济价值。

## 2 土建工程项目现场施工管理中存在的问题

### 2.1 缺乏完善的管理体系

土建工程施工企业对现场施工管理的重视度不高,管理制度不完善,虽然有一些简单的管理制度作为支撑,但不足以达到对施工现场的全过程管控,导致土建工程现场施工中问题频发,质量得不到保障。还有一些土建施工企业根本没有制定现场施工管理制度,工作人员只是按照自身经验开展各环节管理工作,经常会出现实际施工与设计不符,施工人员职能划分不明确、管理权限模糊不清的情况,影响了项目的建设效果。

### 2.2 现场质量管理不到位

为保证土建工程按照合同规定要求逐步完成施工作业,有必要加大对现场质量管理的重视力度,让工程材料、工艺技术、设备设施、各项参数指标等均符合规划设计要求,控制项目质量和施工效率。不过从目前情况分析,土建工程现场质量管理中,经常存在原材料质量、规格、性能等不符合规范要求的情况,不合格材料的混入增加了质量问题出现概率。而在工艺技术选用上,也会因为未做到全面综合考量,而出现各种问题。另外,各项参数数据,如坍落度、温度参数等也会因为测量不准确而阻碍后续施工作业开展,增加了安全隐患。

### 2.3 现场安全问题

首先,安全管理机制落实不到位。对各作业环节的监督和管控不足,天气预测不准确,使得现场使用面临经常变动的施工环境,现场安全隐患增多。其次,

安全管理体系不健全。缺少科学有效的指导管理体系,管理工作只根据管理人员的经验和收集数据开展,但因数据不够齐全,现场巡查不到位等因素的影响,安全隐患得不到快速有效解决,问题频出。最后,现场安全隐患排查不到位,处理和解决效率不高,危险系数增加。

### 2.4 环境污染问题

因机械设备密封或沉淀作业不合理,导致土建施工现场存在较多灰尘或粉尘等污染物,长时间堆积在现场中,会对空气带来较大污染,增加了施工人员染病概率。再者,现场施工产生的各种垃圾废物并未及时清理并运输到指定区域,随意散落在施工现场的各个角落,造成现场脏、乱、差的情况发生,这不仅对施工作业带来影响,也容易降低施工质量,增加施工区域荷载,出现坍塌等危险事故。另外,机械设备安装和运行中产生的噪音污染,也是现场施工中主要的污染问题,噪音分贝的增加会对现场工作人员听力带来较大的威胁,同时还会干扰周边居民的正常生活和休息。土建工程施工中,现场会应用到一些有毒的化学气体,对环境和人体健康构成严重威胁。

## 3 土建工程项目现场施工管理的改善措施

### 3.1 建立健全的施工管理体系

健全完善的施工管理体系是指导土建工程施工作业有序开展的基础,也是改进土建工程施工质量的关键。为完善

管理系统,要听从相关人员的建议和意见,根据工程项目要求和自身运营条件,不断进行完善和优化,这样才能保证各项工作内容和职能科学划分,实现对工作人员行为的规范,深化其管控意识,在不违背国家现有规范标准的基础上,严格按照设计内容要求开展作业。制定完基本的施工管理制度以后,需要管理者对相应的管理机制进行配套,明确相关管理人员的工作范围、职责,且高度落实管理责任,具体到人,制度与机制双管齐下,这样才能促进施工管理体系的平稳运作,改进施工管理工作效率,最终提高工程项目建设的总体质量。

### 3.2 强化施工质量控制

质量是工程的生命,只有做好质量管控工作,才能提升工程建设价值,获得更多经济效益。因此,在工程管理中,务必加大对现场质量管理的关注力度,采取科学有效的方式,优化施工质量管理水平。首先,完善施工质量管理体系,并加以落实。加大人员培训力度,树立正确质量意识,明确和落实自身责任,将质量管理融入到工作中去,控制和管理项目施工质量。在施工作业前,还需做好技术交底,确保施工人员了解和掌握要点内容,并能够按照规定要求开展各项作业。其次,落实质量验收制度。每个环节在施工作业完成后,要由专业小组检查施工质量,一旦发现问题,要立即查找问题成因,有针对性的提出解决方案。同时要追究相关人员责任,避免类似问题的再次发生。问题处理完成后,应再次检查,合格后方可开展后续作业。

### 3.3 强化现场安全管理

安全第一一直都是施工企业的座右铭,只有维护现场施工的安全性,才能提高现场施工质量,保障人们的生命财产安全。在现场安全管理中,一方面要做好岗前培训作业,让人员了解安全管理内容及其重要性,增强全体施工人员的安全意识,熟练掌握各项安全措施及设备操作要求,合理规划施工区域。一方面科学规划防电、防火内容,要求工作人员按照设计要求开展各项活动,并在特殊施工中,佩戴安全防护设施。另一方面,在现场施工的危险区域悬挂警示标识,加强对施工安全重要性的宣传,且安排管理小组定期或者不定期对安全措施落实情况加以巡查,确保各项安全管理措施得到贯彻落实。

此外,落实监管机制,加大危险作业管理力度。落实监管机制、岗位责任制等内容,科学划分工作内容。对现场施工中吊装、高空、动火及动土作业,落实许可证管理制度,由批准人在作业前开展实地勘察,检查对应作业的安全措施是否到位,全部合格后方可开具危险作业票,开始实施作业。在作业当中由专业安全人员现场监护。特种作业人员应持有有效证件上岗作业,防止因操作人员过失而出现质量问题。

### 3.4 现场环境管控

土建工程现场施工中存在的环境污染较为严重,要求管理人员做到以下两点要求。

一是降低和控制现场施工存在的扬尘或粉尘污染。对施工现场实施硬化处

理,减少扬尘的产生。现场施工中产生的固体废物要及时运送到指定位置,不可随意堆放在施工现场。施工过程中,严禁使用搅拌混凝土、灰土,可使用商品混凝土和预拌砂浆。水泥和石灰不得堆放在露天处。这样能够降低扬尘带来的污染。施工人员在现场施工不能够焚烧建筑垃圾,减轻对空气的污染。

二是科学规划材料摆放位置。土建工程现场施工中使用的各类性材料,要堆放在指定位置,随用随领,不可过多领取占用现场施工用地,降低施工作业效率。再者,科学划分现场空间功能,合理设置生活区、办公区、材料去和施工区,按照区域功能及建设要求,确定材料摆放位置,并设置明确标识信息,避免混淆或乱拿乱用出现突发问题。现场垃圾需有专门的存储位置,并设置围栏,做到与施工区的明确划分。

## 4 结语

综上所述,土建工程管理中,现场施工管理起到非常重要的作用。建筑单位应加大重视力度,结合实际情况,构建完善的管理体系和制度,规范员工行为,维护现场施工安全性,减少污染问题的产生,以此提升工程建设的总体价值。

### [参考文献]

- [1]韩悦.对土建工程项目管理现场施工管理的探讨[J].居舍,2018,(05):126.
- [2]赵壮.浅谈土建工程项目现场施工管理[J].房地产导刊,2019,(009):143.
- [3]罗荣华.新时期背景下土建工程项目施工现场管理的探讨[J].建材发展导向,2019,(6):340.