

# 探究业主方建设工程项目安全管理规划与实施

吴建

重庆渝高新兴科技发展有限公司

DOI:10.32629/bd.v4i7.3419

**[摘要]** 随着我国经济的飞速发展,对基础建设的需求量大大增加,建筑行业也得到了飞速的发展,与此同时增加的还有建筑工程中出现的伤亡事故。鉴于类似事故的频繁发生,对工程项目的安全管理提出了更高的要求,作为整个建设工程项目的组织者和领导者的业主方,更要担负起安全管理的重担。本文通过论述目前建设工程项目安全管理存在的问题,总结出了一些改善安全管理现状的方法与对策,以期能更好的促进建设工程项目安全管理的规划与实施。

**[关键词]** 建设工程; 项目安全管理; 规划; 实施

中图分类号: TU714 文献标识码: A

随着建筑行业的迅猛发展,出现了一系列的安全问题,我们国家也非常重视建设工程项目的安全管理,并且出台了一系列的政策、条例来规范建筑行业的工程建设安全问题。业主方在领导和组织一个建设工程项目时,首先是制定相关的项目目标和规划,而安全管理的目标应该是整个项目目标中最基本的那一个。所有的规划、设计都应该以安全为基础和前提,需要有一个安全管理的完整规划来保证整个项目建设的顺利推进。

## 1 业主方建设工程项目安全管理的概述

### 1.1 建设工程项目安全管理的定义

既然建设工程项目安全管理如此重要,我们就首先来了解一下什么是项目安全管理。广义的工程安全包含两个方面的含义:一方面是指工程建筑物本身的安全,即质量是否达到了合同的要求、能否在设计规定的年限内安全使用,设计质量和施工质量直接影响到工程本身的安全,二者缺一不可;另一方面则是指在工程施工过程中人员的安全,特别是合同有关各方在现场工作人员的生命安全。我们经常提到的是指后者即人员的生命安全。

### 1.2 建设工程项目安全管理的目标和任务

项目安全管理是整个建设工程项目目标实现的前提,安全管理就是要对可能面临的不安全因素进行合理预估与规划,直至不安全的状态解除。主要目标就是减少项目安全事故、避免发生重大安全事故,保证项目参与者人身财产不受损失,最根本的目标是为了建设工程项目的顺利推进和完成。

业主方建设工程项目安全管理的主要任务是提前做好充分的项目安全管理规划,对项目进行所需的资源进行合理安排,制定出合理、可实施性强的项目安全管理制度以及相应的安全保障措施,协调各个管理部门组建相应的项目管理团队,对工程项目实施过程安全管理工作的开展及时监督。

### 1.3 业主方在建设工程项目安全管理规划与实施中发挥的作用

业主方是建设工程项目安全管理实施的主体,必须要积极贯彻执行“安全第一,预防为主”的方针,将此方针贯彻于整个项目实施的全过程。业主方参与整个项目的安全管理并承担相应的责任,从项目的规划设计阶段、施工的全过程一直到竣工验收,业主方都要定期检查,对项目安全进行监督管理,充分发挥其管理者的作用。一方面是制定详细的安全守则与规划,另一方面的监督检查这些安全守则的执行情况。

## 2 目前我国建筑行业在建设工程项目安全管理中存在的问题

每一个建设工程项目都是庞大且复杂的,涉及的工作量大、工作人员众多,这也为安全管理提供了难度,出现了很多安全隐患。基于多种因素的影响,目前项目安全管理还存在着许多问题,亟待解决。

### 2.1 建筑行业安全管理水平参差不齐

建筑行业企业众多、大小不一,每一个企业的综合水平不同,在管理上的水平也是参差不齐,尤其是在安全管理环节,每个企业都存在不同的问题。比如说有的企业规模小,但是建筑工程项目开发衔接特别顺,导致项目安全管理人员在整个建筑工程工作人员中占的比重非常小,项目安全管理出现心有余力不足的情况。另外有些企业的安全管理制度不够健全,致使在工作出现一些无章可依的安全问题,拖延了项目安全解决的时间。

### 2.2 业主方对安全管理的重视不足,违章操作不断

业主方即是投资方,他们对项目的收益看得比较重,往往容易忽略其他方面的管理,尤其是项目安全管理这样需要较高成本的方面。在思想上对项目安全管理没有足够的重视和较高的警惕性,

使得投资方在安全设施的提供上出现一些以次充好的行为,为项目施工埋下了巨大的安全隐患。有个别企业从项目的领导者到基层项目的实施者都存在忽略项目安全管理的现象,对安全管理制度贯彻不到位。

2.3建设工程项目安全管理的专业人才相对缺乏

建筑工程项目安全管理在整个工程规划之时就应该由专业人员组织成立,从设计环节、施工环节以及施工中的每一个项目进行监督管理。而现在的问题是大多数企业在专业人才的数量上都比较缺乏,又或者人员充足但是大多经验不够丰富,无法应对突发的项目安全问题。项目安全管理专业人才的缺乏对整个项目安全管理的把控都有影响,甚至会影响工程的进度与质量。

2.4业主方在责任落实上存在不到位的情况,责任制不够明确

项目安全管理的责任需要落实到相应的岗位上、落实到个人身上。工程项目实施的工作人员中,部分具有施工经验的人,管理能力相对不足、专业性达不到要求;而理论知识水平较高的往往都是新入职的大学生,经验不足。尤其是项目安全管理没有责任制、没有将安全管理落实到个人,加上现场工作人员流动性较大,使得从管理层到基层工作人员的安全责任感都不强。

2.5在项目建设过程中,相应的安全设施设备和技术有缺乏的现象

安全设施设备的具备是实现安全管理的必要条件,但目前的实际情况往往是在工程项目施工的现场,这些安全设施设备比较缺乏。一方面是业主方为节省成本和开支而没有提供充足的安全设施;另一方面是在现场的安全设施设备

缺乏专人管理,使得很多设备和专业技术利用不当,达不到应有的效果。

### 3 如何更好的促进业主方规划与实施建设工程项目安全管理

3.1努力提升整个建筑行业安全管理水平,加强安全管理制度建设

在建筑行业内,企业之间可以增加在项目安全管理方面的讨论与学习,引用优秀的管理的经验。是整个行业的安全管理水平更上一个台阶。另一方面在遵循国家出台的各项安全管理制度的基础上,针对自身的情况,制定适合本企业的工程项目安全管理制度,不同的项目制定专属的安全管理制度,争取在制度这第一个环节上有充分的准备和依据。

3.2加强业主方对建设工程项目安全管理的重视、规范操作

业主方要严格贯彻执行“安全第一,预防为主”的方针,把项目安全管理放在成本控制的前边,加强安全管理的培训和宣传,组织者更要严格要求自己,在安全管理上以制度为依据、规范操作。只有业主方对项目安全管理有足够的重视,才能促进基层施工人员对项目安全引起足够的重视。在规范操作上也要为基层人员树立典范,保证这个工程项目安全管理的有序开展。

3.3积极培养专业的项目安全管理人员

积极培养专业的项目安全管理人员包括两个方面:一方面是理论上的培养,对项目安全管理人员要不断的定期培训,学习最新的安全管理理论;另一方面是在实际操作中、在现场施工中,可以“老带新”,让理论水平高的新入职大学生尽快获得项目安全管理的实践经验。既能够增加项目安全管理的专业人员,也能提升项目安全管理人员的专业水平。

3.4对项目安全管理实行岗位责任制,把责任落实到具体

只有把项目安全管理落实到个人身上,增加奖惩制度,才能让管理人员更加重视项目安全。业主方在制定项目安全管理制度时应该指定专人负责项目安全管理,从领导到基层,责任落实到个人,充分保证项目安全管理的规划与实施。

3.5为项目施工提供充足的安全设施设备以及相应的技术

项目安全管理中,安全设施设备和技是有效实现安全管理的重要支撑,为安全管理工作提供强有力的支持。业主方有必要设立专门的资金来为项目安全管理提供充足的安全设施设备,同时提供相应的技术支持,以保证建设工程项目安全管理的规划与实施。

### 4 结束语

综上所述,通过对建设工程项目安全管理的论述,以及对目前建筑行业在项目安全管理上存在的普遍问题的分析,我们更加清晰的了解了工程项目安全管理的重要性和必要性。通过提出一些促进工程项目安全管理规划实施的方法,业主方更应该意识到自己在安全管理上起的关键性作用,在今后的工程项目中更加重视项目安全管理。

### [参考文献]

[1]王志刚.业主方建设工程项目安全管理规划与实施[D].苏州科技学院,2015.

[2]刘洋.油田地面建设工程业主方工程项目管理的实施研究[D].东北石油大学,2011.

[3]杨华.工程建设中业主方项目管理探讨[J].技术与市场,2012,19(5):244-245.