

浅谈住宅建筑工程施工质量管理创新

张学艺

天津旭津房地产开发有限公司 天津 300000

DOI号:10.18686/bd.v1i4.357

[摘要] 住宅是人类生存的必需品,近年来,我国经济快速发展,居民对居住条件的需求日益增长,我国住宅建设得到空前发展,对应住宅工程质量成为社会关注的焦点。本文从对比国内外住宅工程质量管理现状出发,对住宅工程施工质量管理、质量控制进行了理论分析,提出合理并且可行的建筑质量管理方法。

[关键词] 住宅建筑工程;施工质量;质量管理;控制要点

近年来随着我国经济技术的快速发展,建筑行业也在迅速的发展,对应的建设规模和建筑市场等方面也迅速扩大。住宅工程的质量逐渐成为社会、人民群众共同关注的热点。住宅工程的质量不仅会影响国家国民经济的健康发展,同时也直接关系到人民群众的人身安全和财产安全。住宅工程质量的优劣,不仅直接关系到住宅的耐久性和使用功能,甚至会关系到社会经济的稳定。因此,建筑工程的质量问题对我国紧紧的健康发展产生直接而深远的影响。所以,施工企业必须做好工程施工质量管理的基础工作,然后在此基础上建立一个较为完善的质量保证体系。

1 住宅工程施工质量管理存在问题及分析

住宅工程的形成过程,主要有人员、材料、机械设备、方法和环境五大要素。这些都对工程质量造成直接影响。现在从这几方面对我国住宅工程施工质量管理存在的问题进行分析。

1.1 人员问题

质量管理水平的管理水平和知识技能直接关系到工程质量,很多质量管理人员并非专业从事质量管理的专业人士,本身知识体系不达标,另外我国的质量管理人员本身的质量意识缺乏,重成本轻质量的现象也经常出现。而作为影响工程质量的重要因素,应该重视人员问题。

1.2 机械设备与技术水平问题

中国建筑处于粗放式经营状态,设备更新换代缓慢,导致设备陈旧,科技含量低的严重局面。

另外我国从事科研领域以及质量管理的方法和思想都相对落后,技术创新和突破很少。

1.3 材料问题

建筑材料是构成住宅工程的元素,其是住宅工程永久组成部分,因此建筑材料及建材制品的质量直接影响到住宅工程的质量。由于我国当前的国情,对于建材的控制不严格,导致住宅工程经常使用不合格材料,为此我国必须从根源抓起,首先对生产厂家指定更严格的监管措施,严格控制建材市场的流通,严格控制建材入场前的检验。只有严格控制这三个环节才能保证使用在住宅工程上的材料的质量,

进而控制建筑产品的质量。

1.4 环境问题

住宅工程质量管理会受到社会大环境的影响,如市场经济状况等,此外还受到产业环境的影响。

1.5 资金方面的问题

资金问题可能会直接影响到住宅工程的质量问题,例如分层剥皮之后,可能导致到分包商手里的合同价相对较低,为了工程成本考虑,其可能就会偷工减料,因此影响住宅工程的质量。

2 对先存问题的解决思路

住宅工程的质量作为项目管理的三大目标之一,是施工项目控制的重点内同,直接关系到住宅产品的耐久性和实用性,并关乎住宅工程的经济效益和社会效益,因此施工过程是住宅工程质量直接的决定性环节,为了使施工管理可以切实提高施工质量,确保建筑业的可持续发展,应做好以下几方面工作:

第一坚持以人为本的管理理念,加强思想教育,坚持严格的质量控制程序。加强队伍建设的施工管理,最重要的是以管理人员、所有项目参与人员为主体,指定一系列切实可行的施工管理机制,落实管理责任,监测相关控制程序实施。

第二,建立和改进生产质量责任制,并落实在实际工作中。传统的建筑管理对施工现场质量缺乏了解,概念模糊。事故发生之前不能有效识别预警,没有应急预案;事故发生后责任不明,推诿扯皮,而且不吸取教训,亡羊补牢。当前形势下,结合传统的施工现场管理,应根据施工企业的实际情况,建立有效的责任机制和应急预案,严格落实管理安全生产制度,通过监督和演习等多种手段来保证制度的有效实施。

第三,构建完成的体系,进行过程管理。在进一步提高管理系统的基础上,建立和完善科学的施工管理体系,根据项目中的实际情况进行科学分配,确保能够促进部门之间的和谐交流,促进建筑全过程施工管理。

第四,加强工程管理信息化建设。信息平台本身可以成

就基于先进通信技术的现代化高效率的建筑施工,是施工管理科学的具体表现,是信息和管理的有效结合,可以使工程管理实现高标准和高要求。因此,建立建筑施工管理信息平台具有非常重要意义。

第五,完善监督机制。对项目的管理西药具备完善的监督机制,及时反馈、调整在管理和施工过程中发生的各类问题。长期开发的项目,更应及时的进行监督和调整,不可使管理的项目积种难返。施工过程中,确保管理到位,建设工程建设项目的实施始终处于受控状态,项目结束后,应建立完善的技术文档备查。

第六,加强建设工程的质量管理。施工过程中,必须建立一支质量管理的专业团队;并根据施工过程中不同阶段、针对性的开展质量教育和检查,普及质量管理知识,加强质量管理意识,提高团队整体的质量管理水平。

当代住宅质量管理需要进行全方位的创新。在传统的质量管理中,由于没有借助新型的信息传送处理方法,没有及时准确的数据分析工具,导致项目管理更多的依赖团队中某一两个核心人物的能力。而在现在的施工过程中,创新的质量管理始终贯穿于整个住房项目建设的全过程。从前期策划到中期实施;再到后期评估和新型的信息技术运用

和先进的数据分析工具;特别是一批学习创新性人才,使得完成该项目室友一个紧密联系、相互协作和联动的管理团队。这就证明在当今的市场形势下,要想胜任越来越复杂的项目质量管理任务、适应越来越激烈的市场竞争、增强企业自身核心竞争力,就必须对施工质量管理进行大胆的创新。这里的创新包括大力打造一支学习创新型的管理团队,借助新型的管理方法,创造性地思维;特别是注重对人的管理创新和事的管理创新。只有这样,我国住宅建筑质量管理才能不断积累,不断进步,在激烈的市场竞争环境下获得生存和发展的空间。

参考文献

- [1]张卫芳.中外建筑工程质量管理体系的比较研究[J].城市建筑,2015(15)
- [2]孙会,申发义.建筑工程质量管理有效性分析及研究[J].江西建材,2015(21)
- [3]杨中富.基建工程整体质量管理及控制方法研究[J].中国房地产业,2012(3)
- [4]郑建红,黄涛.建筑工程质量管理存在的问题及相应对策分析[J].建设科技,2013(22)