

建筑工程造价的动态管理与控制途径

李娜

四川成化工程项目管理有限公司新疆分公司

DOI:10.12238/bd.v5i5.3777

[摘要] 对于建筑工程建设项目来说,造价管理和控制是十分关键的工作内容,在具体的造价管理和控制工作中还会受到多种因素的制约和影响,为了有效提升建筑工程的整体建设质量,进一步加快施工进度,为建筑企业创造出更高的经济效益,就需要做好造价动态管理和成本控制工作,只有这样才能促进建筑企业的健康稳定发展。本文主要对工程造价动态管理的作用进行阐释,提出提高工程造价动态管理与控制的途径。

[关键词] 建筑工程; 造价; 动态管理; 控制

中图分类号: TU761.6 文献标识码: A

Dynamic Management and Control Ways of Construction Engineering Cost

Na Li

Xinjiang Branch, Sichuan Chenghua Engineering Project Management Co., Ltd

[Abstract] For construction projects, cost management and control is a very critical work content. In the specific cost management and control work, it will be restricted and affected by many factors. In order to effectively improve the overall construction quality of the construction project To further speed up the construction process and create higher economic benefits for construction enterprises, it is necessary to do a good job of dynamic cost management and cost control. Only in this way can the healthy and stable development of construction enterprises be promoted. This article mainly explains the role of project cost dynamic management, and proposes ways to improve project cost dynamic management and control.

[Key words] construction engineering; cost; dynamic management; control

当前我国建筑行业竞争不断扩大,建筑企业为了提高综合竞争力,需要对整个施工过程进行更加科学的造价管理,工程造价是指对工程设计、投资、施工等方面的费用进行管理,通过进行造价管理能够提高资金的利用水平,避免成本的浪费,但是当前工程造价管理中还存在一些问题,只有提高工程造价的动态管理水平,才能提高企业的经济收益,确保建筑行业的整体稳定发展。

1 建筑工程造价进行动态管理与控制的作用

一般的建筑工程建设与开展需要大量的资金支持和长久的投资才能实现,而且在整个工程项目进行的过程中有着较多的项目费用支出,而在此过程中,施工单位的动态造价管理和精准的控制工

作就显得十分重要,从而对于全过程费用进行监管等,还可以进行工程方面决策的优化等。在实际的操作和控制中,相关的法律法规等对于限额设计等都有着明确的要求,需要参考建筑行业的标准进行设计和分析等,从而还需要保证设计人员技能的掌握和分析程度,在各个阶段的精准控制中做好成本分析,保证各项数据的有效性。尽管在项目进行初期已经做好了精准的核算,也有着与之对应的造价控制方案,但是在实际的施工环节中还会受到各种外界因素的影响,只有实现了更为高质量的动态化的管理和控制等,才能保证企业的经济效益,从而在激烈的市场竞争中占有稳定的地位。

2 建筑工程造价的动态管理与控制的途径

2.1 决策阶段

调查结果表明,在工程造价各个环节的动态管理中,造价人员需要通过工程涉及的风险进行控制来保证相关工程造价决策的精准性。在建设项目实际决策的各个阶段,都要尽可能保证工程造价预算的准确性。对于建设项目的施工和管理过程,施工项目往往需要在开工前做出对建筑整体的造价决策和考虑工作,为以后施工项目的施工监督管理流程奠定基础,避免出现施工资金浪费问题。而工程项目决策主要是指企业对拟建项目必要性、可行性进行技术经济评价,对不同建设方案进行比较选择,以及对拟建项目的技术经济指标作出判断和决定的过程。项目的决策阶段要确定项目成本和项目获利能力。必须首先确

定项目投资, 确认项目执行后, 再进行项目投资估算, 在预算时必须保证所收集的信息的真实性, 要对几个计划进行比较, 选出最优计划方案。成本工程师必须严格审核项目投资回报是否可行、成本投入是否合理。另外, 相关工作人员必须检查材料的质量是否合格, 确定适合项目的最佳材料。在决定工程项目时, 建筑工程企业应根据国家政策进行项目决策。

2.2 设计阶段造价动态管理与控制

在加强建设工程造价动态管理方面, 造价人员应当结合建筑设计方案中的定额设计进行原材料单价的优化控制, 做好工程设计造价的概算工作, 确保建设工程造价整体工作能够顺利进行。在建筑设计单位的资格审查中, 要密切关注相关设计方案是否能完全满足实际造价需求, 运用多指标对平面设计进行细致分析, 并制订一套合理的实施方案, 以便为今后的设计、施工和生产服务提供保障。在建设工程的实际设计中, 要紧密结合建设工程造价动态管理等相关内容, 对工程造价进行有效管理, 根据可行性审批等内容设计研究报告和投资措施。当然相关人员也需要有效控制一些不合理的变动, 确保工程造价不超过预算。

2.3 招投标阶段

招投标阶段是企业动态化管理工程造价和优化成本控制体系的关键阶段, 企业应该在组织上、管理上、建设上投入更多的时间和精力。在此过程中, 企业不仅要深刻理解招投标文件的主旨, 还要通过成本核算和优化控制明确招投标的工作重点, 明确工程造价的动态化管理要建立在招投标工作的基础上, 为其提供良好的发展平台。此外, 在招投标环节, 就造价控制来讲, 在很大程度上影响建筑工程的参与方, 对他们都有着关键的作用。比如施工单位, 针对这一环节的造价控制, 一般应落实下述几点工作内容: 第一, 构建高质量的专业化招标小组, 招聘有关方面的工程师, 要求其应全面

掌握市场的需求状况, 且应具有大量的实践经验, 在业务方面, 应相对精炼, 从而组建招标小组, 有利于高质量地完成招标工作, 为工作的顺利进行奠定人才基础; 第二, 强化招标文件分析及研究, 对工程量进行认真的核实, 进一步调研施工材料的具体供应情况等; 第三, 在造价管理者及施工技术者间, 构建相应的交流机制, 从而为施工方案及组织方案的制定, 提供可靠的保障; 第四, 针对竞标方而言, 应通过多种渠道, 对市场的实时状况进行了解, 同时进行综合性分析工作, 在全面分析企业具体状况的前提下, 对工程投标书进行有效的编制。

2.4 施工阶段

在建筑工程建设中, 施工环节属于十分关键的环节, 该环节能在很大程度上影响工程造价, 其影响程度为5%至25%左右。在这一环节, 要求施工单位应进一步加强造价控制, 从而全面提升企业的投资效益。针对施工环节的造价控制, 可将其划分成下述几点内容: (1) 材料与设备。施工人员在建设过程中, 通常会使用较多的材料和设备来达到建设目标。若这一环节未得到有效的监管和控制, 就会严重影响动态管理过程。因此在进行建筑材料和所用设备的管理工作时, 需对真实情况进行科学记录, 避免出现偷工减料、材料滥用或丢失的情况, 提高资金的使用效率, 进一步促进造价管理工作的有序进行。除此之外还能监督工作环节中是否存在不法行为, 切实保证企业整体的经济效益, 提高建筑行业的发展水平。(2) 工程变更。在开展建筑施工的过程中, 经常会受到不稳定因素的影响, 导致建设工作无法正常进行, 这时就会涉及工程变更问题。上述不稳定因素主要包括建筑环境的变化, 不可抗力自然灾害的影响等。一旦出现此类情况, 就会对建筑施工过程造成严重的影响, 进而增加建设成本, 因此管理人员须提高紧急问题的处理能力, 并在灾害发生时, 迅速权衡利弊, 制订出损失最小的解

决方案, 防止资金投入量过多, 从而影响企业的经济效益。(3) 工程质量监管。建筑质量是建筑工程的核心所在, 只有在建筑工作中保障了建筑质量, 才能帮助企业减少后期维护方面的投入, 进一步满足客户的需求, 提高企业的形象。在质量监管时, 监管人员需具备极高的责任意识, 并保证所有工作的透明化, 保证建筑工程的顺利建设。

2.5 项目竣工结算阶段

在项目竣工结算阶段, 建筑工程企业相关人员要对项目每个阶段的成本进行分析, 并且进行最终结算。结算数据信息, 可以帮助管理者清楚计算总建筑成本以及其他使用成本。另外, 管理者要充分认识到项目竣工结算阶段成本管控的作用, 项目的设计成本和项目的材料成本都要认真计算。通过了解材料价格差异形成的具体因素, 为将来所做建筑项目提供参考。因此, 在项目完成后, 建筑工程企业还应该继续做好资料整理工作和数据归纳工作。

3 结语

对于建筑工程项目来说, 做好全过程造价管理和控制工作具有十分重要的意义, 不仅可以帮助施工企业节省施工成本, 而且还能进一步提升建筑工程项目的经济效益。本文从建筑工程全寿命周期出发, 对建筑工程的投资决策阶段、设计阶段、施工阶段以及竣工验收阶段的造价控制展开全面分析, 只有加强每一个阶段的成本管理工作, 才能确保获得最大化的经济效益。

[参考文献]

- [1] 张文. 探索建筑工程造价的动态管理与成本优化控制[J]. 居舍, 2020(13): 123-197.
- [2] 陈小玲. 建筑工程造价的动态管理与控制途径[J]. 中国集体经济, 2021(34): 38-39.
- [3] 石艳荷. 建筑工程造价的动态管理与控制分析[J]. 住宅与房地产, 2021(12): 51-52.