

# 新形势下的路桥工程管理探讨

宋建

陕西建工机械施工集团有限公司

DOI:10.12238/bd.v5i5.3804

**[摘要]** 路桥工程建设逐渐进入高潮过后的平缓期,需要扩展新的施工领域。本文提出的一些想法和思路,希望与大家展开讨论。为此,采用新的管理手段和技术手段,积极主动地开辟施工领地,将是路桥人员在新形势下的一个新的使命。

**[关键词]** 路桥工程; 发展形势; 施工开拓; 管理探讨

**中图分类号:** TU7 **文献标识码:** A

## Discussion on Road and Bridge Engineering Management under the New Situation

Jian Song

SCEGC Mechanized Construction Group Company Ltd

**[Abstract]** Road and bridge construction has gradually entered a period of calm after the climax, and we need to expand new construction areas. Some ideas put forward in this paper are expected to be discussed with you. Therefore, adopting new management and technical means and actively opening up construction territory will be a new mission for road and bridge personnel under the new situation.

**[Key words]** road and bridge engineering; development situation; construction development; management discussion

### 引言

经过多年的努力拼搏,路桥工程建设基本实现了国家的交通规划布局。经过了一番高潮之后路桥建设将逐步进入平缓期,路桥企业需要开拓新的施工领域。其中积极进入国际路桥建设市场,完善市政工程的精细化服务设施,对大量使用中的路桥工程进行质量维护和安全监测等,将是面临的一个新的施工领域。与之相应的是路桥施工的组织能力、技术装备和人员素质需要进一步提升。

### 1 路桥工程的发展前景

积极拓展海外路桥工程建设。随着在国际关系影响方面的扩大和工程建设能力的提高,国外工程建设逐渐向我们敞开了大门。外出承揽工程业务成为我们的一个重要选择。从目前情况看,在我国周边及一带一路的沿线国家,其基础建设发展需求增大,与我们国家的良好经济关系也能使之得到较好的施工保

障。进入国外施工,其法规制度、技术标准、地质地貌及施工条件等都是重点考虑因素。在国际工程施工中,设计、施工和物资供应一体化总承包(EPC)早已成为一个普遍管理模式,其管理优势也得到了各方认可。所以进入国外施工,采用EPC承包管理也需要认真准备。施工管理的思想意识、业务能力等则是面临的一个更高的考验。

近年来随着大规模路桥工程建设的进行,我们的施工技术管理得到了空前提高并日益成熟,施工组织管理有了极大进步。各种大型复杂构件的预制加工、超大构件的运输安装、长距离深地下隧道掘进、超大施工机械的自动化智能化运行管理等,都有了令人耳目一新的成就。但特殊地质条件下的技术管理依然是施工管理的严峻考验。诸如特殊山川地势、地下溶洞暗河、地下高温或低温区域以及冻土沙漠地带等环境下的技术措施,都是需要认真对待的主要问题。

已经建成的路桥工程质量安全需要进行经常性检测,严酷气象条件下路桥工程混凝土的结构变化和质量防护,发生地震灾害和安全事故时的工程应急处理等,也都是需要研究的新课题。随着社会对交通服务的更高需求,我们要对交通出行进行更高层次的便利化、亲民化进行细化完善。对市政工程完善配套,给居民尤其是残疾人出行提供更加安全方便的道路联通、设施完善和精细化服务。积极系统地研究在用市政路桥工程维护保养及事故性应急处理,主动了解和研究路桥工程的安全运行规律、存在问题以及应急管理方案。组建专业化维护加固力量,根据路桥工程的结构特点及多发性问题,研究路桥工程维护和安全检测预警的智能化、数字化、电子化仪器装置与管理实施。

我们正在面临着一个千年不遇的大变局,它不仅体现在国际局势的变化、科技突飞猛进的发展、以及人们的

思想观念更新方面。更体现在根据能源和资源存量及其可持续前景、根据全球气候形势的发展需要,进一步保护地球生存环境及生命多样性方面。需要科学合理地制定我们新的能源使用方式及其工业生产与生活方式。这也是不分社会行业、人人需要思考研究的新问题。它将把我们溶汇于一个没有行业职业之分、没有上下游管理之分、没有彼此关联之分的互动之中,需要我们积极参与和努力适应。建筑施工具有“破坏旧世界建设新世界”的职业使命。我们需要主动参与城市运行管理的智能化建设;节能降耗的绿色化发展提升;低消耗、非随意挥霍享受的理性生活方式的改革;城市排涝蓄水整体布局、旱涝调配运行管理和调蓄使用建设;地下管廊和排水管道的智能化调配管理等。市政工程建设管理将迅速进入人们的工程视野。需要我们路桥人的智慧与手段,主动参与现代社会综合性、一体化管理互动之中。在今后的施工中必须依照上述思路对路桥施工进行全面系统地准备和部署。

## 2 新形势下的管理应对

适应施工形势的发展需要,积极主动参与市政路桥工程的现代化提升与完善,力争把我们的城市建设得更加美好宜居,其思想认识的提高是一个根本问题。我们施工人员不仅要学习技术业务和工程管理知识,了解国外的施工环境条件、市场供应和工程地质情况,更要站在现代世界发展变化的高度对路桥工程施工的相关行动做好前瞻性各种准备。

工程施工也是一个商业活动,它不仅要求严格的契约精神,还包括真诚的互利共赢思想。需要我们施工人员在每一项施工活动中细心留意。努力营造一个融洽、持久的合作氛围。它不仅关系到一项工程施工的顺利交接,是现代国际关系日益发展融合的需要,也是我们国家大踏步走向国际中心的一个基本需求。

路桥工程施工不断出现新的、更加庞大复杂的机械设备和技术手段。将进一步减轻人工劳动强度,提高施工安全性并加快施工进度。我们应根据自身的

施工体会和经验总结,积极参与到科技创新的潮流中,研究每一项施工活动、每一个施工工具的改进提高之可能。通过小革小改逐步地把施工工艺和施工工法提升到新的技术高度。

## 3 结束语

根据路桥工程施工的发展前景和形势需要,我们路桥人员应该高瞻远瞩,自觉学习,不断提高自己。在思想意识、技术积累、积极有为等方面,达到新的高度。结合外部社会需要和企业内部状况进行分析研究,积极主动地改进提高,是施工管理立于不败之地的必须修为。

## [参考文献]

- [1]关于培育发展工程总承包和工程项目管理企业的指导意见[J].智能建筑与城市信息,2003(04):38-39.
- [2]关于培育发展工程总承包和工程项目管理企业的指导意见[J].建设监理,2003(02):3-4.
- [3]建设部关于培育发展工程总承包和工程项目管理企业的指导意见[J].施工企业管理,2003(04):52-53.