

建筑室内精装施工管理的精细化策略

姚健诚

上海建工集团股份有限公司

DOI:10.12238/bd.v8i6.4308

[摘要] 精细化管理能够确保施工过程中的每一个细节都得到充分的关注和控制,从而减少错误和返工的可能性。并且施工团队通过精细化策略,还可以在施工的进行中优化资源分配。针对于此,本文首先分析了建筑室内装修的前期及过程准备精细化,随后说明了施工过程中的质量监督精细化相关内容,并具体分析了人员培育及成本控制的相关管理策略,期望通过有效的绩效考核模式构建,以及成本控制中预算编制精细化的策略实施,能为建筑室内装修施工管理的精细化提供帮助。

[关键词] 建筑室内; 精装施工管理; 精细化管理

中图分类号: F407.9 文献标识码: A

The refinement strategy of building interior hardcover construction management

Jiancheng Yao

Shanghai Construction Group Co., Ltd.

[Abstract] Fine management can ensure that every detail of the construction process is fully concerned and controlled, thus reducing the possibility of errors and rework. In addition, the construction team can also optimize the resource allocation during the construction through the refined strategy. For this paper first analyzes the early stage of building interior decoration and process preparation refinement, then illustrates the quality supervision in the process of construction refinement related content, and specifically analyzes the personnel cultivation and cost control related management strategy, expect through effective performance appraisal model construction, and the budget refinement of cost control strategy, can help building interior decoration construction management refinement.

[Key words] building interior; hardcover construction management; fine management

引言

在当今快速发展的建筑行业中,室内精装施工管理的精细化显得尤为重要。随着人们对居住和工作环境品质要求的不断提高,室内装修不仅仅局限于功能性,更强调美观性、舒适性和个性化。因此,精细化管理成为了提升建筑室内装修品质的关键。精细化管理不仅涉及施工过程的每一个环节,还包括对施工人员的技能培养、材料的选择与使用、施工工艺的优化以及成本的有效控制。

1 前期准备精细化

1.1 精准的设计交底

在如今时代的发展趋势之下,使得人们对于建筑产品的精细化需求逐渐提升。而建筑室内精装施工管理的前期准备精细化中,精准的设计交底内容是至关重要的。这是因为对于室内装修而言,设计交底是确保施工团队准确理解设计意图、细节和要求的的关键步骤,它直接关系到施工质量和效果。具体而言设计交底的常规流程应包括对设计图纸的详细解读,以及平面图、立面

图、剖面图以及详图等,确保每个细节都被施工团队成员所理解。其次需要对材料的选择和使用进行说明,包括材料的品牌、规格、颜色、质感等,以及如何正确安装和处理这些材料^[1]。

1.2 精细的材料采购计划

精细的材料采购计划同样是建筑室内精装施工管理中至关重要的一步。在这一步骤的实施过程中,要求项目团队需要根据设计图纸和施工方案,详细列出所有需要的材料清单。这些材料常见的有墙面材料与地面铺装以及天花板装饰和灯具等。在清单的规划时应详细到每个房间、每个区域的具体材料和规格。例如在实际的清单计划设计时,对于墙面材料则不仅要列出所需壁纸或涂料的种类和颜色,还要注明其耐擦洗等级、环保标准等。而对于地面铺装,则需要工作人员在计划时标明所用瓷砖或木地板的尺寸、厚度、颜色及铺装方式。除此之外对于一些针对性定制的建材项目,如定制家具或特殊装饰品等还需要提前与供应商沟通,确保尺寸和设计符合要求。

1.3 完善的施工组织设计

近些年来在建筑行业的发展和人们生活水平的提高,使得当下的人员对于建筑室内精装施工管理的要求也越来越高。在这一时代背景之下,施工团队为了确保施工质量和效率,进行前期准备精细化显得尤为重要。其中完善的施工组织设计这一环节往往直接关系到每个环节是否都能有序进行。所以在实施的过程中,施工组织设计需要对项目进行详尽的分析,包括了解建筑的结构特点、功能需求、设计风格以及业主的个性化要求。基于这些信息,制定出一套科学合理的施工方案,明确施工流程、工艺标准和质量控制点^[2]。

2 施工过程管控精细化

2.1 工序管理精细化

在建筑室内精装施工中,工序管理精细化是确保工程质量与进度的关键。在工作人员实际的施工开展中,需要提前对所有施工工序进行详细规划,明确每个工序的施工内容、质量标准、完成时限以及责任人。例如在墙面处理工序中,精细化管理要求从墙面基层检查、清洁、打磨、底漆涂刷到面漆施工,每一步骤都必须严格按照既定标准执行。墙面基层检查要确保墙面平整度、湿度等符合要求,任何不符合标准的基层都必须进行修复,以保证后续工序的质量。

2.2 现场巡查精细化

在当下的室内装修精细化管理的框架下,使得巡查工作需要更加细致和系统化。这就要求巡查人员应具备专业的知识和丰富的经验,在现场巡查的过程中能够准确识别施工中的问题和潜在风险。同时除去人员因素之外,施工部门所制定的巡查计划应详细制定,包括巡查的频率、时间、内容和责任分配,确保每个环节都不被忽视。而到了具体的巡查过程中,还应使用标准化的检查表去涵盖所有施工细节,如材料质量、施工工艺、安全措施等。对于发现的问题,应立即记录并通知相关负责人,要求在规定时间内整改,并进行复查以确保整改措施的有效性^[3]。

2.3 进度管理精细化

在进度管理这一层面做到精细化管控同样至关重要。就当下的施工开展现状而言,为了确保室内精装施工的顺利进行,项目团队必须制定详尽的施工进度计划,并且根据实时跟踪的结构进行相应进度的调整。在实际的进度管理过程中,项目单位可以通过使用专业的项目管理软件将整个施工过程分解为多个小任务,并为每个任务设定明确的起止时间点。这不仅有助于监控每个阶段的完成情况,还能及时发现潜在的延误风险。

3 质量监督精细化

3.1 多层次质量检验体系构建

3.1.1 施工班组自检

尽管建筑室内精装施工管理已经建立了一套多层次的质量检验体系,但施工班组自检作为其中最为基础和关键的一环,这一环节的重要性不容忽视。在项目单位的实际开展当中,施工班组进行自检时需要对所使用的材料进行严格检查,确保所有材料符合设计要求和相关标准。这其中的主要检测内容包括检查材料的规格、型号、颜色、质地等是否与图纸和样品一致,以及

材料的合格证明和检验报告是否齐全。其次施工班组在施工过程中要对每道工序进行实时监控和检查。这包括墙面抹灰、地面铺贴、吊顶安装、油漆涂刷等工序的平整度、垂直度、对称性等是否达到设计要求。班组成员应使用专业工具,如水平尺、垂直尺、卷尺等,对施工质量进行精确测量。

3.1.2 项目部专检

项目部专检对于建筑室内精装施工管理的质量监督精细化,主要体现在多层次质量检验体系的构建上。该体系由项目部主导,联合设计、施工、监理等多方共同参与,确保每个环节都有明确的质量标准和检验流程。在精装施工前,项目部会组织专业团队对设计方案进行审查,确保设计符合使用功能和审美要求,并且具备可实施性。施工过程中,项目部会定期组织质量检查,对材料、工艺、施工环境等进行严格把控,确保施工质量达到预定标准^[4]。

3.1.3 第三方抽检

随着近些年来建筑行业对室内精装施工质量要求的不断提高,在这一时代发展趋势之下,第三方抽检机构逐渐出现并逐渐成为确保工程质量的重要手段。而第三方抽检则主要是指由独立于施工方和业主方的第三方专业机构进行的不定期、不定点的质量检验。这种抽检方式能够更加客观、公正地评估施工质量,避免了利益相关方可能存在的主观偏见。项目单位为了确保第三方抽检的有效性,就需要在第三方进行抽检的过程中,严格遵守相关标准和规范。具体而言抽检频率和抽检项目应根据工程的实际情况和风险等级来确定,确保抽检工作既不过于频繁造成资源浪费,也不至于过于稀疏而失去监督意义。

3.2 质量问题追溯与整改机制

当建筑室内装修过程中产生质量问题之后,就需要立即启动质量问题追溯与整改机制。具体的工作流程应用时,先由项目负责人组织专业团队对问题进行现场勘查,并且根据勘察结果详细记录问题的性质、位置、影响范围以及可能的原因。随后施工团队需要通过这些信息追溯问题的根源,无论是材料缺陷、施工工艺不当还是设计失误,都应按准确识别。接下来应制定具体的整改方案,明确整改步骤、责任分配和完成时限。整改方案需要得到项目管理团队的批准,并通知所有相关方。在整改过程中,应实施严格的质量控制措施,确保每一步骤都符合设计和施工规范。同时还需要施工团队应定期组织检查,以确保整改措施得到有效执行。

4 人员管理精细化

4.1 精准的人员配置

对于施工团队进行建筑室内精装中施工人员管理精细化这一过程,进行精准的人员配置是确保项目顺利进行的关键。在具体的人员精细化实施中,要求项目负责人需要根据工程量、施工难度和工期要求,去针对性的制定详细人员配置计划。这包括确定所需工种的数量,如木工、电工、油漆工等,并根据每个工种的专业技能要求进行人员筛选。同时还需要项目负责人建立一个灵活的人员调配机制,以此机制去更好的应对施工过程中可

能出现的突发情况。例如若某一工种的人员出现短缺,应能迅速从其他工种中调配合适的人手,以保证工程进度不受影响。

4.2系统的培训教育

4.2.1入职培训

入职培训是建筑室内精装施工人员管理精细化中的关键环节,它确保每位新员工都能迅速融入团队,并掌握必要的技能和知识。在实际的开展当中,要求新员工首先需要接受公司文化的培训,去充分的了解企业的历史、愿景、使命和核心价值观。这有助于员工树立与公司一致的工作态度和行为准则,增强团队凝聚力。

4.2.2技能培训

在当前的施工建筑行业中,员工面临着高强度的工作压力和不断变化的技术要求。由于当下的建筑项目通常具有紧迫的时间表和严格的质量标准,导致如今的施工人员必须具备高度的专业技能和快速适应新工具及材料的能力。然而由于行业竞争激烈和劳动力流动性大,许多施工人员并没有接受过系统的培训教育,这直接影响了他们的工作效率和施工质量。在这一发展趋势之下为了应对这一挑战,使得越来越多的建筑公司开始重视技能培训,将其作为提升整体施工水平和竞争力的关键。施工单位可以通过精细化的员工管理系统,公司能够为施工人员提供定制化的培训计划,确保他们能够掌握最新的施工技术和安全规范。

4.2.3安全培训

在施工人员培训这一层面,建筑室内精装施工人员管理精细化中的系统培训教育显得尤为重要。在这些培训内容当中,针对于施工现场的特殊性,所以进行员工的安全教育是入职培训的重中之重。要求新员工需要在项目开展前充分了解施工现场的安全规程、紧急应对措施以及个人防护装备的正确使用方法。这可以通过培训中的模拟演练和理论学习来实现,确保每位员工都能在紧急情况下保持冷静,采取正确的行动。

4.3有效的绩效考核

对于建筑企业工人而言,高效且公平的绩效考核有助于提升员工的归属感。这就对建筑企业提出了新的标准与要求,企业需要通过设定明确的考核标准和流程去确保每位工人的付出都能得到公正的评价。这种评价不仅关乎他们的薪资待遇,更是对他们工作能力和态度的认可。

在实施绩效考核时,应注重过程与结果的结合。

5 成本控制精细化

5.1预算编制精细化

在成本控制这一层面,对于建筑企业进行室内精装施工管理至关重要。其中预算编制精细化是实现成本控制精细化的基础。所以需要企业在编制预算时,必须对工程量进行精确计算,

对材料、人工、机械等各项成本进行详细分析,确保每一项费用都有据可依,有理可循。

5.2成本动态监控

为了应对当下市场对建筑室内精装施工管理成本控制的精细化要求,就需要项目团队去充分落实更为严格和科学的成本动态监控机制。实施的过程中,建立一个实时更新的成本数据库是至关重要的。这个数据库应包含所有材料、人工、机械使用等成本信息,并且能够根据市场价格波动和项目进度实时调整^[5]。

5.3变更管理严格化

尽管建筑室内精装施工管理的成本控制精细化和变更管理严格化是项目成功的关键因素,但要实现这两点并非易事。具体而言是因为当下进行成本控制精细化时,往往要求项目团队对每一个细节都要有精确的预算和成本分析。这包括材料采购、人工费用、设备使用等各个方面。通过采用先进的成本管理软件和工具,可以实时跟踪和监控成本支出,确保每一笔费用都在预算范围内。同时定期的成本审查会议能够帮助团队及时发现和解决成本超支的问题。

6 结语

综上所述在建筑室内精装施工管理中,精细化管理不仅是一种工作方法,更是一种追求卓越、注重细节的管理理念。通过上述对设计交底、材料采购、施工组织设计、施工过程管控、质量监督、人员管理以及成本控制等关键环节的精细化管理,我们能够确保施工质量、提高工作效率、控制成本,并最终实现项目目标。精细化管理要求我们从每一个细节出发,不断优化流程,提升团队的专业技能,强化质量监督,确保安全,同时注重成本控制,以科学的方法和严谨的态度应对每一个挑战。

[参考文献]

- [1]董娜.YF房地产S住宅精装修项目成本管控研究[D].山东大学,2023.
- [2]王一妃.精装商品住宅配套收纳家具设计研究[D].北京林业大学,2020.
- [3]陈志强.室内精装修工程设计管理分析[J].建材与装饰,2019,(13):67-68.
- [4]李维维.精装住宅室内陈设设计应用研究[D].江西师范大学,2021.
- [5]郑肖路.精装房室内空气污染解析及管控研讨[J].广西城镇建设,2020,(11):80-82.

作者简介:

姚健诚(1990--),男,汉族,浙江省永嘉县人,本科,中级工程师,室内装饰装修。